

ΔΕΠΑ ΑΕ

**ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ
ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ
1.1.2014-31.12.2014**



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

I. Η ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ Ο ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΠΑ Α.Ε.

1. Εισαγωγή
2. Δομή
3. Οικονομικά αποτελέσματα
4. Διαχείριση κινδύνων

II. ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΠΑ) Α.Ε.

1. Σημαντικά γεγονότα του 2014
2. Αναλυτική ανασκόπηση ανά Διεύθυνση Δραστηριότητας – Οικονομικά στοιχεία
 - 2.1. Εμπορία Φυσικού Αερίου
 - 2.2. Διαχείριση Χαρτοφυλακίου, Κινδύνου & Εμπορικών Συναλλαγών
 - 2.3. Προμήθεια Αερίου
 - 2.4. Διανομή Αερίου
 - 2.5. Διεθνείς Δραστηριότητες
 - 2.6. Στρατηγική & Εταιρική Ανάπτυξη
 - 2.7. Τεχνικές Δραστηριότητες
 - 2.8. Οικονομικά Θέματα
 - 2.9. Ανθρώπινο Δυναμικό
 - 2.10. Ρυθμιστικά Θέματα
 - 2.11. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη – Εταιρική Ευθύνη
 - 2.12. Συμμετοχή σε Εταιρικές Ενώσεις
 - 2.13. Δραστηριότητα Νομικών Υπηρεσιών
 - 2.14. Δραστηριότητα Πληροφορικής & Διοικητικών Υπηρεσιών
 - 2.15. Εσωτερικός Έλεγχος
 - 2.16. Προβλεπόμενη πορεία και εξέλιξη του Ομίλου

III. ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ (ΕΠΑ) Α.Ε.

IV. ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΕΠΑ) Α.Ε.

V. ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ (ΕΠΑ) Α.Ε.

VI. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΣΦΑ) Α.Ε.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Αριθμοδείκτες Ομίλου ΔΕΠΑ

Αριθμοδείκτες Εταιρείας ΔΕΠΑ

ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΑΕΡΙΟΥ(ΔΕΠΑ) Α.Ε ΚΑΙ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΠΑ
ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1.1.2014- 31.12.2014

I. Η ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ Ο ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΠΑ Α.Ε.

1. Γενικά

Η παρούσα έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στη χρονική περίοδο των δώδεκα μηνών της κλειόμενης χρήσεως (1.1.2014–31.12.2014). Η έκθεση συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 όπως ισχύει. Οι Ενοποιημένες και Εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στην παρούσα έκθεση περιέχονται συνοπτικές χρηματοοικονομικές πληροφορίες για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου ΔΕΠΑ και της Μητρικής Εταιρείας ΔΕΠΑ ΑΕ, περιγραφή των σημαντικών γεγονότων που έλαβαν χώρα κατά την τρέχουσα οικονομική χρήση, περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων για την επόμενη χρήση καθώς και παράθεση στοιχείων και εκτιμήσεων ποιοτικού χαρακτήρα για την εξέλιξη των δραστηριοτήτων της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την επόμενη χρήση.

Ο όμιλος της ΔΕΠΑ Α.Ε. σήμερα περιλαμβάνει με διάφορα ποσοστά συμμετοχής, τις εταιρίες «Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου Α.Ε.» (Δ.Ε.Σ.Φ.Α Α.Ε.), τις Εταιρίες Παροχής Αερίου (Ε.Π.Α) που δραστηριοποιούνται σε διάφορες περιοχές της Ελλάδας, την εταιρία Υ.Α.Φ.Α. ΠΟΣΕΙΔΩΝ Α.Ε. , την εταιρία SOUTHSTREAM Ελλάς Αγωγός Φυσικού Αερίου Α.Ε. και την εταιρία NATURAL GAS INTERCONNECTOR GREECE BULGARIA AD (ICGB AD).

2. Δομή

Μητρική Εταιρία

Στη Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) Α.Ε συμμετέχουν με 65% το Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου Α.Ε. και με 35% τα Ελληνικά Πετρέλαια Α.Ε.

Θυγατρικές Εταιρίες της ΔΕΠΑ Α.Ε

- α. Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ) Α.Ε. (Μέτοχος 100% ΔΕΠΑ Α.Ε.). *
- β. Εταιρία Παροχής Αερίου (ΕΠΑ) Αττικής Α.Ε. (Μέτοχος 51% ΔΕΠΑ Α.Ε. και 49% ΑΤΤΙΚΙ GAS BV)
- γ. Εταιρία Παροχής Αερίου (ΕΠΑ) Θεσσαλονίκης Α.Ε (Μέτοχος 51% ΔΕΠΑ Α.Ε. και 49% ENI SPA)
- δ. Εταιρία Παροχής Αερίου Θεσσαλίας (ΕΠΑ) Θεσσαλίας Α.Ε.(Μέτοχος 51% ΔΕΠΑ Α.Ε και 49% ENI SPA)

Συμμετοχές σε εταιρίες

- 1. Υποθαλάσσιος Αγωγός Φυσικού Αερίου Ελλάδας – Ιταλίας –ΠΟΣΕΙΔΩΝ Α.Ε (50% ΔΕΠΑ Α.Ε. και 50% EDISON INTERNATIONAL HOLDING N.V).
- 2. Natural Gas Interconnector Greece Bulgaria A.D (ICGB A.D) (Μέτοχος 50% IGI POSEIDON S.A και 50% BULGARIAN ENERGY HOLDING EAD).
- 3. South Stream–Ελλάς Αγωγός Φυσικού Αερίου Α.Ε και με το διακριτικό τίτλο SOUTH STREAM – ΕΛΛΑΣ Α.Ε.(50% η εταιρία ΔΕΣΦΑ Α.Ε και 50% η εταιρία ΟΑΟ Gazprom).

** Εντός του 2013 ξεκίνησε η διαδικασία ιδιωτικοποίησης της Εταιρίας για την εξαγορά ποσοστού 66% των μετοχών της από την αζερική κρατική εταιρία πετρελαίου SOCAR. Για την ολοκλήρωση της μεταβίβασης και επειδή η SOCAR δεν ανήκει στην Ε.Ε., απαιτείται πιστοποίηση σύμφωνα με τα άρθρα 10 και 11 της Οδηγίας η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη.*

3. Οικονομικά Αποτελέσματα

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΠΑ στις 29 Ιουνίου 2007 ενέκρινε την Σύνταξη των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων της ΔΕΠΑ ΑΕ & του Ομίλου με βάση τα υιοθετούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα.

3.1. Οικονομικά Στοιχεία Ομίλου (ποσά σε Ευρώ)

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		
	31/12/2014		31/12/2013
1. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ			
Κύβλος εργασιών (πωλήσεις)	1.088.029.671		1.553.479.207
Μικτό κέρδος	89.566.615		179.703.555
Λειτουργικό αποτέλεσμα	80.438.504		154.862.604
Κέρδη προ φόρων	97.357.509		178.798.619
Κέρδη μετά από φόρους	82.709.838		146.701.254
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	81.729.330		146.780.596
	Ο ΟΜΙΛΟΣ		
	31/12/2014		31/12/2013
2. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ			
Σύνολο πάγιου ενεργητικού	2.386.441.324		2.440.564.892
Αποθέματα	43.350.143		59.859.683
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	421.264.055		535.133.781
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	303.240.849		154.002.901
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	3.154.296.371		3.189.561.257
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	1.691.621.606		1.721.083.293
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	1.186.569.938		1.194.619.352
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	276.104.827		273.858.612
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	3.154.296.371		3.189.561.257

4. Διαχείριση Κινδύνων Ομίλου ΔΕΠΑ

4.1. Διαχείριση χρηματοοικονομικών κινδύνων

Ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, οι κυριότεροι εκ των οποίων είναι ο κίνδυνος αγοράς, ο οποίος περιλαμβάνει τον συναλλαγματικό κίνδυνο και τον κίνδυνο επιτοκίου, ο πιστωτικός κίνδυνος και ο κίνδυνος ρευστότητας. Οι πολιτικές διαχείρισης των σχετικών κινδύνων του Ομίλου έχουν ως στόχο την ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιπτώσεων που μπορεί να έχουν οι κίνδυνοι αυτοί στη χρηματοοικονομική θέση και απόδοση του Ομίλου.

Μακροοικονομικό Περιβάλλον: Κατά τις προηγούμενες χρονιές, ο Όμιλος αντιμετώπισε μεγάλες προκλήσεις από την μειωμένη ζήτηση ποσοτήτων αερίου, κυρίως λόγω της οικονομικής κρίσης στην Ελλάδα καθώς και λόγω της πολιτικής αστάθειας. Παρόλο που οι προκλήσεις αυτές αντιμετωπίστηκαν και κατά το 2014, με μικρότερη όμως επίδραση σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια, σημάδια βελτίωσης παρουσιάστηκαν σε συγκεκριμένες περιοχές, όπως το μακροοικονομικό περιβάλλον και βελτίωση στο κεφάλαιο κίνησης. Μετά από έξι χρόνια συνεχούς ύφεσης, το ΑΕΠ αυξήθηκε για πρώτη φορά το 2014. Με δεδομένες τις πρόσφατες συζητήσεις μεταξύ της Ελληνικής κυβέρνησης και των διεθνών θεσμικών φορέων, οι κίνδυνοι παραμένουν όσον αφορά την οικονομική σταθερότητα της χώρας. Οι κίνδυνοι αυτοί αφορούν στη νέα συμφωνία η οποία θα επιτευχθεί μεταξύ της κυβέρνησης και των δανειστών της, η οποία θα μπορούσε να έχει επίδραση στο τραπεζικό σύστημα της χώρας, στην οικονομική πολιτική της και στην εφαρμογή μεταρρυθμίσεων. Οι παράγοντες αυτοί είναι πέραν του ελέγχου του Ομίλου, όμως η Διοίκηση συνεχώς εκτιμά τη κατάσταση όπως διαμορφώνεται αλλά και τις πιθανές συνέπειες, ώστε να διασφαλίσει πως θα γίνουν οι αναγκαίες ενέργειες με στόχο την ελαχιστοποίηση της επίδρασης στις δραστηριότητες του Ομίλου.

Τα κύρια χρηματοοικονομικά εργαλεία του Ομίλου είναι τα μετρητά, οι τραπεζικές καταθέσεις, οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις και υποχρεώσεις και τα δάνεια τραπεζών. Η Διοίκηση του Ομίλου εξετάζει και αναθεωρεί σε τακτά χρονικά διαστήματα τις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη διαχείριση των χρηματοοικονομικών κινδύνων, οι οποίες περιγράφονται κατωτέρω.

4.2. Κίνδυνος αγοράς

Κίνδυνος επιτοκίου: Κατά την 31/12/2014, το 100% των συνολικών μακροπρόθεσμων και βραχυπρόθεσμων δανειακών υποχρεώσεων αφορούσαν δάνεια σταθερού επιτοκίου και κατά συνέπεια ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε κινδύνους που σχετίζονται με τη μεταβολή των επιτοκίων των δανειακών του υποχρεώσεων. Η Διοίκηση παρακολουθεί, σε συνεχή βάση τις διακυμάνσεις των επιτοκίων και τις χρηματοδοτικές ανάγκες του Ομίλου και αξιολογεί κατά περίπτωση τη διάρκεια των δανείων και τη σχέση μεταξύ σταθερού και αναπροσαρμοζόμενου επιτοκίου.

Συναλλαγματικός κίνδυνος: Ο Όμιλος αντιμετωπίζει συναλλαγματικό κίνδυνο από την μεταβολή της ισοτιμίας του δολαρίου κυρίως όσον αφορά τις συναλλαγές προμήθειας φυσικού αερίου οι οποίες πραγματοποιούνται βάση συμβάσεων με προμηθευτές του εξωτερικού που είναι εκπεφρασμένες κυρίως σε δολάρια Η.Π.Α. Την 31/12/2014, εάν η συναλλαγματική ισοτιμία του ευρώ έναντι του δολαρίου Η.Π.Α. είχε ενισχυθεί κατά 10% και οι υπόλοιπες μεταβλητές παρέμεναν σταθερές, τα προ φόρων αποτελέσματα της μητρικής και του Ομίλου θα είχαν αυξηθεί κατά ΕΥΡΩ 11.503 χιλιάδες και αντίστοιχα τα μετά φόρων αποτελέσματα του Ομίλου της κλειόμενης χρήσεως θα εμφανίζονταν αυξημένα κατά το ποσό των ΕΥΡΩ 8.512 χιλιάδων, όπως θα προέκυπταν από την αποτίμηση των αγορών και των υποχρεώσεων προς προμηθευτές που είναι εκπεφρασμένες κυρίως σε δολάρια Η.Π.Α. Επιπλέον, εάν η συναλλαγματική ισοτιμία του ευρώ έναντι του δολαρίου Η.Π.Α. είχε μειωθεί κατά 10% και οι υπόλοιπες μεταβλητές παρέμεναν σταθερές, τα προ φόρων αποτελέσματα της μητρικής και του Ομίλου θα εμφανίζονταν μειωμένα κατά ΕΥΡΩ 14.059 χιλιάδες και αντίστοιχα τα μετά φόρων αποτελέσματα του Ομίλου της κλειόμενης χρήσεως θα εμφανίζονταν μειωμένα κατά το ποσό των ΕΥΡΩ 10.404 χιλιάδων, όπως θα προέκυπταν από την αποτίμηση των αγορών και των υποχρεώσεων προς προμηθευτές που είναι εκπεφρασμένες κυρίως σε δολάρια Η.Π.Α.

Κίνδυνος τιμής: Ο Όμιλος αντιμετωπίζει κίνδυνο από τις μεταβολές στις τιμές των ανταγωνιστικών προϊόντων του φυσικού αερίου καθώς το κόστος του επηρεάζεται από τις διακυμάνσεις στην τιμή του πετρελαίου και οι τιμές πώλησής του είναι εν μέρει ρυθμισμένες σε σχέση με ανταγωνιστικά καύσιμα. Ο Όμιλος διαμορφώνει την τιμολογιακή του πολιτική με βάση την τιμή προμήθειας του φυσικού αερίου.

4.3. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος προκύπτει από τα χρηματικά διαθέσιμα, τα παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία και τις καταθέσεις στις τράπεζες, καθώς επίσης και πιστωτικές εκθέσεις στους πελάτες χονδρικής και λιανικής πώλησης του Ομίλου.

Η μητρική έχει σαφή πιστωτική πολιτική η οποία εφαρμόζεται με συνέπεια. Συγκεκριμένα, οι πελάτες έχουν πίστωση 20 ημερών από τον χρόνο καταπόνησης, εκτός από τους πελάτες που είναι Ν.Π.Δ.Δ. όπου η πίστωση έχει οριστεί από την Διοίκηση του Ομίλου στις 120 ημέρες. Σε περίπτωση υπέρβασης των ανωτέρω προθεσμιών εξόφλησης λογίζονται τόκοι στους πελάτες.

Ο Όμιλος έχει συγκέντρωση των πωλήσεων, καθώς το 26,44% περίπου των συνολικών του πωλήσεων πραγματοποιείται προς την Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε., 11,04% προς την Αλουμίνιον Α.Ε., και 8,85% προς την ΕΠΑ Αττικής Α.Ε

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί διαρκώς την χρηματοοικονομική κατάσταση των πελατών της, το μέγεθος και τα όρια των παρεχόμενων πιστώσεων. Στο τέλος της χρήσεως η Διοίκηση θεώρησε ότι ο πιστωτικός κίνδυνος καλύπτεται από τις εξασφαλίσεις και από τις προβλέψεις που έκρινε απαραίτητες την στιγμή αυτή σε συνδυασμό και με τις ενέργειες που έχουν αναληφθεί από την Εταιρεία για παροχή εγγυήσεων και χρονοδιαγράμματος αποπληρωμής από υπερήμερους πελάτες ιδίως Ηλεκτροπαραγωγούς. Ο μεγαλύτερος πιστωτικός κίνδυνος σε περίπτωση που τα αντισυμβαλλόμενα μέρη δεν ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις τους αναφορικά με κάθε κατηγορία αναγνωρισμένου χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, είναι η τρέχουσα αξία των εν λόγω απαιτήσεων όπως εμφανίζονται στον Ισολογισμό μειωμένα με την αξία των εγγυήσεων και ενεχόντων.

Η Εταιρεία έχει απαιτήσεις από επιχειρήσεις και οντότητες που υπάγονται στο Ελληνικό Δημόσιο για τις οποίες δεν προέκυψε απομείωση μετά τη σχετική εξέταση που πραγματοποίησε η Εταιρεία.

4.4 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αντιμετωπίζεται μέσω της διαθεσιμότητας επαρκών ταμειακών διαθεσίμων και πιστωτικών ορίων με τις συνεργαζόμενες τράπεζες. Οι υπάρχουσες διαθέσιμες αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς τον Όμιλο, είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμειακών διαθεσίμων.

Στον επόμενο πίνακα παρατίθεται ανάλυση των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων και των υποχρεώσεων από παράγωγα χρηματοοικονομικά εργαλεία, σύμφωνα με τις συμβατικές ημερομηνίες διευθέτησης αυτών.

ΟΜΙΛΟΣ

Κατά την 31/12/2014	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως και 2 έτη	Από 2 έως και 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Δάνεια	32.697.264	32.704.348	66.999.407	142.555.107
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	236.128.788	-	-	-

Κατά την 31/12/2013	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως και 2 έτη	Από 2 έως και 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Δάνεια	32.697.264	32.704.348	79.925.543	122.326.235
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	229.374.832	-	-	-

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Κατά την 31/12/2014	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως και 2 έτη	Από 2 έως και 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Δάνεια	-	-	-	-
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	236.629.745	-	-	-

Κατά την 31/12/2013	Μέχρι 1 έτος	Από 1 έως και 2 έτη	Από 2 έως και 5 έτη	Πάνω από 5 έτη
Δάνεια	-	-	-	-
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	300.375.570	-	-	-

4.5 Διαχείριση κεφαλαιουχικού κινδύνου

Σκοπός του Ομίλου κατά τη διαχείριση των κεφαλαίων του αποτελεί η εξασφάλιση ικανότητας συνεχούς δραστηριότητας, η παροχή κερδών στους μετόχους του και σφέλη στους λοιπούς ενδιαφερόμενους καθώς και η διατήρηση κεφαλαιουχικής δομής, η οποία θα μειώνει το κόστος κεφαλαίου.

Το κεφάλαιο επισκοπείται με βάση ένα συντελεστή μόχλευσης. Ο συντελεστής υπολογίζεται ως το καθαρό χρέος διαιρούμενο με το συνολικό κεφάλαιο. Το καθαρό χρέος υπολογίζεται ως οι συνολικές υποχρεώσεις μείον τα χρηματικά διαθέσιμα. Το συνολικό κεφάλαιο υπολογίζεται ως τα ίδια κεφάλαια που εμφανίζονται στον Ισολογισμό. Πιο συγκεκριμένα:

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013
Σύνολο Υποχρεώσεων	1.462.674.765	1.468.477.964	859.344.805	941.666.977
Μείον: Χρηματικά διαθέσιμα	(303.240.849)	(154.002.901)	(238.972.599)	(99.497.481)
Καθαρό χρέος	1.159.433.916	1.314.475.063	620.372.206	842.169.496
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	1.691.621.606	1.721.083.293	1.473.390.316	1.507.444.518
Καθαρό χρέος/Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	69%	76%	42%	56%

II. ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΙΣΗ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΠΑ) Α.Ε.

Η σύνθεση του Δ.Σ. στις 31.12.2014 είχε ως ακολούθως:

Γεώργιος Σπανούδης – Πρόεδρος Δ.Σ.

Κωνσταντίνος Ανδρισσόπουλος – Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

Σπύρος Παλαιολιάννης – Διευθύνων Σύμβουλος

Θεόδωρος Αχιλλεύς Βάρδας – Μέλος Δ.Σ. | Εκπρόσωπος ΕΛΠΕ

Δημήτριος Βογανάτσας, Μέλος Δ.Σ.

Νικόλαος Μενδρινός, Μέλος Δ.Σ.

Ιωάννης Χατζησταυρόπουλος, Μέλος Δ.Σ.

Ανδρέας Σιάμισις - Μέλος Δ.Σ. | Εκπρόσωπος ΕΛΠΕ

Κλεοπάτρα Αγγελίδη, Μέλος Δ.Σ.

Γεώργιος Μουστάκης, Μέλος Δ.Σ. - Εκπρόσωπος εργαζομένων

Ελένη Ζηλακάκη, Μέλος Δ.Σ. – Εκπρόσωπος εργαζομένων

1. Σημαντικά γεγονότα του 2014.

- ▶ Οι πωλήσεις της ΔΕΠΑ για το έτος 2014 ανήλθαν σε 33 εκατ. MWh έναντι του 2013 που ήταν 42,6 εκατ. MWh , λόγω της μείωσης της κατανάλωσης φυσικού αερίου στον τομέα της ηλεκτροπαραγωγής οφειλόμενη κυρίως στις ρυθμιστικές παρεμβάσεις στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.
- ▶ Το 2014 η ΔΕΠΑ παρέλαβε συνολικά 2,6 δισεκατομμύρια Nm³ [από τη Gazprom Export (Ρωσία), 1,6 δισεκατομμύρια Nm³, από την BOTAS (Τουρκία) 0,6 δισεκατομμύρια Nm³, ενώ παρέλαβε 10 φορτία LNG από την Sonatrach (Αλγερία) που αντιστοιχούν σε 0,4 δισεκατομμύρια Nm³]. Δεδομένου ότι η εταιρεία δεν προμηθεύτηκε την Ελάχιστη Συμβατική Ποσότητα από την Gazprom Export για το 2014 και εγείρεται θέμα ρήτρας ToP , η ΔΕΠΑ αναμένει απάντηση από την Gazprom Export στα αιτήματα για μείωση της ετήσιας Ελάχιστης Συμβατικής Ποσότητας του έτους 2014, καθώς και για μείωση των Ετήσιων Συμβατικών Ποσοτήτων των ετών 2015 και 2016. Κατά τη διάρκεια του έτους δεν παρελήφθησαν φορτία ΥΦΑ από την ευκαιριακή αγορά (spot).
- ▶ Υπεργράφη στις 11.03.2014 Προσάρτημα στη σύμβαση προμήθειας με την Gazprom Export(Ρωσία) το οποίο προβλέπει επέκταση της σύμβαση κατά 10 χρόνια και μείωση της τιμής προμήθειας με αναδρομική ισχύ από 1/7/2013. Η εν λόγω μείωση του κόστους προμήθειας μεταφέρθηκε με την ίδια αναδρομική ισχύ σε όσους πελάτες το εδικαιούντο βάσει των σχετικών συμβάσεων τους.
- ▶ Πραγματοποιήθηκε αναλυτική εξέταση των επιπτώσεων από τη σχεδιαζόμενη τροποποίηση του θεσμικού πλαισίου λειτουργίας της λιανικής αγοράς φυσικού αερίου στη χώρα, με τη σταδιακή πλήρη απελευθέρωση της αγοράς και το νομικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων διανομής και προμήθειας και υποβλήθηκαν σχετικές προτάσεις.
- ▶ Εντός του 2014 αναμορφώθηκε η στρατηγική της εταιρείας και καταρτίστηκε αντίστοιχα το Επιχειρησιακό Σχέδιο 2015-19, στο οποίο αναλύθηκαν η Ελληνική Αγορά Φυσικού Αερίου καθώς και η πορεία και οι προοπτικές της ΔΕΠΑ. Η ανάπτυξη της ΔΕΠΑ θα βασίζεται στην ισχυροποίηση της υφιστάμενης δραστηριότητάς της και την εδραίωση της θέσης της στην τελική ενεργειακή αγορά. Επενδυτικές πρωτοβουλίες θα αναληφθούν σχετικά με την ανάπτυξη δικτύων αερίου σε υφιστάμενες και νέες περιοχές, την τροφοδοσία απομακρυσμένων από το δίκτυο περιοχών και πελατών με CNG/LNG, την ενίσχυση του δικτύου πρατηρίων φυσικού αερίου για τροφοδοσία οχημάτων, καθώς και την προώθηση υποδομών στρατηγικού χαρακτήρα (IGB, Aegean LNG) με στόχο την επέκταση των δραστηριοτήτων της εταιρείας και εκτός Ελλάδας.
- ▶ Καταρτίστηκε στοχευμένη στρατηγική για την ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού με συγκεκριμένες επιμέρους δράσεις και χρονοδιάγραμμα που εκτείνεται χρονικά έως το τέλος του 2015. Στο πλαίσιο αυτό ολοκληρώθηκε το νέο Σύστημα Διαχείρισης της Απόδοσης και Ανάπτυξης του προσωπικού που ενσωματώνει και στόχους για τα διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας και πραγματοποιήθηκαν εκπαιδευτικά σεμινάρια σε όλους τους εργαζομένους για την εφαρμογή του συστήματος ώστε να υλοποιηθεί για πρώτη φορά πιλοτικά για το έτος 2014. Στο ίδιο πλαίσιο, έγινε αποτύπωση των Περιγραφών των Ρόλων Εργασίας της Εταιρείας. Το έργο ξεκίνησε το Νοέμβριο του 2014 και ολοκληρώθηκε στο τέλος Μαρτίου 2015.

Επίσης εντός του 2014:

- ▶ Πραγματοποιήθηκαν 4 δημοπρασίες αερίου και διατέθηκε ποσότητα 1,55 εκατ. MWh σε τιμή κόστους. Για το 2015 συνολικά θα διατεθεί το 10% των πωληθεισών ποσοτήτων του προηγούμενου έτους σύμφωνα με την σχετική δέσμευση έναντι της Επιτροπής Ανταγωνισμού.
- ▶ Δημιουργήθηκε νέο τιμολόγιο σε κοστοκεντρική βάση, για μικρούς βιομηχανικούς πελάτες με ετήσια κατανάλωση μικρότερη των 100 GWh οι οποίοι έχουν πλέον καταστεί επιλέγοντες.

- ▶ Τον Ιούλιο 2014, η ΔΕΠΑ ξεκίνησε διαπραγμάτευση με την Sonatrach (Αλγερία) με σκοπό την αναθεώρηση (μείωση) της τιμής προμήθειας της εν λόγω σύμβασης. Η διαπραγμάτευση αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2015.
- ▶ Στα πλαίσια της διαιτητικής διαδικασίας με την BOTAS, οι διαδικασίες συνεχίστηκαν κυρίως με την έκδοση ενδιάμεσων οδηγιών από τον δικαστήριο καθώς και τη πρόσληψη από το δικαστήριο εμπειρογνώμονα με σκοπό την αποτίμηση των επιπτώσεων που θα έχει η τελική απόφασή τους. Η τελική απόφαση αναμένεται να εκδοθεί στα μέσα του δεύτερου τριμήνου του 2015.
- ▶ Η ΔΕΠΑ συνέχισε να προμηθεύει τον Διαχειριστή τον Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ) με ΥΦΑ για εξισορρόπηση του ΕΣΜΦΑ και με αέριο για την αντιστάθμιση Λειτουργικού Αερίου, μέσα από διαγωνιστικές διαδικασίες. Η ΔΕΠΑ προμήθευσε τον ΔΕΣΦΑ συνολικά με 0,18 δισεκατομμύρια Nm³.
- ▶ Ψηφίστηκε ο νόμος 4233/29.01.2014, σύμφωνα με τον οποίο ρυθμίζονται θέματα που αφορούν στην ανάπτυξη της αεριοκίνησης στην Ελλάδα (μετατροπές οχημάτων), καθώς και οι σχετικές Υπουργικές Αποφάσεις. Στο πλαίσιο προώθησης του προγράμματος αεριοκίνησης της εταιρείας ολοκληρώθηκε η αδειοδότηση και κατασκευή πρατηρίων σε Θεσσαλονίκη και Βόλο τα οποία θα λειτουργήσουν το πρώτο τρίμηνο του 2015 και προωθήθηκε η διαδικασία αδειοδότησης και κατασκευής οκτώ νέων πρατηρίων, τα οποία θα λειτουργήσουν εντός του 2015.
- ▶ Η ΔΕΠΑ υπέβαλλε αίτηση για την τροποποίηση/συμπλήρωση της άδειας προμήθειας της ΔΕΠΑ έτσι ώστε να είναι δυνατή η άσκηση της δραστηριότητας προμήθειας και σε απομακρυσμένους από το δίκτυο καταναλωτές. Καταρτίστηκε μελέτη σκοπιμότητας για την προμήθεια και εγκατάσταση πιλοτικής υποδομής τροφοδοσίας με CNG μεγάλης βιομηχανικής εγκατάστασης στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας.
- ▶ Ολοκληρώθηκε και εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο «Κώδικας Επαγγελματικής Δεοντολογίας και Ηθικής» για τους εργαζομένους της Εταιρείας. Στο πλαίσιο του Κώδικα αυτού ορίστηκε Επιτροπή Εταιρικής Δεοντολογίας η οποία συνεδριάζει τακτικά και μεριμνά για την τήρηση και σωστή εφαρμογή των άρθρων του Κώδικα.
- ▶ Υλοποιήθηκε και τέθηκε σε εφαρμογή το Σχέδιο Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων και πιστοποίηση της ΔΕΠΑ ως Εγκεκριμένου Οικονομικού Φορέα.
- ▶ Η ΔΕΠΑ τιμήθηκε με διπλή διάκριση στο CR Index (Εθνικός Δείκτης Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης για το 2013) του Ινστιτούτου Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης ως επιβράβευση της στρατηγικής ΕΚΕ που υλοποιεί. Η εταιρεία απέσπασε το Silver Award ενώ παράλληλα της απονεμήθηκε και ειδικός έπαινος Best Progress Silver Award για τη σημαντική πρόοδο που σημείωσε σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Στο τέλος του 2014 το προσωπικό της Εταιρείας την 31.12.2014 αριθμούσε 56 άτομα, εκ των οποίων οι 7 είναι δικηγόροι με σύμβαση έμμισθης εντολής.

2. Αναλυτική ανασκόπηση ανά Διεύθυνση Δραστηριότητας – Οικονομικά Στοιχεία.

Ο αναλυτικός απολογισμός για τις κύριες δραστηριότητες της Εταιρείας για την περίοδο αναφοράς έχει ως ακολούθως:

2.1. Εμπορία Φυσικού Αερίου

Οι πωλήσεις της ΔΕΠΑ για το 2014 ανήλθαν στις 30.398.710 MWh (εκτός εξισορρόπησης) και υπολείπονται αυτών του 2013 κατά περίπου 27%, λόγω της μείωσης της κατανάλωσης φυσικού αερίου στον τομέα της ηλεκτροπαραγωγής, η οποία μείωση οφείλεται κυρίως σε ρυθμιστικές παρεμβάσεις στην αγορά της ηλεκτρικής ενέργειας και στις εξ αυτών μειωμένες κατά περίπου 60% πωλήσεις σε ιδιώτες ηλεκτροπαραγωγούς (8.000.000 MWh περίπου το 2014, έναντι 18.000.000 MWh περίπου το 2013).

Στα σημαντικότερα γεγονότα του έτους ήταν :

- Νέο τιμολόγιο σε κοστοκεντρική βάση, για μικρούς βιομηχανικούς πελάτες με ετήσια κατανάλωση μικρότερη των 100 GWh οι οποίοι έχουν πλέον καταστεί επιλέγοντες με σκοπό και την κάλυψη αναγκών για συζευγμένες και αποσυζευμένες συμβάσεις.
- Δημιουργία Σύμβασης Διακίνησης φ.α. (Μεταφορά – Διανομή φ.α.).
- Ανάληψη δέσμευσης έναντι της Επιτροπής Ανταγωνισμού για διεξαγωγή Ετήσιας Δημοπρασίας φυσικού αερίου σε τιμή κόστους. Συνολικά στην Ετήσια και στις τριμηνιαίες δημοπρασίες θα διαθέτει το 10% των πωληθεισών ποσοτήτων του προηγούμενου έτους.
- Συνέχιση τριμηνιαίων Δημοπρασιών.
- Προσαρμογή των συμβάσεων των ΕΠΑ δίνοντας έμφαση στο τιμολογιακό μέρος.
- Τροφοδοσία της μονάδας των ΕΛΠΕ στον Ασπρόπυργο.
- Υπογραφή 7 νέων συμβάσεων με βιομηχανικούς και εμπορικούς καταναλωτές.

- Υποβολή αίτησης για επέκταση αδειας για τροφοδοσία CNG (Compressed Natural Gas) σε απομακρυσμένες περιοχές.

Πωλήσεις αερίου

Κατά το 2014 οι συνολικές πωλήσεις της ΔΕΠΑ συμπεριλαμβανομένης της εξισορρόπησης ανήλθαν σε 32,6 εκατ. MWh. Από αυτές το 51,3% αντιστοιχεί στην ηλεκτροπαραγωγή, το 22,5% στη βιομηχανία, το 0,9% στη συμπαραγωγή, το 17,9% στις ΕΠΑ, το 0,2% στον εμπορικό τομέα, το 0,5% στην αεριοκίνηση και το 6,7% στο ΔΕΣΦΑ.

Τιμές πώλησης

Οι μοναδιαίες μέσες ετήσιες τιμές πώλησης του αερίου ήταν ελαφρά χαμηλότερες σε σχέση με το προηγούμενο έτος γεγονός το οποίο οφείλεται αφενός στις ελάχιστες χαμηλότερες τιμές των διεθνών τιμών πετρελαιοειδών (ενδεικτικά ο μέσος όρος της τιμής του Brent spot για το 2013 ήταν 108,7 \$/bbl ενώ το 2014 108,3\$/bbl), βάσει των οποίων διαμορφώνονται και οι τιμές φυσικού αερίου, αφετέρου στην ενσωμάτωση της μειωμένης τιμής ρώσικου φ.α..

2.2. Διαχείριση Χαρτοφυλακίου, Κινδύνου & Εμπορικών Συναλλαγών

- Κατά τη διάρκεια του έτους 2014 καλύφθηκαν πλήρως οι ανάγκες των Πελατών της ΔΕΠΑ και εξυπηρετήθηκαν νέοι πελάτες (όπως η Μονάδα ΕΛΠΕ–HAR η οποία ξεκίνησε σε δοκιμαστική λειτουργία από το Σεπτέμβριο 2014).
- Αξιοποιήθηκαν με τον καλύτερο δυνατό τρόπο οι τρεις Μακροχρόνιες Συμβάσεις Προμήθειας Αερίου της εταιρείας με δεδομένη όμως και της συνολική πτώση της ζήτησης φ.α σε σχέση με το 2013, λαμβάνοντας υπόψη την ασφάλεια εφοδιασμού. Για τις ανάγκες βελτιστοποίησης των ποσοτήτων προερχομένων από τις μακροχρόνιες Συμβάσεις Προμήθειας έγινε χρήση και των αποτελεσμάτων που προερχόταν από το πληροφοριακό πρόγραμμα αριστοποίησης Χαρτοφυλακίου της Εταιρείας.
- Αξιοποιήθηκαν όλες οι δυνατότητες που παρέχονται από τις προβλέψεις του οικείου ρυθμιστικού πλαισίου (π.χ. Κώδικας Διαχείρισης ΕΣΦΑ, Κανονισμός Τιμολόγησης Μεταφοράς και ΥΦΑ) με στόχο την κατά το δυνατόν ελαχιστοποίηση του συνολικού κόστους Χρήσης των υποδομών του ΕΣΦΑ. Για τούτο σκοπό αυτό έγινε προσαρμογή των αρχείων και της πρόβλεψης ζήτησης στον διαρκώς αυξανόμενο όγκο δεδομένων.
- Με την έναρξη ισχύος των νέων Πρότυπων Συμβάσεων Μεταφοράς και Χρήσης Εγκατάστασης ΥΦΑ τον Μάρτιο του 2014 τροποποιήθηκαν σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Κώδικα Διαχείρισης ΕΣΦΑ, οι υφιστάμενες έως τότε Συμβάσεις.

2.3 Προμήθεια Αερίου

Το 2014, παρελήφθησαν ποσότητες αερίου από τις μακροχρόνιες συμβάσεις ΔΕΠΑ, ως ακολούθως:

Από τη Gazprom Export (Ρωσία), η ΔΕΠΑ παρέλαβε συνολικά περίπου 1,6 δισεκατομμύρια Nm³ μέσω αγωγού, έναντι Ετήσιας Συμβατικής Ποσότητας (ΕΣΠ) της τάξης των 2,3 δισεκατομμυρίων Nm³. Δεδομένης της Ελάχιστης Συμβατικής Ποσότητας η οποία ανέρχεται στα 1,9 δισεκατομμύρια Nm³ προκύπτει διαφορά 0,3 δισεκατομμυρίων Nm³. Για την αποφυγή της ρήτρας TOP για την ως άνω υπολειπόμενη ποσότητα η ΔΕΠΑ έχει αιτηθεί συγκεκριμένη ρύθμιση για την μείωση της ΕΣΠ και αναμένει απάντηση της Gazprom Export.

Από τη BOTAS (Τουρκία), η ΔΕΠΑ παρέλαβε μέσω αγωγού περίπου 0,6 δισεκατομμύρια Nm³, έναντι Ετήσιας Συμβατικής Ποσότητας της τάξης των 0,7 δισεκατομμυρίων Nm³.

Από τη Sonatrach (Αλγερία), η ΔΕΠΑ παρέλαβε 10 φορτία Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου που ισοδυναμούν με επαναεριοποιημένες ποσότητες άνω των 0,4 δισεκατομμυρίων Nm³ έναντι Ετήσιας Συμβατικής Ποσότητας της τάξης των 0,7 δισεκατομμυρίων Nm³. Με βάση την ελάχιστη ετήσια συμβατική προκύπτει υπολειπόμενη ποσότητα της τάξης των 0,02 δισεκατομμυρίων Nm³. Για την ως άνω υπολειπόμενη ποσότητα η Sonatrach έχει ζητήσει την εφαρμογή της ρήτρας TOP, γεγονός το οποίο δεν αποδέχεται η ΔΕΠΑ.

Το 2014, η ΔΕΠΑ δεν παρέλαβε φορτία ΥΦΑ από την ευκαιριακή αγορά (spot),

Το 2014, η ΔΕΠΑ συνέχισε να προμηθεύει τον Διαχειριστή του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ) με ΥΦΑ για εξισορρόπηση του ΕΣΜΦΑ και με αέριο για την αντιστάθμιση Λειτουργικού Αερίου, μέσα από διαγωνιστικές διαδικασίες. Η ΔΕΠΑ προμήθευσε τον ΔΕΣΦΑ συνολικά με 0,18 δισεκατομμύρια Nm³.

Η ΔΕΠΑ συνέχισε τη διαπραγμάτευση με την Gazprom Export(Ρωσία) με σκοπό την αναθεώρηση (μείωση) της τιμής προμήθειας της εν λόγω σύμβασης. Η διαπραγμάτευση ολοκληρώθηκε και η σχετική συμφωνία υπεγράφη στις 11.03.2014 με αναδρομική εφαρμογή από τον Ιούλιο 2013, δίνοντας τη δυνατότητα επιστροφής ποσών σε όλους τους πελάτες φυσικού

αερίου εντός της ελληνικής αγοράς. Η συμφωνία επεκτείνει κατά 10 χρόνια τη σύμβαση για προμήθεια ρωσικού φυσικού αερίου.

Στα πλαίσια της διαιτητικής διαδικασίας με την BOTAS, οι διαδικασίες συνεχίστηκαν κυρίως με την έκδοση ενδιάμεσων οδηγιών από τον δικαστήριο καθώς και τη πρόσληψη από το δικαστήριο εμπειρογνώμονα με σκοπό την αποτίμηση των επιπτώσεων που θα έχει η τελική απόφασή τους. Η τελική απόφαση αναμένεται να εκδοθεί στα μέσα του δευτέρου τριμήνου του 2015

Τον Ιούλιο 2014, η ΔΕΠΑ ξεκίνησε διαπραγμάτευση με την Sonatrach (Αλγερία) με σκοπό την αναθεώρηση (μείωση) της τιμής προμήθειας της εν λόγω σύμβασης. Η διαπραγμάτευση αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2015

2.4. Διανομή Αερίου

- Σύμβαση σχεδίου Κανονισμού Τιμολόγησης και μεθοδολογίας ανάκτησης του τέλους διανομής απ' τις διάφορες κατηγορίες καταναλωτών και συζήτησή του με ΡΑΕ
- Σύμβαση και υπογραφή Σύμβασης Σύνδεσης με βιομηχανία ΕΛΒΑΛ.
- Εκτεταμένη βιβλιογραφική έρευνα και σύμβαση Σχεδίου Κώδικα Διανομής και συζήτησή του με ΡΑΕ.
- Αποτίμηση της αξίας των ΕΠΑ των νέων περιοχών και αποτίμηση της αξίας των δύο διαχωρισμένων εταιριών σε Διανομή και Εμπορία
- Συμμετοχή στην αποτίμηση της αξίας των τριών υφισταμένων ΕΠΑ
- Σύμβαση με Shell και ENI του Συμφωνητικού Κατανόησης (HEAD OF TERMS), αναφορικά με τις απαιτήσεις των μετόχων ως προς την πρόωρη απελευθέρωση της λιανικής αγοράς αερίου
- Συμμετοχή στη διαμόρφωση του νέου νόμου αερίου για το άνοιγμα της αγοράς
- Υπολογισμός του τέλους διανομής στις περιοχές Στ. Ελλάδας, Κεντρ. Μακεδονίας, Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης και υπολογισμός ανά κατηγορία καταναλωτών προκειμένου να χρησιμοποιηθεί στον αντικειμενικό προσδιορισμό του τέλους διανομής του βιομηχανικού τομέα.
- Συντονισμός των ενεργειών για τη μείωση μετοχικού κεφαλαίου της ΕΠΑ Αττικής κατά 50 εκ. € και της ΕΠΑ Θεσσαλονίκης κατά 35 εκ. €, λόγω βελτιωμένων αποτελεσμάτων της εταιρείας.
- Επεξεργασία των όρων του ομολογιακού δανείου 40 εκ. € μεταξύ ΕΠΑ Αττικής & Alpha Bank.
- Ολοκλήρωση του Διαγωνισμού ίδρυσης των Νέων ΕΠΑ (χωρίς ανάδειξη επενδυτή).
- Σύμβαση έκθεσης σκοπιμότητας για την έναρξη της διανομής και εμπορίας αερίου στη Λαμία.
- Έλεγχος παγίων στοιχείων που μεταβιβάζονται στη ΔΕΠΑ από τις ΕΠΑ.
- Επεξεργασία του Οδικού Χάρτη για το άνοιγμα της λιανικής αγοράς αερίου στην Ελλάδα
- Η ψήφιση του Ν.4301 με τον οποίο καθίστανται επιλέγοντες όλοι οι μη οικιακοί καταναλωτές εκτός των περιοχών των τριών ΕΠΑ

2.5. Διεθνείς Δραστηριότητες

Κατά το έτος 2014 συνεχίστηκε και ολοκληρώθηκε η εκτέλεση των αναγκαίων ερευνών και μελετών, προκειμένου να ολοκληρωθεί η συλλογή και επεξεργασία των τεχνικών στοιχείων του Έργου. Παράλληλα, προχώρησαν οι αναγκαίες αδειοδοτικές, εμπορικές και ρυθμιστικές διαδικασίες και επαφές, για την προώθηση του Έργου.

Συγκεκριμένα:

- Κατά τη διάρκεια του 2014 πραγματοποιήθηκαν όλες οι απαραίτητες ενέργειες και η σχετική παρακολούθηση αυτών, οι οποίες απέφεραν την ανανέωση της άδειας χρήσης αιγιαλού και παραλίας σχετικά για την προσέγγιση του αγωγού στο ιταλικό έδαφος, στην παραλία του Οτράντο, η οποία εκδόθηκε στις 15 Ιανουαρίου 2015. Το έργο Ποσειδών έχει λάβει το σύνολο των υποχρεωτικών αδειών για την κατασκευή και λειτουργία του ιταλικού τμήματος του διασυνδεδεμένου αγωγού.
- Σε συνέχεια των σχετικών ενεργειών και αναφορικά με την υποβληθείσα τελική Εκτίμηση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, του έργου Ποσειδών, τον Ιανουάριο του 2015 εκδόθηκε από το Ελληνικό Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής η Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων του έργου επί ελληνικού εδάφους. Η εταιρεία τώρα στοχεύει να ολοκληρώσει τη διαδικασία λήψης των υπολοίπων προβλεπόμενων από το νόμο αδειών για το ελληνικό τμήμα του έργου μέσω της έκδοσης πράξεων και αδειών εγκατάστασης εντός του 2015.
- Κατόπιν σχετικών μελετών, αξιολογήθηκε θετικά η δυνατότητα αύξησης της δυναμικότητας των εγκαταστάσεων του σημείου προσαγωγής στο Οτράντο έως 20 δισ. κυβικά μέτρα φυσικού αερίου ετησίως, χωρίς την ανάγκη επέκτασης του καταλαμβανόμενου χώρου και χωρίς να απαιτούνται ουσιαστικές αλλαγές στις ήδη ληφθείσες αδειοδοτήσεις. Η αξιολόγηση έγινε με την υποστήριξη της INTECSEA, του αναδόχου που εμπλέκεται στις κύριες τεχνικές δραστηριότητες του έργου, και της εταιρείας TEA Engineering.
- Στις 22 Δεκεμβρίου του 2014 υπεβλήθη η Τελική Τεχνική Έκθεση Προόδου και όλα τα σχετικά έγγραφα σε συμμόρφωση με την απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την διακοπή του χρηματοδοτικού προγράμματος του Ευρωπαϊκού Προγράμματος Ανάκαμψης στον τομέα της Ενέργειας, η οποία εκδόθηκε στις 26 Σεπτεμβρίου του 2014. Η αξιολόγηση της Επιτροπής στην προτεινόμενη κατανομή των επιλέξιμων δαπανών αναμένεται να ολοκληρωθεί περί τα τέλη Μαΐου του 2015.

- Τον Μάρτιο του 2014 κατατέθηκε η ετήσια αναφορά προόδου όπως προβλέπεται από οδηγία 347/2013 για τα έργα που έχουν συμπεριληφθεί στη λίστα των Έργων Κοινού Ενδιαφέροντος της Ευρωπαϊκής Ένωσης (PCIs).
- Τον Αύγουστο του 2014, και στα πλαίσια των ενεργειών για την διατήρηση της ένταξης στα Έργα Κοινού Ενδιαφέροντος (PCI) που επετεύχθη τον Οκτώβριο του 2013, η IGI Ποσειδών εξασφάλισε την εισαγωγή του έργου ITGI στο Δεκαετές Πλάνο Ανάπτυξης (TYNDP) του Ευρωπαϊκού Δικτύου Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Αερίου (ENTSOG), με την υποβολή σχετικών επικαιροποιημένων στοιχείων του έργου, συμπεριλαμβανομένης της διασύνδεσης με τον αγωγό EastMed. Κατά τη διάρκεια του 2014, το Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής συμπεριέλαβε τους αγωγούς IGI και IGB στη λίστα με τις στρατηγικές επενδύσεις που θα επωφεληθούν από ταχύρρυθμες διαδικασίες προβλεπόμενες από τη νομοθεσία.

Δραστηριότητες συνδεδεμένες με το Έργο «Ελληνο-Βουλγαρικός Διασυνδεδημένος Αγωγός IGB» για το έτος 2014

Κατά το έτος 2014 συνεχίστηκε η έρευνα και εκπόνηση των μελετών & σχεδίων και προωθήθηκαν όλες οι αναγκαίες ενέργειες για την προώθηση του έργου IGB.

Αναφορικά με την εκπόνηση της σύμβασης «Μελέτη Εφαρμογής (FEED) και Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (EIA)», σημειώθηκε η ακόλουθη πρόοδος:

- Τον Απρίλιο του 2014 ελήφθη απόφαση από τους μετόχους της ICGB σύμφωνα με την οποία όλες οι αποζημιώσεις για απαλλοτριώσεις γης και χαρακτηρισμού ζώνης εργασίας θα καταβάλλονται πληρώνονται σε ποσοστό 100% από το μετοχικό κεφάλαιο.
- Τον Μάιο του 2014 η εταιρία ICGB AD επέλεξε τον ανάδοχο για τις υπηρεσίες που σχετίζονται με την διαδικασία απαλλοτρίωσης και χαρακτηρισμού της ζώνης εργασίας (Right of Way) για το μεγαλύτερο μέρος του αγωγού στην Βουλγαρία.
- Στα τέλη Μαΐου 2014 ειδοήθηκε από το Ελληνικό Υπουργείο Περιβάλλοντος, Ενέργειας και Κλιματικής Αλλαγής η Πράξη Εγκατάστασης για το ελληνικό τμήμα του έργου.
- Στις 30.06.2014 δημοσιοποιήθηκε η έγκριση της Μελέτης Χωροταξικού Σχεδιασμού για το Βουλγαρικό Τμήμα (preliminary DSP-PP).
- Στα μέσα του 2014 ολοκληρώθηκε ο Τεχνικός Σχεδιασμός (Technical Design) για το Βουλγαρικό τμήμα.
- Σε ότι αφορά τον Διαγωνισμό προμήθειας των σωλήνων για την κατασκευή του αγωγού, μετά την υποβολή εκδήλωσης στο 2015 ολοκληρώθηκε η προεπιλογή των Υποψηφίων. Το δεύτερο εξάμηνο του 2015 θα προχωρήσει και θα ολοκληρωθεί ο σχετικός Διαγωνισμός με τις προεπιλεγμένες Εταιρείες.

Αναφορικά με τις εμπορικές και ρυθμιστικές δραστηριότητες, κατά την περίοδο αναφοράς σημειώθηκε η ακόλουθη πρόοδος:

- Τον Μάρτιο του 2014, κατατέθηκε η ετήσια αναφορά προόδου όπως προβλέπεται από τον κανονισμό 347/2013 για τα έργα που έχουν συμπεριληφθεί στη λίστα των Έργων Κοινού Ενδιαφέροντος της Ευρωπαϊκής Ένωσης (PCIs).
- Στη συνέχεια, τον Ιούλιο του 2014 στο πλαίσιο της συγκέντρωσης των πρώτων δεδομένων για τα Ευρωπαϊκά έργα που θα συμπεριληφθούν στο δεκαετές πρόγραμμα ανάπτυξης δικτύων της Ε.Ε. (Ten Year Network Development Plan 2015) συμπληρώθηκαν στην πλατφόρμα του ENTSOG τα απαραίτητα στοιχεία της πρώτης φάσης της αξιολόγησης
- Στις 4 Ιουνίου 2014 ξεκίνησε η δεύτερη φάση του διαγωνισμού Μίσθωσης Δυναμικού (Market Test), με την υποβολή δεσμευτικών προσφορών στις αρχές Σεπτεμβρίου 2014. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης αναμένεται να δημοσιευθούν εντός του πρώτου εξαμήνου του τρέχοντος έτους, προκειμένου να ξεκινήσει η διαδικασία εξάιρεσης από την πρόσβαση τρίτων μερών από τις υπηρεσίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης μέχρι το τέλος του 2015.
- Συνεχίστηκε η συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα για την Ανασυγκρότηση και την Ανάπτυξη (EBRD), με αντικείμενο τη διερεύνηση εξεύρεσης χρηματοδότησης για το έργο μέχρι του ποσού των 130 εκατ. €. Τον Οκτώβριο του 2014 ολοκληρώθηκε και παραδόθηκε η έκθεση αξιολόγησης της συμμόρφωσης (Due Diligence) του Έργου, σε σχέση με τις απαιτήσεις (Project Requirements) της EBRD.
- Τέλος, τον Νοέμβριο του 2014 και κατόπιν αιτήματος της Βουλγαρικής πλευράς, ξεκίνησαν διαπραγματεύσεις για την τροποποίηση της Συμφωνίας Ανάπτυξης Έργου (Project Development Agreement –PDA) του έργου, οι οποίες αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του μηνός Απριλίου 2015.

Δραστηριότητες συνδεδεμένες με το Έργο του Υποθαλάσσιου αγωγού Κύπρου-Κρήτης-Ηπειρωτικής Ελλάδος «Eastern Mediterranean Pipeline» για το έτος 2014

- Κατά το έτος 2014, η ΔΕΠΑ απηύθυνε αίτημα συνεργασίας σε εταιρείες και φορείς του ενεργειακού τομέα που δραστηριοποιούνται στην εξόρυξη υδρογονανθράκων στην περιοχή. Στο παραπάνω αίτημα ανταποκρίθηκε θετικά η ιταλική εταιρεία Edison.

- Στις 28 Ιουλίου του 2014, οι μέτοχοι της IGI τροποποίησαν τον καταστατικό σκοπό της εταιρείας, προκειμένου να συμπεριληφθεί η ανάπτυξη του αγωγού EastMed, ο οποίος δύναται να συνδέσει τον αγωγό IGI με τις νέες πηγές φυσικού αερίου που εντοπίστηκαν στη λεκάνη της Λεβαντινής, μέσω Κύπρου, Κρήτης και ηπειρωτικής Ελλάδας.
- Τον Αύγουστο του 2014, για την διατήρηση της ένταξης στα Έργα Κοινού Ενδιαφέροντος (PCI), η εταιρεία εξασφάλισε την εισαγωγή του έργου EastMed στο Δεκαετές Πλάνο Ανάπτυξης (TYNDP) του Ευρωπαϊκού Δικτύου Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς Αερίου (ENTSOG), με την υποβολή σχετικών επικαιροποιημένων στοιχείων του έργου
- Σε συνέχεια των μελετών σκοπιμότητας που εκπονήθηκαν από την ΔΕΠΑ το 2012, η εταιρεία ΥΑΦΑ-ΠΟΣΕΙΔΩΝ απέστειλε στις 28 Νοεμβρίου 2014 πρόσκληση υποβολής προσφορών (ΠΤ) για τις δραστηριότητες που σχετίζονται με τις προ της Μελέτης Εφαρμογής δραστηριότητες. Στις 12 Ιανουαρίου 2015, υποβλήθηκαν προσφορές από τρεις εταιρείες/κοινοπραξίες, από μελετητών εγνωσμένου κύρους, οι οποίες είχαν προηγουμένως επιλεγεί κατά την προκαταρκτική φάση της εκδήλωσης ενδιαφέροντος. Η Εταιρεία προτίθεται να αναθέσει τη σχετική σύμβαση κατά το πρώτο τρίμηνο του 2015 και να ολοκληρώσει τις μελέτες στις αρχές του 2016.

Δραστηριότητες συνδεδεμένες με το Έργο του Πλωτού Σταθμού Υδροποιημένου Φυσικού Αερίου στην περιοχή της Βόρειας Ελλάδας «Aegean LNG» για το έτος 2014

- Στα πλαίσια των υποχρεώσεων που απορρέουν από την ένταξη του έργου του Πλωτού Σταθμού Υδροποιημένου Φυσικού Αερίου στην περιοχή της Βόρειας Ελλάδας «Aegean LNG» στη λίστα των Έργων Κοινού Ενδιαφέροντος της Ευρωπαϊκής Ένωσης (PCIs), τον Μάρτιο του 2014 κατατέθηκε η πρώτη Αναφορά Προόδου του έργου σύμφωνα με την Οδηγία 347/2013.
- Τον Αύγουστο του 2014 κατατέθηκε πρόταση για χρηματοδότηση μελετών που σχετίζονται με την διαδικασία αδειοδότησης του έργου από το πρόγραμμα Connecting Europe Facility – CEF.
- Η πρόταση για χρηματοδότηση εγκρίθηκε τον Οκτώβριο του 2014 και η σχετική σύμβαση συγχρηματοδότησης αναμένεται να υπογραφεί εντός του Απριλίου 2015. Οι μελέτες που περιλαμβάνονται στην απόφαση είναι , η Μελέτη Ασφαλείας (Safety Study), η Μελέτη διάχυσης του ψυχρού ύδατος από τον Σταθμό (cold water diffusion study) και η διερεύνηση για πιθανή ύπαρξη αρχαιοτήτων στην ευρύτερη περιοχή του Έργου.
- Τον Ιανουάριο του 2015 παραδόθηκε από τη Σύμπραξη των Εταιρειών «Ρογκάν και Συνεργάτες» και «HPC Paseco», η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων του έργου.

Άλλες διεθνείς επιχειρηματικές δραστηριότητες για το έτος 2014.

Το 2014 συνεχίστηκαν οι επαφές και συναφείς ενέργειες με στόχο την έναρξη εμπορικών δραστηριοτήτων της ΔΕΠΑ στο εξωτερικό.

Επιπλέον, εκπονήθηκαν εξειδικευμένες οικονομικό-τεχνικές μελέτες και εργαλεία που αναφέρονται στις προοπτικές υλοποίησης Διεθνών Έργων, με σκοπό την τεκμηρίωση και κατάρτιση σχετικών εισηγήσεων προς τη Διοίκηση της Εταιρείας για την ανάληψη ή μη περαιτέρω πρωτοβουλιών.

Στο πλαίσιο αυτό, σε συνεργασία με τη Δραστηριότητα Προμήθειας Αερίου, εκπονήθηκε και κατατέθηκε η πρόταση της ΔΕΠΑ για τη συμμετοχή στη δεσμευτική φάση του διαγωνισμού Μίσθωσης Δυναμικού (Market Test) του αγωγού IGB.

Προοπτικές και Πρόγραμμα Δράσης του Έργου «Ελληνο-Ιταλικός Υποθαλάσσιος Διασυνδεδετήριος Αγωγός IGI Poseidon» για το έτος 2015

Κατά το έτος 2015 θα προχωρήσουν οι αναγκαίες ενέργειες για την ανάπτυξη και προώθηση του έργου του Ελληνο-Ιταλικού Υποθαλάσσιου Διασυνδεδετήριου Αγωγού «ΠΟΣΕΙΔΩΝ», με κύριο στόχο:

- Την διερεύνηση εξασφάλισης εναλλακτικών πηγών αερίου, με σκοπό την οικονομική βιωσιμότητα του Έργου και την αντίστοιχη ολοκλήρωση όλων των προαπαιτούμενων ενεργειών, ώστε το Έργο να είναι έτοιμο για την λήψη της Τελικής Επενδυτικής Απόφασης (Final Investment Decision-FID) για το Έργο.
- Σε περίπτωση λήψης της Τελικής Επενδυτικής Απόφασης (Final Investment Decision-FID) για το Έργο, την ολοκλήρωση των υπό εξέλιξη Διαγωνισμών:
 - για την Προμήθεια των Χαλύβδινων Σωλήνων,
 - για την Προμήθεια των μονάδων συμπίεσης (Compressor Units)
 - για τον Σχεδιασμό, την Προμήθεια και την Κατασκευή Μετρητικού Σταθμού στην Ιταλία

καθώς και την Προκήρυξη και Ολοκλήρωση των υπολειπόμενων Διαγωνισμών:

- για την εγκατάσταση των μονάδων συμπίεσης και τον Σχεδιασμό, την Προμήθεια και την Κατασκευή του Σταθμού Μέτρησης στην Ελλάδα
- για την Κατασκευή του υποθαλάσσιου αγωγού
- για την Προμήθεια Υπηρεσιών Επίβλεψης και Επιθεώρησης
- Την ολοκλήρωση του Διαγωνισμού της Ανοικτής Διαδικασίας Δέσμευσης Δυναμικότητας Μεταφοράς που αφορά στον αγωγό «ΠΟΣΕΙΔΩΝ».

- Την συνέχιση των διερευνητικών επαφών με χρηματοδοτικούς φορείς, όπως η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ).

Προοπτικές και Πρόγραμμα Δράσης του Έργου «Ελληνο-Βουλγαρικός Διασυνδεδημένος Αγωγός IGB» για το έτος 2015

Κατά το έτος 2015 προγραμματίζονται οι κάτωθι ενέργειες για την ανάπτυξη και προώθηση του Έργου του Ελληνο-Βουλγαρικού Διασυνδεδημένου Αγωγού, με κύριο στόχο:

- Την ολοκλήρωση του Διαγωνισμού για την Προμήθεια των Χαλύβδινων Σωλήνων που θα προμηθευτεί η εταιρεία ICGB AD για το Έργο, καθώς και την διενέργεια των Διαγωνισμών για τις Υπηρεσίες Επιβλεψής (Supervision) και επιθεώρησης (TPI).
- Την διενέργεια και ολοκλήρωση του Διαγωνισμού για την Κατασκευή (EPC Contract) του Έργου.
- Την λήψη όλων των απαιτούμενων περιβαλλοντικών και άλλων αδειών σε Βουλγαρία και Ελλάδα για τον Ελληνο-Βουλγαρικό Διασυνδεδημένο Αγωγό (DSP-PP & Technical Design στην Βουλγαρία, Άδεια Εγκατάστασης στην Ελλάδα. Άδεια ΑΣΦΑ) μέσα στο 2015.
- Την ολοκλήρωση του Market test το πρώτο εξάμηνο του 2015 και την απόφαση επί της αίτησης για τη χορήγηση Εξαιρέσεως από το Δικαίωμα Πρόσβασης Τρίτων (Third Party Access Exemption) στον Ελληνο-Βουλγαρικό Διασυνδεδημένο Αγωγό μέχρι το τέλος του 2015.
- Την συνέχιση και ολοκλήρωση των επαφών με χρηματοδοτικούς φορείς, όπως η Ευρωπαϊκή Τράπεζα για την Ανασυγκρότηση και Ανάπτυξη (EBRD) για την χρηματοδότηση του Έργου.
- Την παροχή της αναγκαίας υποστήριξης για τη λήψη της Τελικής Απόφασης Υλοποίησης της Επένδυσης (Final Investment Decision) για το Έργο.
- Την υπογραφή όλων των απαραίτητων συμβάσεων με στόχο την έναρξη κατασκευής του Έργου στο πρώτο εξάμηνο του 2016.
- Την ολοκλήρωση των διαπραγματεύσεων και την τροποποίηση της Συμφωνίας Ανάπτυξης Έργου (Project Development Agreement –PDA) του έργου, εντός του μηνός Απριλίου 2015.

Προοπτικές και Πρόγραμμα Δράσης του Έργου «Eastern Mediterranean Pipeline» και «Aegean LNG» για το έτος 2015

Κατά το έτος 2015, θα συνεχιστούν οι διεθνείς επιχειρηματικές δραστηριότητες, που σχετίζονται με την περαιτέρω ανάπτυξη του Υποθαλάσσιου αγωγού Κύπρου-Κρήτης-Ηπειρωτικής Ελλάδος και με την ολοκλήρωση όλων των προ της Μελέτης Εφαρμογής (Front End Engineering Design - FEED) τεχνικών μελετών.

Το κόστος των εν λόγω μελετών δύναται να συγχρηματοδοτηθεί έως 50% από τους πόρους του προγράμματος «Συνδέοντας την Ευρώπη» (CEF). Η εταιρεία προτίθεται να υποβάλει εντός του μηνός Απριλίου 2015 αίτηση συγχρηματοδότησης των ανωτέρω τεχνικών μελετών αλλά και της συναφούς υποθαλάσσιας αναγνωριστικής έρευνας και χαρτογράφησης του αγωγού Eastmed.

Επίσης θα προχωρήσει η εκπόνηση της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων για τον Πλωτό Σταθμό Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου Βόρειου Αιγαίου.

Άλλες διεθνείς επιχειρηματικές δραστηριότητες για το έτος 2015.

Πέραν των ανωτέρω, κατά τη διάρκεια του έτους 2015 θα συνεχιστούν οι διαβουλεύσεις με χώρες παραγωγούς φυσικού αερίου ή και άλλες εναλλακτικές πηγές αερίου (π.χ. LNG), με στόχο τη διασφάλιση των αναγκαίων ποσοτήτων για την βιωσιμότητα των πιο πάνω αναφερόμενων Έργων.

Επιπλέον θα διερευνηθούν και αναλυθούν οι δυνατότητες σύναψης στρατηγικών συνεργασιών με διεθνείς Εταιρείες, με στόχο την ανάπτυξη διεθνών έργων κοινού ενδιαφέροντος.

Παράλληλα θα συνεχιστεί η συστηματική παρακολούθηση των τάσεων και εξελίξεων στην διεθνή αγορά ενέργειας με σκοπό την έγκυρη πληροφόρησή της Εταιρείας αναφορικά με προοπτικές διείσδυσής της στη διεθνή αγορά, ώστε να διευκολυνθεί η αντίστοιχη λήψη αποφάσεων.

Τέλος, θα συνεχιστεί η εκπροσώπηση της ΔΕΠΑ στα Διεθνή Συνέδρια φυσικού αερίου και ενέργειας με σκοπό την σύναψη στρατηγικών σχέσεων με άλλες ενεργειακές εταιρείες, την προβολή των Δραστηριοτήτων και την προώθηση των απόψεων της ΔΕΠΑ καθώς και την βολιδοσκόπηση των ενεργειακών τάσεων της αγοράς.

2.6. Στρατηγική και Εταιρική Ανάπτυξη

Επιχειρησιακό Σχέδιο ΔΕΠΑ

Εντός του 2014 καταρτίστηκε το Επιχειρησιακό Σχέδιο 2015-19 όπου αναλύθηκαν η Ελληνική Αγορά Φυσικού Αερίου καθώς και η πορεία και οι προοπτικές της ΔΕΠΑ. Η ανάπτυξη της ΔΕΠΑ θα βασίζεται στην ισχυροποίηση της υφιστάμενης δραστηριότητάς της και την εδραίωση της θέσης της στην τελική ενεργειακή αγορά. Επενδυτικές

πρωτοβουλίες θα αναληφθούν σχετικά με την ανάπτυξη δικτύων αερίου σε υφιστάμενες και νέες περιοχές, την τροφοδοσία απομακρυσμένων από το δίκτυο περιοχών και πελατών, την ενίσχυση του δικτύου πρατηρίων φυσικού αερίου για τροφοδοσία οχημάτων, καθώς και την προώθηση υποδομών στρατηγικού χαρακτήρα (IGB, Aegean LNG).

Έργο Αεριοκίνησης

Με στόχο τη διεύρυνση της χρήσης του φυσικού αερίου (CNG) ως καυσίμου στην κίνηση οχημάτων, η εταιρία αναπτύσσει το πρόγραμμα της αεριοκίνησης. Περιλαμβάνει την ανάπτυξη ενός βασικού δικτύου αρχικά 12 πρατηρίων CNG σε Αθήνα, Θεσσαλονίκη, Βόλο, Λάρισα, Λαμία, εντός πρατηρίων με τα σήματα του Ομίλου των ΕΛΠΕ καθώς και προωθητικές ενέργειες σε συνεργασία με αυτοκινητοβιομηχανίες και άλλους φορείς για την ενημέρωση και ενεργοποίηση του κοινού.

Εντός του 2014 ολοκληρώθηκε η αδειοδότηση και κατασκευή πρατηρίων σε Θεσσαλονίκη και Βόλο τα οποία θα λειτουργήσουν το πρώτο τρίμηνο του 2015. Συνεχίστηκε επίσης, η διαδικασία αδειοδότησης και κατασκευής των υπολοίπων πρατηρίων από το υπάρχον δίκτυο των ΕΛΠΕ. (Αθήνα, Λάρισα, Λαμία).

Η εταιρία συνεργάζεται με τους επίσημους αντιπροσώπους εταιριών που διαθέτουν εργοστασιακά μοντέλα CNG οχημάτων για προωθητικές ενέργειες κυρίως επαγγελματικών οχημάτων. Ήδη κυκλοφορούν στην Αθήνα 15 και στη Θεσσαλονίκη 7 ταξί με καύσιμο φυσικού αερίου.

Το 2014 πραγματοποιήθηκαν δράσεις προβολής & επικοινωνίας της «αεριοκίνησης» και της νέας εμπορικής ονομασίας του φυσικού αερίου κίνησης («FISIKON») με ειδικές εκδηλώσεις σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη, καθώς και με συμμετοχή σε κλαδικές εκθέσεις, παρουσιάσεις και άλλες εκδηλώσεις και με δημοσιεύσεις στα ΜΜΕ.

Η ΔΕΠΑ υπέβαλλε πρόταση στο Υπουργείο Μεταφορών για την τροποποίηση του νομοθετικού πλαισίου που αφορά στη μετασκευή οχημάτων σε οχήματα διπλού καυσίμου με φυσικό αέριο (bi-fuel). Η πρόταση αυτή υιοθετήθηκε με σχετική διάταξη του Ν. 4233/29.01.2014 και σχετική Υπουργική Απόφαση που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 1466 Β/05.06.2014.

Η ΔΕΠΑ υπέβαλλε επίσης πρόταση στο Υπουργείο Μεταφορών για την τροποποίηση του νομοθετικού πλαισίου που αφορά στη μετασκευή οχημάτων πετρελαίου (Dual – Fuel) για μικτή χρήση πετρελαίου και φυσικού αερίου. Η πρόταση αυτή υιοθετήθηκε με σχετική Υπουργική Απόφαση που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 195Β/23.01.2015.

Προώθηση μελετών/ειδικών έργων εταιρικής ανάπτυξης

✓ Κατασκευή πλωτού σταθμού Φ.Α. στη Β. Ελλάδα

Μετά την ολοκλήρωση μελέτης σκοπιμότητας για την υλοποίηση του έργου κατασκευής πλωτού τερματικού σταθμού (FSRU) στη Βόρεια Ελλάδα (Aegean LNG Terminal) και πιο συγκεκριμένα στον κόλπο της Καβάλας, η εταιρία συνεχίζει με την εκπόνηση μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων και προμελέτης ασφάλειας του έργου.

✓ Ανάπτυξη υποδομών σε περιοχές εκτός δικτύου

Με βάση τη δυναμική ζήτηση αερίου που προκύπτει από σχετικές μελέτες, και την αρχική διερεύνηση σκοπιμότητας ανάπτυξης διαφόρων τύπων υποδομών διανομής CNG/LNG σε μη διασυνδεδεμένες περιοχές, συνεχίστηκε η προεργασία για την υλοποίηση συγκεκριμένων δράσεων στον τομέα αυτό. Πιο συγκεκριμένα:

- Η ΔΕΠΑ υπέβαλλε αίτηση για την τροποποίηση/συμπλήρωση της άδειας προμήθειας της ΔΕΠΑ έτσι ώστε να είναι δυνατή ή άσκηση της δραστηριότητας προμήθειας και σε απομακρυσμένους από το δίκτυο καταναλωτές.
- Καταρτίστηκε μελέτη σκοπιμότητας για την προμήθεια και εγκατάσταση πιλοτικής υποδομής τροφοδοσίας με CNG μεγάλης βιομηχανικής εγκατάστασης στην Περιφέρεια Στερεάς Ελλάδας.

✓ Χρήση Υγροποιημένου Φ.Α. (LNG) στη ναυτιλία

Συμμετοχή στο έργο ARCHEPELAGO, που συγχρηματοδοτείται από τα προγράμματα TEN-T, για τη διερεύνηση της προοπτικής και των προϋποθέσεων χρήσης LNG ως καυσίμου σε πλοία της ακτοπλοΐας.

2.7. Τεχνικές Δραστηριότητες

Εντός του 2014 η Δραστηριότητα Τεχνικών προέβει:

- Στην έκδοση αδειών χρήσης σε 3 πελάτες, ενώ παράλληλα διερευνήθηκε η δυνατότητα σύνδεσης και κοστολόγησης 28 βιομηχανικών πελατών.
- Στην επέκταση και τροποποίηση αδειών χρήσης σε 3 πελάτες ενώ τροφοδοτήθηκαν 3 βιομηχανικοί πελάτες με φ.α.
- Στο πλαίσιο της υφιστάμενης νομοθεσίας που διέπει τις εσωτερικές εγκαταστάσεις των βιομηχανιών καθώς και σε εκείνο της ασφαλούς λειτουργίας των τελευταίων, ξεκίνησε ο επανέλεγχος των εσωτερικών εγκαταστάσεων προκειμένου να αποφευχθούν φαινόμενα επικτάσεων χωρίς την πρότερη ενημέρωση της ΔΕΠΑ και κατ'επέκταση φαινόμενα

δυσλειτουργίας των μετρητικών σταθμών. Κατά το τελευταίο τρίμηνο του 2014, πραγματοποιήθηκε επανέλεγχος 26 βιομηχανικών εγκαταστάσεων.

- Έγιναν διακριβώσεις και επαναβαθμονομήσεις μετρητών φυσικού αερίου των σταθμών μέτρησης και ρύθμισης πίεσης των βιομηχανικών πελατών της ΔΕΠΑ, μέσω διαπιστευμένων εργαστηρίων. Το έτος 2014 διακριβώσαμε δύο (02) μετρητές σε πιστοποιημένα εργαστήρια, κατόπιν αιτημάτων βιομηχανικών μας πελατών.
- Στην εκπόνηση μελετών αβεβαιότητας ενέργειας για λογαριασμό βιομηχανικών πελατών, για χρήση στις ετήσιες εκθέσεις εκπομπών CO₂ και παροχή των πιστοποιητικών ορθής λειτουργίας των μετρητικών συστημάτων των βιομηχανιών. Το έτος 2014 χορηγήσαμε πιστοποιητικά σε είκοσι (20) βιομηχανικούς πελάτες της ΔΕΠΑ.
- Στην Υποστήριξη του συστήματος τηλεμετάδοσης δεδομένων διορθωτών όγκου από σταθμούς M/R, σε δεκατέσσερις (14) επιλεγέντες βιομηχανικούς πελάτες.

Σταθμοί ανεφοδιασμού οχημάτων - Αεριοκίνηση

Η Δ/ση Τεχνικών Δραστηριοτήτων εποπτεύει σήμερα τη Λειτουργία δύο σταθμών Ανεφοδιασμού Οχημάτων με συμπιεσμένο φυσικό αέριο (ΣΑΛΦΑ Ν. Λιουσίων και ΣΑΛΦΑ Ανθούσας) και καλύπτει τους δύο σταθμούς σε ζητήματα ασφάλειας με την παρουσία Τεχνικού Ασφαλείας. Και στους δύο σταθμούς πραγματοποιήθηκαν συνολικά είκοσι οχτώ (28) επιθεωρήσεις (14 ανά σταθμό), οι οποίες κατεγράφησαν και στα σχετικά βιβλία επισκέψεων.

- Στο πλαίσιο της λειτουργίας των σταθμών φόρτωσης οχημάτων με συμπιεσμένο φυσικό αέριο στην Ανθούσα και τα Άνω Λιόσια κατά το έτος 2014 χορηγήθηκαν 11.803.329,90 kg φυσικού αερίου.

Κατά τη διάρκεια του έτους πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω κύριες ενέργειες:

- Ανανεώθηκε η άδεια λειτουργίας του σταθμού Άνω Λιουσίων καθώς επίσης και τα πιστοποιητικά πυροπροστασίας των σταθμών Ανθούσας και Άνω Λιουσίων
- Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία επιθεώρηση ISO 14001 και OHSAS 18001
- Πραγματοποιήθηκε Safety and Loss Prevention Audit το οποίο βαθμολόγησε με άριστα τις εγκαταστάσεις Ανθούσας και Άνω Λιουσίων.

Στο πλαίσιο της ανάπτυξης της αεριοκίνησης με τη δημιουργία σημείων παροχής συμπιεσμένου φυσικού αερίου σε υφιστάμενα πρατήρια υγρών καυσίμων πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω κύριες ενέργειες:

- Κατασκευάστηκε και τέθηκε σε λειτουργία το πρατήριο της Νέας Φιλαδέλφειας στο 8ο χλμ της Ν.Ε.Ο. Αθηνών – Λαμίας.
- Ολοκληρώθηκε η κατασκευή των πρατηρίων του Βόλου και των Διαβατών στη Θεσσαλονίκη και αναμένουν της άδειες λειτουργίας για να τεθούν σε εμπορική λειτουργία
- Ξεκίνησε η κατασκευή του πρατηρίου της Λάρισας.

Διαχείριση συμβάσεων, υποστήριξη και διοίκηση έργων.

Εντός του 2014 ολοκληρώθηκε ο Φιλικός Διακανονισμός για τα Έργα:

- Κατασκευή Δικτύου Διανομής Φ.Α. μέσης (19bar) για βιομηχανικούς καταναλωτές στην ευρύτερη περιοχή της Χαλκίδας, συμπεριλαμβανομένου και του υποθαλάσσιου τμήματος.
- Επέκταση δικτύων Φ.Α. των περιοχών Σερρών, Εάνθης και Κομοτηνής για την τροφοδότηση καταναλωτών του οικιακού και τριτογενή τομέα – Σύνδεση των νοσοκομείων Εάνθης και Κομοτηνής και επέκταση δικτύου διανομής Φ.Α. της περιοχής Εάνθης για την τροφοδότηση βιομηχανικών καταναλωτών στην περιοχή ΒΙ.ΠΕ Εάνθης.
- Εγκατάσταση βασικής υποδομής για την ανάπτυξη Δικτύων Διανομής Φ.Α.
- Χαμηλής Πίεσης στις αστικές περιοχές της Λαμίας Νομού Φθιώτιδας, της Θήβας Νομού Βοιωτίας, της Χαλκίδας Νομού Ευβοίας για την τροφοδότηση καταναλωτών του Οικιακού και Τριτογενή τομέα.

Ξεκίνησε και βρίσκεται σε εξέλιξη, Διαιτησία για τα Έργα:

- Κατασκευή Χαλύβδινου δικτύου μέσης πίεσης για την τροφοδότηση βιομηχανικών καταναλωτών στην ευρύτερη περιοχή της Κομοτηνής
- Εγκατάσταση βασικής υποδομής για την ανάπτυξη δικτύων διανομής φ.α. χαμηλής πίεσης στις αστικές περιοχές: του Κιλκίς Νομού Κιλκίς της Κατερίνης νομού Ημαθίας, των Σερρών νομού Σερρών, για την τροφοδότηση καταναλωτών του οικιακού και τριτογενή τομέα.
- Επέκταση δικτύου διανομής φ.α. της περιοχής Δράμας για την τροφοδότηση καταναλωτών του οικιακού και τριτογενή τομέα – Σύνδεση νοσοκομείου Δράμας.
- Επέκταση δικτύου διανομής φ.α. της περιοχής Καβάλας για την τροφοδοσία βιομηχανικών καταναλωτών στη ΒΙΠΕ Καβάλας.
- Κατασκευή χαλύβδινου δικτύου φυσικού αερίου 19 bar και δικτύου
- πολυαιθυλενίου 4 bar για βιομηχανικούς καταναλωτές στην ευρύτερη περιοχή του Κιλκίς

Εντός του έτους έγινε οριστική παραλαβή 9 συμβάσεων έργων και υπηρεσιών, εκ των οποίων 7 αφορούν το ΚΠΣΠΠ.

Χαρτογραφία GIS

Στα πλαίσια ανάπτυξης του πληροφοριακού συστήματος ΔΕΠΑ-GIS αναπτύχθηκε εφαρμογή για τη θέαση των δεδομένων μέσω του intranet της ΔΕΠΑ (http://gissrv.depa.local/flexviewers/NG_DEPAnetwork/). Ολοκληρώθηκε η ανάλυση απαιτήσεων για το υποσύστημα λειτουργίας και συντήρησης εξοπλισμών και ειδικότερα των σταθμών μέτρησης – ρύθμισης πελατών.

Κατά το έτος 2014 η Διεύθυνση προέβη στη διερεύνηση της δυνατότητας τροφοδοσίας ενδιαφερόμενου Καταναλωτή με Συμπιεσμένο Φυσικό Αέριο (CNG)διενεργώντας Διαγωνισμό Προμήθειας Εξοπλισμού και Υπηρεσιών Μεταφοράς, για την συγκέντρωση των αναγκαίων κοστολογικών στοιχείων και την προπαρασκευή της υλοποίησης του Έργου. Έγινε ανάθεση στην εταιρία EXERGIA και παρακολούθηση Μελέτης με θέμα «Επιχειρηματικό μοντέλο της ΔΕΠΑ για την ανάπτυξη της αγοράς CNG/LNG στην Ελλάδα».

2.8. Οικονομικά Θέματα

Η Εταιρία έχει ελεγχθεί φορολογικά μέχρι και τη χρήση 2013. Φορολογικός έλεγχος για το 2014 είναι σε εξέλιξη από τους Νόμιμους ελεγκτές σύμφωνα με το άρθρο 65 Α του Κ.Φ.Δ. του Ν.4174/2013.

Προτείνεται διανομή μερίσματος ύψους € 4,45 ανά μετοχή (συνολικού ποσού € 50.102.331,95) στους Μετόχους.

Πίνακας Οικονομικών Στοιχείων ΔΕΠΑ Α.Ε

	Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2014	31/12/2013
1. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ		
Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)	1.159.087.557	1.591.137.836
Μικτό κέρδος	58.241.163	103.288.426
Λειτουργικό αποτέλεσμα	61.600.242	129.855.151
Κέρδη προ φόρων	84.005.216	156.470.333
Κέρδη μετά από φόρους	76.832.693	144.356.074
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα	76.686.816	144.315.411
Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		
2. ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ		
	31/12/2014	31/12/2013
Σύνολο πάγιου ενεργητικού	1.677.549.969	1.749.520.699
Αποθέματα	19.553.205	24.762.156
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	396.659.348	575.331.159
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	238.972.599	99.497.481
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2.332.735.121	2.449.111.495
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	1.473.390.316	1.507.444.518
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	620.846.808	641.291.407
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	238.497.997	300.375.570
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	2.332.735.121	2.449.111.495

A. Ασφαλιστικά προγράμματα.

Τα ασφαλιστήρια Συμβόλαια της ΔΕΠΑ Α.Ε. για την περίοδο αναφοράς αφορούν :

1. Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων/Μηχανικών Βλαβών/ Διακοπής Εργασιών

Το εν λόγω ασφαλιστήριο καλύπτει το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων της Εταιρίας όπως: Καλώδιο Οπτικών Ινών, Σταθμοί CNG, Δίκτυα Μέσης Πίεσης, Δίκτυα Χαμηλής Πίεσης, Δικαίωμα Διέλευσης Φ.Α. ΣΟΒΕΛ ΑΒΕ, Αποθέματα Αερίου, Ανταλλακτικά, Αναλώσιμα.

Επίσης στην εν λόγω κάλυψη συμπεριλαμβάνεται και εξασφαλίζεται η συνέχιση της λειτουργίας της Εταιρίας με τη «Διακοπή Εργασιών» καλύπτοντας ασφαλιστικά τα Μικτά Κέρδη (καθαρά κέρδη + σταθερά έξοδα) σε περίπτωση που λόγω υλικής ζημίας υπάρξει διακοπή των εργασιών και κατά συνέπεια αδυναμία εκπλήρωσης των οικονομικών υποχρεώσεων της Εταιρίας.

2. Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Αστικής Ευθύνης

Το εν λόγω ασφαλιστήριο καλύπτει την Αστική Ευθύνη της Εταιρίας για ζημιές που θα προκύψουν έναντι τρίτων.

3. Ασφαλιστήριο Συμβόλαιο Τρομοκρατικών Ενεργειών

Το εν λόγω ασφαλιστήριο καλύπτει ζημιές που θα προκύψουν από τον κίνδυνο Τρομοκρατικών Ενεργειών αναφορικά με τα Πάγια Περιουσιακά Στοιχεία της ΔΕΠΑ καθώς και τη Διακοπή Εργασιών.

4. Ασφαλίσεις Ευθύνης Στελεχών Διοίκησης (D&O)

Το εν λόγω ασφαλιστήριο καλύπτει την ευθύνη των Διευθυντών και Στελεχών της Εταιρίας καθώς και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για πράξεις ή παραλείψεις που μπορεί να προκύψουν κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

5. Ασφαλίσεις Πυρός & Συμπληρωματικών κινδύνων.

Με το ανωτέρω συμβόλαιο καλύπτονται όλες οι οικοδομές ιδιοκτησίας της ΔΕΠΑ Α.Ε και το ενοικιαζόμενο κτίριο επί της οδού Μαρίνου Αντύπα 92, στο Ηράκλειο Αττικής επί του περιεχομένου του και έναντι πυρκαγιάς, πλημμύρας, τρομοκρατικών ενεργειών.

6. Ασφαλίσεις Πυρός και Συμπληρωματικών Κινδύνων Πρατηρίων Φυσικού Αερίου.

Με το ανωτέρω συμβόλαιο καλύπτονται:

- Μεταφορά Συστημάτων Συμπίεσης Φυσικού Αερίου σε διάφορα πρατήρια στην Ελλάδα.
- Γενική Αστική Ευθύνη έναντι τρίτων από την λειτουργία των συστημάτων συμπίεσης και εργοδοτική αστική ευθύνη.
- Ασφάλιση Πυρός και Συμπληρωματικών Κινδύνων των συστημάτων συμπίεσης Φυσικού αερίου.

7. Ασφαλίσεις Μεταφορικών Μέσων (ΕΙΧ) αφορούν τα Συμβόλαια των οχημάτων ιδιοκτησίας ΔΕΠΑ.

8. Λοιπές Ασφαλίσεις που περιλαμβάνουν συμβόλαια : Κλοπής ή Διάρρηξης Χρηματοκιβωτίου / Μεταφοράς Χρημάτων / Εμπιστοσύνης Υπαλλήλων /Προσωπικών Ατυχημάτων Υπαλλήλων και μελών ΔΣ.

B. Γραμμές Χρηματοδότησης / Δάνεια

Η Εταιρεία διατηρεί γραμμές χρηματοδότησης για την κάλυψη των αναγκών της σε κεφάλαιο κίνησης συνολικού ύψους €115.000.000,00 τις οποίες δεν έχει χρησιμοποιήσει έως σήμερα.

2.9. Ανθρώπινο Δυναμικό

A. Προσωπικό

Το προσωπικό της Εταιρίας την 31.12.2014 αριθμούσε 56 άτομα, εκ των οποίων οι 7 είναι δικηγόροι με σύμβαση έμμισθης εντολής.

Και κατά το έτος 2014 συνεχίστηκε η συνεργασία της ΔΕΠΑ με εταιρίες που παρείχαν υπηρεσίες διοικητικής, οικονομικής, λειτουργικής υποστήριξης καθώς και υπηρεσίες διοικητικής μέριμνας και λειτουργίας & συντήρησης των ΣΑΛΦΑ.

B. Αμοιβές Προσωπικού

Την 3.2.2014 υπεγράφη νέα επιχειρησιακή συλλογική σύμβαση εργασίας που παρέτεινε την διάρκεια ισχύος της ισχύουσας ΕΣΣΕ για ένα επιπλέον έτος. Οι όροι αμοιβής και εργασίας της ΕΣΣΕ 2009 εξακολούθησαν να ισχύουν προσαρμοσμένοι στα προβλεπόμενα από τους Ν. 3833/2010, 3845/2010 και του άρθρου 31 του Ν. 4024/2011 που αφορούν τα μέτρα αντιμετώπισης της δημοσιονομικής κρίσης της Χώρας.

Γ. Θέματα Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού

Με στόχο την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρίας, μεταξύ των άλλων, έγιναν και οι εξής δράσεις:

i. Εκπαίδευση Προσωπικού

Και το έτος 2014, με στόχο την υιοθέτηση αποτελεσματικότερων μεθόδων ανάπτυξης ανθρώπινου δυναμικού καταρτίστηκε και ακολουθήθηκε αναλυτικό πλάνο εκπαίδευσης για το προσωπικό.

Στο πλαίσιο αυτού διενεργήθηκαν 6 ενδο-επιχειρησιακά εκπαιδευτικά προγράμματα σε θέματα:

- οικονομικού ενδιαφέροντος (όπως η Νέα Φορολογική Νομοθεσία καθώς και τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα)
- χειρισμού προγραμμάτων Η/Υ,
- υγιεινής και ασφάλειας εργασίας,
- ανάπτυξης δεξιοτήτων διοίκησης προσωπικού.

Επίσης, το προσωπικό συμμετείχε σε 16 διεπιχειρησιακά εκπαιδευτικά προγράμματα για θέματα των νέων εργασιακών νόμων, management, εσωτερικών επιθεωρητών ISO, εσωτερικού ελέγχου κλπ.

Τέλος, οι εργαζόμενοι συμμετείχαν σε 19 συνέδρια. Συνολικά το 2014 σε εκπαιδευτικές δράσεις συμμετείχε το 65% των απασχολούμενων.

ii. Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού

Καταρτίστηκε αναλυτική στοχευμένη στρατηγική για την ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού με συγκεκριμένες επιμέρους δράσεις και χρονοδιάγραμμα που εκτείνεται χρονικά έως το τέλος του 2015. Η στρατηγική του ανθρώπινου δυναμικού, εκτός της Διευθυντικής Ομάδας παρουσιάστηκε και στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρίας και σε εκπροσώπους των μετόχων της Εταιρίας.

iii. Σύστημα Διαχείρισης της Απόδοσης και Ανάπτυξης

Ολοκληρώθηκε το νέο Σύστημα Διαχείρισης της Απόδοσης και Ανάπτυξης του προσωπικού που ενσωματώνει και στόχους για τα διευθυντικά στελέχη της Εταιρίας και πραγματοποιήθηκαν εκπαιδευτικά σεμινάρια σε όλους τους εργαζομένους για την εφαρμογή του συστήματος ώστε να υλοποιηθεί για πρώτη φορά πιλοτικά για το έτος 2014.

iv. Περιγραφές Ρόλων Εργασίας

Στο πλαίσιο της Στρατηγικής της Διεύθυνσης Δραστηριοτήτων Ανθρώπινου Δυναμικού για την ανάπτυξη των εργαζομένων, έγινε έρευνα αγοράς και ανατέθηκε σε εξειδικευμένο εξωτερικό σύμβουλο το έργο της αποτύπωσης των Περιγραφών των Ρόλων Εργασίας της Εταιρίας. Το έργο ξεκίνησε το Νοέμβριο του 2014 και αναμένεται να ολοκληρωθεί στο τέλος Μαρτίου 2015.

Δ. Κώδικας Επαγγελματικής Δεοντολογίας και Ηθικής

Εντός του 2014 ολοκληρώθηκε και εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο «Κώδικας Επαγγελματικής Δεοντολογίας και Ηθικής» για τους εργαζομένους της Εταιρίας. Στο πλαίσιο του Κώδικα αυτού ορίστηκε Επιτροπή Εταιρικής Δεοντολογίας η οποία συνεδριάζει τακτικά και μεριμνά για την τήρηση και σωστή εφαρμογή των άρθρων του Κώδικα.

Ε. Πρόγραμμα ασφάλισης Προσωπικού / Συνταξιοδοτικό Πρόγραμμα

Στην Εταιρία και κατά το έτος 2014 εξακολούθησαν να λειτουργούν δύο ομαδικά ασφαλιστήρια συμβόλαια για το προσωπικό.

Το πρώτο καλύπτει Ασφάλεια Ζωής, Ασφάλεια Μόνιμης Ολικής και Μερικής Ανικανότητας, από ασθένεια ή ατύχημα, Ευρείας Ιατροφαρμακευτικής Κάλυψης και Απώλειας Εισοδήματος από Ασθένεια ή Ατύχημα.

Το δεύτερο είναι συνταξιοδοτικό πρόγραμμα μέσω ασφαλιστικής εταιρίας, που λειτουργεί από το 1996, βασιμμένο σε αποδόσεις εισφορών, στο οποίο συμμετέχει τόσο η Εταιρία όσο και οι εργαζόμενοι.

ΣΤ. Θέματα Υγιεινής και Ασφάλειας της Εργασίας

Οι προβλεπόμενες από την εργατική νομοθεσία υπηρεσίες Ιατρού Εργασίας και Τεχνικού Ασφαλείας εξακολούθησαν και κατά το έτος 2014 να παρέχονται από εταιρία εξωτερικών υπηρεσιών προστασίας και πρόληψης (ΕΞΥΠΠ).

Στον τομέα της ασφάλειας της εργασίας, αναθεωρήθηκε το σχέδιο διαχείρισης επικίνδυνων καταστάσεων και η Γραπτή Εκτίμηση Επαγγελματικού κινδύνου.

Επίσης, πραγματοποιήθηκαν ειδικά σεμινάρια Πυρασφάλειας και Εκκένωσης κτιρίου, καθώς και Πρώτων Βοηθειών στους εργαζομένους των σταθμών ανεφοδιασμού οχημάτων με φυσικό αέριο.

2.10. Ρυθμιστικά θέματα

Κατά το έτος 2014, διατηρήθηκε η πλήρης συμμόρφωση της εταιρίας με τους εν γένει κανόνες του δικαίου του ανταγωνισμού και ειδικότερα με το πλαίσιο που έχει διαμορφωθεί από τα τέλη του 2012 με την ανάληψη των δεσμεύσεων έναντι της Επιτροπής Ανταγωνισμού (ΕΑ) προκειμένου η εταιρία να συμβάλει στην ενίσχυση της ρευστότητας στην εγχώρια αγορά. Πιο συγκεκριμένα, στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της ΕΑ για διαρκή έλεγχο της αποτελεσματικότητας των δεσμεύσεων της ΔΕΠΑ, μέσω διαδικασίας που περιελάμβανε λεπτομερή έγγραφη κοινοποίηση των αιτούμενων στοιχείων (στο α' εξάμηνο του έτους) και αναλυτική παρουσίαση τους ενώπιον της ολομέλειας της ΕΑ με τη συμμετοχή και της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ) (στο β' εξάμηνο του έτους), η εταιρία ανταποκρίθηκε ικανοποιητικά αναλαμβάνοντας τη δέσμευση για εκτέλεση ηλεκτρονικών δημοπρασιών αερίου και σε ετήσια βάση (πέραν των τριμηνιαίων), με πιστοποίηση των τιμών εκκίνησης από τη ΡΑΕ. Σκοπός της προαναφερόμενης τροποποίησης των δεσμεύσεων είναι η ενίσχυση της συμμετοχής και της εμπιστοσύνης των ενδιαφερόμενων στις δημοπρασίες. Έτσι, το 2014 διενεργήθηκε από τη ΔΕΠΑ η πρώτη δημοπρασία αερίου που αφορά σε παράδοση ποσοτήτων κατά το έτος 2015 (ετήσια), με ποσοστό κατακύρωσης περίπου 75%.

Παράλληλα, κατά το 2014, συνεχίστηκε η έγκαιρη ενημέρωση της εταιρίας ως προς τις ρυθμιστικές υποχρεώσεις που απορρέουν από το ευρωπαϊκό και εθνικό κανονιστικό πλαίσιο προκειμένου να επιτευχθεί η συμμόρφωση της με αυτό. Επιπροσθέτως,

- συντονίστηκε η κατάρτιση σχολίων και η αποτύπωση των θέσεων της εταιρίας σε πληθώρα διαβουλεύσεων σε εθνικό (ΡΑΕ, ΔΕΣΦΑ, Υπουργείο Ενέργειας) και ευρωπαϊκό επίπεδο (EC, ACER, ENTSOG),
- έγινε επεξεργασία των παρατηρήσεων των λοιπών συμμετεχόντων σε εθνικές διαβουλεύσεις ώστε να αξιολογηθεί η θέση τους σε σχέση με αυτή της εταιρίας και παράλληλα να διερευνάνται δυνατότητα πιθανών συμμαχιών,
- συντονίστηκε και διεκπεραιώθηκε η επικοινωνία επί σειράς ζητημάτων που ανακύπτουν από το ισχύον νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο και έχουν επίπτωση στην εύρυθμη λειτουργία της εταιρίας,
- συνεχίστηκε η τακτική παρακολούθηση των εργασιών της ομάδας αερίου του EFET (Gas Committee & Hub Development Group), προκειμένου να λαμβάνεται άμεσα η ενημέρωση από τις επιπτώσεις του υπό διαμόρφωση ευρωπαϊκού κανονιστικού πλαισίου στην εμπορική λειτουργία των εταιριών αερίου και να προωθούνται τα στρατηγικά συμφέροντα της εταιρίας. Στα πλαίσια αυτής της συμμετοχής λαμβάνεται ειδικότερα έγκαιρη ενημέρωση για τις ενέργειες ανάπτυξης κόμβου συναλλαγών αερίου-Hub (που και η ελληνική αγορά επιθυμεί να εγκαθιδρύσει στα προσεχή έτη ώστε να ενισχυθεί η ρευστότητά της), ενώ αποφασίστηκε η παρακολούθηση από τον Οργανισμό της ανάπτυξης της εγχώριας αγοράς εξισορρόπησης (balancing).

Τέλος, συντονίστηκε η εκπλήρωση των υποχρεώσεων της εταιρίας για ενημέρωση της ΡΑΕ ως προς τα στοιχεία τιμών εισαγωγής αερίου και εμπορικής δραστηριότητας που απαιτούνται από τους ειδικούς όρους της άδειας προμήθειας αερίου (σε τριμηνιαία βάση), καθώς και της ΕΣΥΕ ως προς τα στοιχεία των δεικτών τιμών πώλησης και προμήθειας αερίου (σε μηνιαία βάση).

2.11. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη –Εταιρική Ευθύνη

Κατά το έτος 2014, η ΔΕΠΑ εξέλιξε τη στρατηγική της για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη ενσωματώνοντας καινούργιες υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές. Η στρατηγική ΕΚΕ της εταιρίας κινήθηκε και το έτος 2014 γύρω από τους βασικούς άξονες της αγοράς, του περιβάλλοντος, του ανθρώπινου δυναμικού και της κοινωνίας. Οι παραπάνω άξονες έχουν σχηματιστεί με βάση το διεθνές πρότυπο GRI (Global Reporting Initiative), την Πράσινη Βίβλο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και τις 10 αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (United Nations Global Compact).

Στόχος της εταιρείας είναι κάθε δράση να έχει άμεση σχέση με τον τρόπο που η επιχείρηση διοικείται, παράγει έργο και επηρεάζει την κοινωνία και το περιβάλλον. Επιπλέον, η επιχειρηματική ανάπτυξη της εταιρίας συνδέεται άρρηκτα με τη διασφάλιση σχέσεων εμπιστοσύνης με τους κοινωνικούς εταίρους .

Με βάση τα παραπάνω το πρόγραμμα ΕΚΕ 2014 επικεντρώθηκε στους εξής επιμέρους άξονες:

- στην μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος
- στην στήριξη της κοινωνίας
- στην προώθηση της διαφάνειας
- στην ενθάρρυνση της νέας γενιάς
- στην στήριξη των τοπικών κοινωνιών
- στην εξισορρόπηση επαγγελματικής και προσωπικής ζωής των εργαζομένων

Ενδεικτικά αναφέρονται δράσεις του προγράμματος ΕΚΕ της ΔΕΠΑ για το 2014:

- ο εθελοντικές δράσεις εργαζομένων για την ενίσχυση κοινωφελών σκοπών
- ο υλοποίηση επισιτιστικών προγραμμάτων για ευπαθείς ομάδες
- ο υιοθέτηση προγράμματος τηλεδιασκέψεων για τη μείωση των επαγγελματιών ταξιδιών και συνεπώς του περιβαλλοντικού αποτυπώματος
- ο συνδρομή στο έργο φορέων και ΜΚΟ για τη στήριξη ευαίσθητων κοινωνικά ομάδων(ΚΕΘΕΑ, ΕΔΡΑ, PRAKSIS, ΑΠΟΣΤΟΛΗ, κ.α.)
- ο πραγματοποίηση προγράμματος οικολογικής μετακίνησης εργαζομένων
- ο υποστήριξη προγραμμάτων νεανικής επιχειρηματικότητας
- ο υποστήριξη επιστημονικών κοινοτήτων

Η ΔΕΠΑ τιμήθηκε με διπλή διάκριση στο CR Index 2013 (Εθνικός Δείκτης Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης για το 2013) του Ινστιτούτου Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης ως επιβράβευση της στρατηγικής ΕΚΕ που υλοποιεί. Η εταιρία απέσπασε το Silver Award ενώ παράλληλα της απονεμήθηκε και ειδικός έπαινος Best Progress Silver Award για τη σημαντική πρόοδο που σημείωσε από τη συμμετοχή της το 2012 στο δείκτη έως και το 2013.

2.12. Συμμετοχές σε Εταιρικές Ενώσεις

Η ΔΕΠΑ είναι μέλος σε Ελληνικές και Διεθνείς Εταιρικές Ενώσεις και επιμελητήρια μεταξύ αυτών στη Eurogas, στον EFET, στον IGU, στον GIIGNL, στον OME, στο ΣΕΒ και στο ΕΒΕΑ .

2.13. Δραστηριότητα Νομικών Υπηρεσιών

Κατά το περασμένο έτος η ΔΔΝΥ έφερε εις πέρας ένα σύνθετο έργο που αφορούσε αφενός τον δικαστικό και εξωδικαστικό χειρισμό ειδικών υποθέσεων και αφετέρου την κάλυψη των καθημερινών τακτικών και έκτακτων νομικών ζητημάτων της εταιρείας που εκτείνονταν σε όλο το φάσμα των υπολοίπων Διευθύνσεων Δραστηριοτήτων, συμπεριλαμβανομένων ζητημάτων που σχετιζόνταν με τη λειτουργία της απελευθερωμένης αγοράς ενέργειας, την προμήθεια αερίου, ζητήματα εταιρικού δικαίου, τον χειρισμό ληξιπρόθεσμων οφειλών πελατών της ΔΕΠΑ και κάθε άλλο ζήτημα νομικής φύσης που ανέκυψε (διοικητικού δικαίου προσφυγές, ζητήματα ποινικού και εργατικού δικαίου κλπ.). Στο πλαίσιο αυτό, εστέφη με επιτυχία μια σειρά δικαστικών υποθέσεων, ασφαλιστικά μέτρα, ενώπιον πολιτικών δικαστηρίων και ανεξάρτητων αρχών καθώς και η συνδρομή στην εξωδικαστική επίλυση ή ρύθμιση διαφορών με πελάτες.

2.14. Δραστηριότητα Πληροφορικής & Διοικητικών Υπηρεσιών

Η Διεύθυνση Δραστηριοτήτων Πληροφορικής και Διοικητικών Υπηρεσιών και κατά το έτος 2014 παρείχε υποστηρικτικές υπηρεσίες στην εταιρία με σκοπό την εύρυθμη λειτουργία της.

Ειδικότερα:

- παρείχε υπηρεσίες υποστήριξης και ανάπτυξης των πληροφοριακών συστημάτων της ΔΕΠΑ με γνώμονα τη διατήρηση και βελτίωση των εταιρικών λειτουργιών σε υψηλό επίπεδο.
- Έναρξη έργου δημιουργίας αναβαθμισμένου συστήματος SAP με νέα λειτουργικότητα.
- Δευτερογενή έλεγχο πρόσβασης χρηστών σε όλες τις κρίσιμες εταιρικές εφαρμογές και τους κοινόχρηστους πόρους. Εξυπηρέτηση αιτημάτων που ετέθησαν από τον εσωτερικό και τον οικονομικό έλεγχο.
- Υλοποίηση Σχεδίου Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων και πιστοποίηση της ΔΕΠΑ ως Εγκριμένου Οικονομικού Φορέα.
- Δημιουργία υποδομής ασφαλούς απομακρυσμένης πρόσβασης σε υπηρεσίες της ΔΕΠΑ από εξουσιοδοτημένους για το σκοπό αυτό υπαλλήλους και εξωτερικούς συνεργάτες.
- Υποστήριξη του έργου μοντελοποίησης και ανάπτυξης ολοκληρωμένου συστήματος αριστοποίησης κόστους προμήθειας Φ.Α. και χρήσης ΕΣΦΑ.
- Διαχείριση της υποστήριξης, εκσυγχρονισμού, επέκτασης και τεκμηρίωσης αλλαγών του συστήματος SAP για την συμμόρφωση σε νέες απαιτήσεις και υποχρεώσεις
- Διαχείριση της υποστήριξης, εκσυγχρονισμού, επέκτασης και τεκμηρίωσης αλλαγών των εφαρμογών του συστήματος IGSIS για την κάλυψη νέων απαιτήσεων και αναγκών και για την επέκταση των διασυνδέσεων του με το SAP.
- Επέκταση εφαρμογών για τη συλλογή και επεξεργασία δεδομένων από εξωτερικές πηγές και την εισαγωγή τους με δομημένο τρόπο σε συστήματα της εταιρίας.
- Διαχείριση συντήρησης, λειτουργίας και ανάπτυξης των συστημάτων πρωτοκόλλου και ροών εργασίας, GIS, Primavera, νομικών εγγράφων, κ.ά.
- Στην αναβάθμιση των συστημάτων ασφαλείας στα κεντρικά γραφεία και τους Σταθμούς Ανεφοδιασμού Λεωφορείων Φυσικού Αερίου στα Λίτσια και την Ανθούσα

Κατά τη διάρκεια του 2014 πραγματοποιήθηκαν εργασίες σχεδιασμού και ανάπτυξης προγραμμάτων για τις ανάγκες της Διεύθυνσης Προμήθειας Αερίου, επέκταση συστήματος παρακολούθησης ιδιωτικών πρατηρίων Φ.Α., ένταξη στα κεντρικά πληροφοριακά συστήματα νέων εικονικών εξυπηρετητών και διενέργεια μελέτης με σκοπό τη δημιουργία κεντρικού συστήματος εικονικών εξυπηρετητών και ολοκλήρωση των εταιρικών διαδικασιών.

Οι Διοικητικές Υπηρεσίες κατά το έτος 2014 μερίμνησαν μεταξύ άλλων στην έγκαιρη και αποτελεσματική συντήρηση των κτιριακών και λοιπών παραγωγικών εγκαταστάσεων της εταιρίας, με έμφαση στην προληπτική συντήρηση των συστημάτων πυρανίχνευσης / πυρασφάλειας, κλιματισμού, ανελκυστήρων κλπ. Στην διαχείριση συμβάσεων φύλαξης και καθαριότητας των εγκαταστάσεων της εταιρίας, μίσθωσης οχημάτων, ταχυμεταφορές, κινητής, σταθερής τηλεφωνίας καθώς και διαφύλαξης τους αρχείου της εταιρίας σε χώρους εκτός ΔΕΠΑ κλπ.

2.15. Δραστηριότητα Εσωτερικού Ελέγχου

Προκειμένου να διασφαλιστεί η ανεξαρτησία και η πλήρης διαφάνεια λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, η λειτουργία της εποπτεύεται από Επιτροπή Ελέγχου που απαρτίζεται από μέλη του Δ.Σ., σύμφωνα με σχετική απόφαση του 2012.

Οι ελεγκτικές εργασίες έχουν ολοκληρωθεί σύμφωνα με το εγκεκριμένο Πλάνο Ελέγχων και δεν παρουσιάζονται αποκλίσεις. Πιο συγκεκριμένα, έχουν ολοκληρωθεί έλεγχοι στη Χρηματοδότηση, στη Διαχείριση Συμβάσεων και Υποστήριξη & Διοίκηση Έργων, στις Μελέτες και Ειδικά Projects Εταιρικής Ανάπτυξης, στη Συμμόρφωση με το Δίκαιο του Ανταγωνισμού, στις Πωλήσεις Αερίου, στην Εμπορική και Τιμολογιακή Πολιτική, στο Σχεδιασμό Υλοποίησης Προγραμμάτων Εταιρικής και Κοινωνικής Ευθύνης.

Παράλληλα, η Διεύθυνση Δραστηριοτήτων Εσωτερικού Ελέγχου προέβηκε στις απαραίτητες ενέργειες προκειμένου να αναγνωρίσει την κατάσταση της πορείας των διορθωτικών ενεργειών που αφορούσαν σε ολοκληρωμένους ελέγχους.

Για το έτος 2015 θα πραγματοποιηθούν έλεγχοι τακτικοί και έκτακτοι των Διευθύνσεων της Εταιρίας, καθώς και επανέλεγχοι για τη διαπίστωση αντιμετώπισης των ευρημάτων που είχαν αναδειχθεί.

2.16. Προβλεπόμενη πορεία και εξέλιξη του Ομίλου

Τα σημαντικότερα γεγονότα που αναμένεται να επηρεάσουν την πορεία του Ομίλου είναι:

1. Η ολοκλήρωση του θεσμικού πλαισίου λειτουργίας της αγοράς ενέργειας
2. Η πορεία της Ελληνικής οικονομίας που επηρεάζει την ζήτηση για ενέργεια αλλά και η αλλαγή του πλαισίου φορολόγησης του φυσικού αερίου που καθορίζει την ζήτηση κατανάλωσης του ιδιωτικού τομέα.
3. Η επίτευξη των στόχων του επιχειρηματικού σχεδίου.
4. Η συνεχής προσήλωση στην σωστή μέτρηση και διαχείριση του πιστωτικού κινδύνου.
5. Η συνεχής παρακολούθηση και διαχείριση των ταμειακών διαθεσίμων.
6. Η διαμόρφωση πολιτικής για την επέκταση δικτύων διανομής και σε άλλες περιοχές της Χώρας εκτός των υφιστάμενων ΕΠΑ.

Στα παραπάνω προστίθενται και η συνέχισης όλων των επενδύσεων που έχουν ξεκινήσει, η συνεχής επαφή με τους προμηθευτές για την σωστή κάλυψη των αναγκών και η προσήλωση στο στόχο να παραμείνει η ΔΕΠΑ εταιρία πρότυπο για την Ελλάδα.

Στην συνέχεια ακολουθούν συνοπτικά στοιχεία για τις βασικές εταιρίες που αποτελούν τον Όμιλο ΔΕΠΑ.

III. ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ Α.Ε. είναι ο κατασκευαστής του δικτύου διανομής και παροχής φυσικού αερίου στην περιοχή της Αττικής, σύμφωνα με τη σύμβαση μετόχων που βασίστηκε στο Νόμο 2364/95 όπως αναμορφώθηκε με τον Νόμο 2528/97. Στην εταιρία συμμετέχει η Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε (51% του μετοχικού κεφαλαίου) και η Attiki Gas B.V. (49% του μετοχικού κεφαλαίου) η οποία ασκεί και τη Διοίκηση (Management).

Τα συνολικά έσοδα της εταιρίας ανέρχονται σε €157εκ. και συμπεριλαμβάνουν έσοδα από χρέωση ισχύος ύψους €6,5εκ , τέλη διέλευσης ύψους €213 χιλ., λοιπές υπηρεσίες ύψους €522 χιλ. και αναγνωρισθέν έσοδο βάσει του ΔΕΕΧΠ 12 που αφορά το κόστος κατασκευής του δικτύου εντός του 2014, συνολικού ύψους €5,6 εκ.

Το λειτουργικό αποτέλεσμα για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2014 εμφανίζει μειωμένο λειτουργικό κέρδος σε σύγκριση με το 2013 γεγονός που οφείλεται κυρίως στη σημαντική μείωση των πωλήσεων ενέργειας της εταιρίας σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Οι πωλήσεις αερίου μειώθηκαν κατά 8,8% σε σχέση με το 2013 και ανέρχονται για το 2014 στο ποσό των €144,5 εκ. έναντι €158,2 εκ. το 2013.

Η καθαρή αναπόσβεστη αξία των άυλων περιουσιακών στοιχείων της εταιρίας ανέρχεται σε €293,7 εκ.

Η συνεχιζόμενη ύφεση στην ελληνική οικονομία, καθώς επίσης και οι κλιματικές συνθήκες, ειδικά κατά το 1^ο τρίμηνο του έτους, δεν βοήθησαν τις ετήσιες πωλήσεις ενέργειας της εταιρίας, οι οποίες ανήλθαν στο ποσό των €144,5 εκ. για το 2014 μειωμένες κατά 8,6% σε σχέση με το 2013, όπου οι ετήσιες πωλήσεις είχαν ανέλθει στο ποσό των € 1158,2 εκ. Οι πωληθείσες ποσότητες από 2.772 GWh το 2013 ανήλθαν σε 2.699 GWh το 2014, δηλαδή μειώθηκαν κατά 2,6%.

Κατά τη διάρκεια του 2014 πραγματοποιήθηκαν 3 προωθητικές ενέργειες σε καταναλωτές λιανικής (B2C) που αφορούσαν προσφορές έκπτωσης στα τέλη σύνδεσης υποστηριζόμενες από το πρόγραμμα της χρηματοδότησης του κόστους μετατροπής της εγκατάστασης θέρμανσης φυσικού αερίου.

Κατά τη διάρκεια του 2014 το Δίκτυο των καταστημάτων εξυπηρέτησης ανήλθε στα 150 καταστήματα (τα οποία ανήκουν σε 30 Εξουσιοδοτημένους Εμπορικούς Συνεργάτες). Συνολικά υπεργράφησαν 6.271 νέα συμβόλαια λιανικών πελατών, τα οποία αντιστοιχούν σε εκτιμώμενη κατανάλωση 11,4 εκατομμύρια m³. Τέλος, υπεργράφησαν συμβόλαια με 9 νέους Μεγάλους Βιομηχανικούς και Εμπορικούς Πελάτες (B2B) συνολικής ετήσιας κατανάλωσης 8,6 εκατομμυρίων m³.

Κατά τη διάρκεια του 2014 εκδόθηκαν συνολικά 600 χιλιάδες λογαριασμοί καταναλωτών.

Ολοκληρώθηκε και ξεκίνησε η εφαρμογή για την ενσωμάτωση στους λογαριασμούς της ΕΠΑ Αττικής ενός νέου τέλους, του «Τέλους Ασφαλούς Εφοδιασμού» σύμφωνα με την σχετική νομοθεσία.

Τον Ιούλιο του 2014 πραγματοποιήθηκε έρευνα ικανοποίησης οικιακών καταναλωτών σύμφωνα με την οποία το επίπεδο ικανοποίησης από το φυσικό αέριο ανήλθε σε 98%, ενώ από τις υπηρεσίες της Εταιρείας σε 97%.

Ολοκληρώθηκε ο βασικός σχεδιασμός για 5 νέους Λειτουργικούς Τομείς χαμηλής πίεσης 4 bar στην Ανατολική Αττική καθώς και η μελέτη τρέχουσας κατάστασης του δικτύου 25 mbar. Παράλληλα, εκπονήθηκε η ετήσια «Μελέτη Ανάπτυξης Συστήματος Διανομής και Προγραμματισμού Έργων (2015-2019)» με τον λεπτομερή προγραμματισμό έργων της επόμενης 5ετίας.

Η Εταιρεία κατά τη διάρκεια του έτους μεταβίβασε στην ΔΕΠΑ Πάγια συνολικού ύψους €5,5 εκ. Διευκρινίζεται ότι μέχρι το τέλος του 2014, η Εταιρεία είχε μεταβιβάσει στην ΔΕΠΑ συνολικές Επενδύσεις Παγίων ύψους €315,4 εκ.

IV. ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΕΠΑ) Α.Ε

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. είναι ο κατασκευαστής του δικτύου διανομής και παροχής φυσικού αερίου στην περιοχή της Θεσσαλονίκης, σύμφωνα με τη σύμβαση μετόχων που βασίστηκε στο Νόμο 2364/95 όπως αναμορφώθηκε με τον Νόμο 2528/97.

Στην εταιρία συμμετέχει η Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε (51% του μετοχικού κεφαλαίου) και η Ιταλική ENI S.p.A. (49% του μετοχικού κεφαλαίου) η οποία ασκεί και τη Διοίκηση (Management). Η ΕΔΑ Α.Ε., αρχικός βασικός μέτοχος της Εταιρείας, απορροφήθηκε από την Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε. στις 23 Δεκεμβρίου 2010. Η ENI HELLAS S.p.A, αρχικός μέτοχος μειοψηφίας της Εταιρείας, που αποτελούσε 100% θυγατρική της ENI S.p.A., απορροφήθηκε από την ENI S.p.A στις 17 Οκτωβρίου 2012 με έναρξη ισχύος από 1 Νοεμβρίου 2012.

Τα έσοδα από την πώληση φυσικού αερίου το 2014 ανήλθαν σε 114.137 χιλιάδες ευρώ., σημειώνοντας μείωση 9,8% σε σύγκριση με το 2013 (126.586 χιλιάδες ευρώ). Τα λειτουργικά κέρδη διαμορφώθηκαν στα 23.315 χιλιάδες ευρώ, έναντι 28.594 χιλιάδες ευρώ. το 2013, καταγράφοντας μείωση 5.279 χιλιάδες ευρώ, ήτοι 18,5%. Στη χρήση 2014, η Εταιρεία παρουσίασε κέρδη μετά από φόρους ύψους 17.554 χιλιάδες ευρώ, καταγράφοντας μείωση 19,5% σε σύγκριση με τα καθαρά κέρδη του 2013 (21.818 χιλιάδες ευρώ).. Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση μειώθηκαν κατά 37.039 χιλιάδες ευρώ σε σχέση με το 2013 και διαμορφώθηκαν σε 38.956 χιλιάδες ευρώ στις 31.12.2014, ιδιαίτερα λόγω της μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά 35.000 χιλιάδες ευρώ.

Στις 31.12.2014 οι ενεργοί πελάτες ανέρχονται σε 172.169, ποσοστό αύξησης 5,08% ως προς τον αντίστοιχο αριθμό στο τέλος του 2013.

V. ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ (ΕΠΑ) Α.Ε

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΑΕΡΙΟΥ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ Α.Ε. είναι ο κατασκευαστής του δικτύου διανομής και παροχής φυσικού αερίου στην περιοχή της Θεσσαλίας, σύμφωνα με τη σύμβαση μετόχων που βασίστηκε στο Νόμο 2364/95 όπως αναμορφώθηκε με τον Νόμο 2528/97. Στην εταιρία συμμετέχει η Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε (51% του μετοχικού κεφαλαίου) και η Ιταλική ENI S.p.A. (49% του μετοχικού κεφαλαίου) η οποία ασκεί και τη Διοίκηση (Management). Η ΕΔΑ Α.Ε., αρχικός βασικός μέτοχος της Εταιρείας, απορροφήθηκε από την Δ.Ε.Π.Α. Α.Ε. στις 23 Δεκεμβρίου 2010. Η ENI HELLAS S.p.A, αρχικός μέτοχος μειοψηφίας της Εταιρείας, που αποτελούσε 100% θυγατρική της ENI S.p.A., απορροφήθηκε από την ENI S.p.A στις 17 Οκτωβρίου 2012 με έναρξη ισχύος από 1 Νοεμβρίου 2012.

Τα έσοδα από την πώληση φυσικού αερίου το 2014 ανέρχονται σε 58.383 χιλιάδες ευρώ, σημειώνοντας μείωση 4,8% σε σύγκριση με το έτος 2013 (61.334 χιλιάδες ευρώ). Η εν λόγω μείωση οφείλεται κυρίως στο μειωμένο κόστος αερίου εξαιτίας των μειώσεων των τιμών ενεργειακών προϊόντων (πετρελαιοειδή), της εφαρμογής της έκπτωσης της συμφωνίας ΔΕΠΑ-GAZPROM και της τροποποίησης της Σύμβασης Πώλησης με τη ΔΕΠΑ. Τα λειτουργικά κέρδη διαμορφώνονται στα 11.744 χιλιάδες ευρώ, έναντι 13.673 χιλιάδων ευρώ το 2013, καταγράφοντας μείωση 1.928 χιλιάδων ευρώ, ήτοι 14,1%. Στη χρήση 2014, η Εταιρεία παρουσίασε κέρδη μετά από φόρους ύψους 8.775 χιλιάδων ευρώ, καταγράφοντας μείωση 14,9% σε σύγκριση με τα καθαρά κέρδη του 2013 (10.308 χιλιάδες ευρώ). Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, συμπεριλαμβανομένων των χρηματοοικονομικών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση μειώθηκαν κατά 3.075 χιλιάδες ευρώ σε σχέση με το έτος 2013 και διαμορφώθηκαν σε 22.320 χιλιάδες ευρώ στις 31.12.2014.

Στις 31.12.2014 οι ενεργοί πελάτες ανέρχονται σε 66.798, ποσοστό αύξησης 8,2% ως προς τον αντίστοιχο αριθμό στο τέλος του 2013.

VI ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ (ΔΕΣΦΑ) Α.Ε.

Η θυγατρική «Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου Α.Ε.» (ΔΕΣΦΑ) έχει ως σκοπό την λειτουργία, συντήρηση, διαχείριση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ), όπως αυτό ορίζεται στο Άρθρο 68 του ν. 4001/2011 (ΦΕΚ Α'179 / 22.08.11), και των διασυνδέσεων του προκειμένου το ΕΣΦΑ να

είναι οικονομικά αποδοτικό, τεχνικά άριστο και ολοκληρωμένο και να εξυπηρετούνται οι ανάγκες των χρηστών σε φυσικό αέριο κατά τρόπο ασφαλή, επαρκή, αξιόπιστο και οικονομικά αποδοτικό.

Τα ίδια κεφάλαια του 2014 ανέρχονται σε €816.129 χιλ. έναντι €808.272 χιλ. της προηγούμενης εταιρικής χρήσης. Τα κέρδη της χρήσης προ φόρων ανήλθαν σε €27.423,59 χιλ.

Τα συνολικά έσοδα της εταιρείας κατά την έβδομη εταιρική χρήση ανήλθαν σε **212.083,68** χιλ. ευρώ, αναλυόμενα ως εξής:

Το κύριο έσοδο από τη χρήση του Ε.Σ.Φ.Α. (τέλος διέλευσης) σε **104.086,42** χιλ. ευρώ. Το έσοδο από εξισορρόπηση φορτίου & αερίου λειτουργίας σε **77.432** χιλ. ευρώ, το οποίο αντισταθμίζεται με το αντίστοιχο κόστος στα οργανικά έξοδα της εταιρείας. Το έσοδο από το τέλος ασφάλειας εφοδιασμού ανήλθε σε **1.886,48** χιλ. ευρώ. Το έσοδο από παραγωγή και πώληση ηλεκτρικής ενέργειας στο ΛΑΓΗΕ σε **2.295,45** χιλ. ευρώ. Τα έσοδα από τις μη ρυθμιζόμενες υπηρεσίες και τα οποία ενδεικτικά είναι υπηρεσίες για τη λειτουργία και συντήρηση δικτύων διανομής μέσης και χαμηλής πίεσης, υπηρεσίες όσμησης, κ.λπ. ανήλθαν σε **3.577,06** χιλ. ευρώ. Τα λοιπά έσοδα, όπως έσοδα από επιστροφή χρημάτων από το Ταμείο Παρακαταθηκών & Δανείων σύμφωνα με το ν. 2282/2001 αρ. 10 περί δεκαετούς παραγραφής (δουλείες αγωγού), από πιστωτικούς τόκους τοποθέτησης διαθεσίμων κ.λπ. ανήλθαν σε **10.036,65** χιλ. ευρώ. Τα ανόργανα έσοδα της εταιρείας (πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές και αποσβέσεις επιχορηγήσεις για κτήση πάγιων) ανήλθαν σε **12.769,24** χιλ. ευρώ.

Τα περιουσιακά στοιχεία και οι απαιτήσεις / υποχρεώσεις μεταβλήθηκαν σε σχέση με τα υπόλοιπα προηγούμενης χρήσης ως εξής: Οι νέες επενδύσεις σε πάγια περιουσιακά στοιχεία ανήλθαν σε **71.641,28** χιλ. ευρώ πλέον ποσού **3.587,20** χιλ. ευρώ από την κεφαλαιοποίηση των τόκων κατασκευαστικής περιόδου ήτοι ποσού **75.228,48** χιλ. ευρώ, έναντι **74.456,81** χιλ. ευρώ του 2013, πλέον ποσού **3.146,01** χιλ. ευρώ από την κεφαλαιοποίηση των τόκων ήτοι ποσού **77.602,82** χιλ. ευρώ. Τα αποθέματα μειώθηκαν κατά **11.301** χιλ. ευρώ. Οι απαιτήσεις (τιμολόγηση σε ΔΕΠΑ, ΛΑΓΗΕ, ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ, ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ κ.λπ.) μειώθηκαν κατά **62.782,54** χιλ. ευρώ. Τα ταμειακά διαθέσιμα αυξήθηκαν κατά **9.762,83** χιλ. ευρώ. Οι υποχρεώσεις (δάνεια, δικαιώματα εργαζομένων βάσει αναλογιστικής μελέτης, κρατικές επιχορηγήσεις, προμηθευτές, φόρος εισοδήματος κ.λπ.) μειώθηκαν κατά **51.615,87** χιλ. ευρώ.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

ΔΕΠΑ Α.Ε.

ΧΡΗΣΗ 2014

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ (ΠΟΣΑ ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΕΥΡΩ)

Α. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ

	ΧΡΗΣΗ 2014		ΧΡΗΣΗ 2013	
1 ΚΥΚΛΟΦ. ΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	655.185	28,09%	699.591	28,57%
2 ΨΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	1.473.390	171,46%	1.507.445	160,08%
3 ΨΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΓΡΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	1.473.390	87,83%	1.507.445	86,16%
4 ΚΥΚΛΟΦ. ΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΣΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	655.185	274,71%	699.591	232,91%
5 ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΕΩΣ ΚΥΚΛΟΦ. ΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	416.687	63,60%	399.215	57,06%

Β. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

6 ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΒΩΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ ΠΩΛΗΣΕΩΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	61.600	5,31%	129.855	8,16%
7 ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟΦ. ΟΡΩΝ ΨΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	84.005	5,70%	156.470	10,38%
8 ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΩΛΗΣΕΩΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	58.241	5,02%	103.288	6,49%
9 ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	58.241	5,29%	103.288	6,94%
10 ΠΩΛΗΣΕΩΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΨΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1.159.088	78,67%	1.591.138	105,55%

Γ. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

11 ΝΕΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΔΙΟ ΑΥΤΟΚΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΣ	22.924	105,53%	30.704	144,28%
12 ΑΔΙΑΠΗΡΕΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ ΠΩΛΗΣΕΩΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕ ΠΙΣΤΩΤΩΣΗ	341.713	109,73 ΗΜΕΡΕΣ	479.677	111,14 ΗΜΕΡΕΣ

ΟΜΙΛΟΣ ΔΕΠΑ

ΧΡΗΣΗ 2014

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ (ΠΟΣΑ ΣΕ ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΕΥΡΩ)

Α. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗΣ

	ΧΡΗΣΗ 2014		ΧΡΗΣΗ 2013	
1 ΚΥΚΛΟΦ. ΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	767.855	24,34%	748.996	23,48%
2 ΨΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	1.691.622	115,65%	1.721.083	117,20%
3 ΨΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΓΡΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	1.691.622	70,88%	1.721.083	70,52%
4 ΚΥΚΛΟΦ. ΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΣΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	767.855	278,10%	748.996	273,50%
5 ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΕΩΣ ΚΥΚΛΟΦ. ΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	491.750	64,04%	475.137	63,44%

Β. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΣΕΩΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

6 ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΒΩΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ ΠΩΛΗΣΕΩΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	80.439	7,39%	154.863	9,97%
7 ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΠΡΟΦ. ΟΡΩΝ ΨΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	97.358	5,76%	178.799	10,39%
8 ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΩΛΗΣΕΩΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	89.567	8,23%	179.704	11,57%
9 ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ	89.567	8,97%	179.704	13,08%
10 ΠΩΛΗΣΕΩΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΨΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	1.088.030	64,32%	1.553.479	90,26%

Γ. ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

11 ΝΕΕΣ ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΔΙΟ ΑΥΤΟΚΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΕΩΣ	98.569	154,93%	108.307	182,32%
12 ΑΔΙΑΠΗΡΕΣ ΑΠΟ ΠΕΛΑΤΕΣ ΠΩΛΗΣΕΩΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΜΕ ΠΙΣΤΩΤΩΣΗ	329.309	112,91 ΗΜΕΡΕΣ	456.986	108,51 ΗΜΕΡΕΣ