

Ενέργεια από τον κόσμο, δύναμη για την Ελλάδα



Ετήσιος
Απολογισμός
2008

Περιεχόμενα

Μήνυμα Προέδρου Δ.Σ. και Διευθύνοντος Συμβούλου	2
20 χρόνια φυσικό αέριο: Σημαντικοί σταθμοί	4
Η ΔΕΠΑ ΣΗΜΕΡΑ	6
Ένας δυναμικός ενεργειακός Όμιλος	10
Το Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου	12
ΑΝΑΣΚΟΠΗΣΗ 2008	14
Το 2008 με μια ματιά	15
ΔΙΕΘΝΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	
Η ισχυρή ελληνική παρουσία στη διεθνή σκηνή	16
Έργα γεωπολιτικής σημασίας	18
ΕΓΧΩΡΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	
Μοχλός ανάπτυξης για την Ελλάδα	20
Έργα υποδομής	22
Άλλες δραστηριότητες	24
ΠΡΟΟΠΤΙΚΗ ΓΙΑ ΤΟ 2009	26
Στρατηγική και στόχοι	28
ΟΡΑΜΑ ΓΙΑ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ	30
Φυσικό αέριο	31
Περιβάλλον, Άνθρωπος, Κοινωνία	32
Εταιρική Διακυβέρνηση, Διοικητικό Συμβούλιο	33
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	34



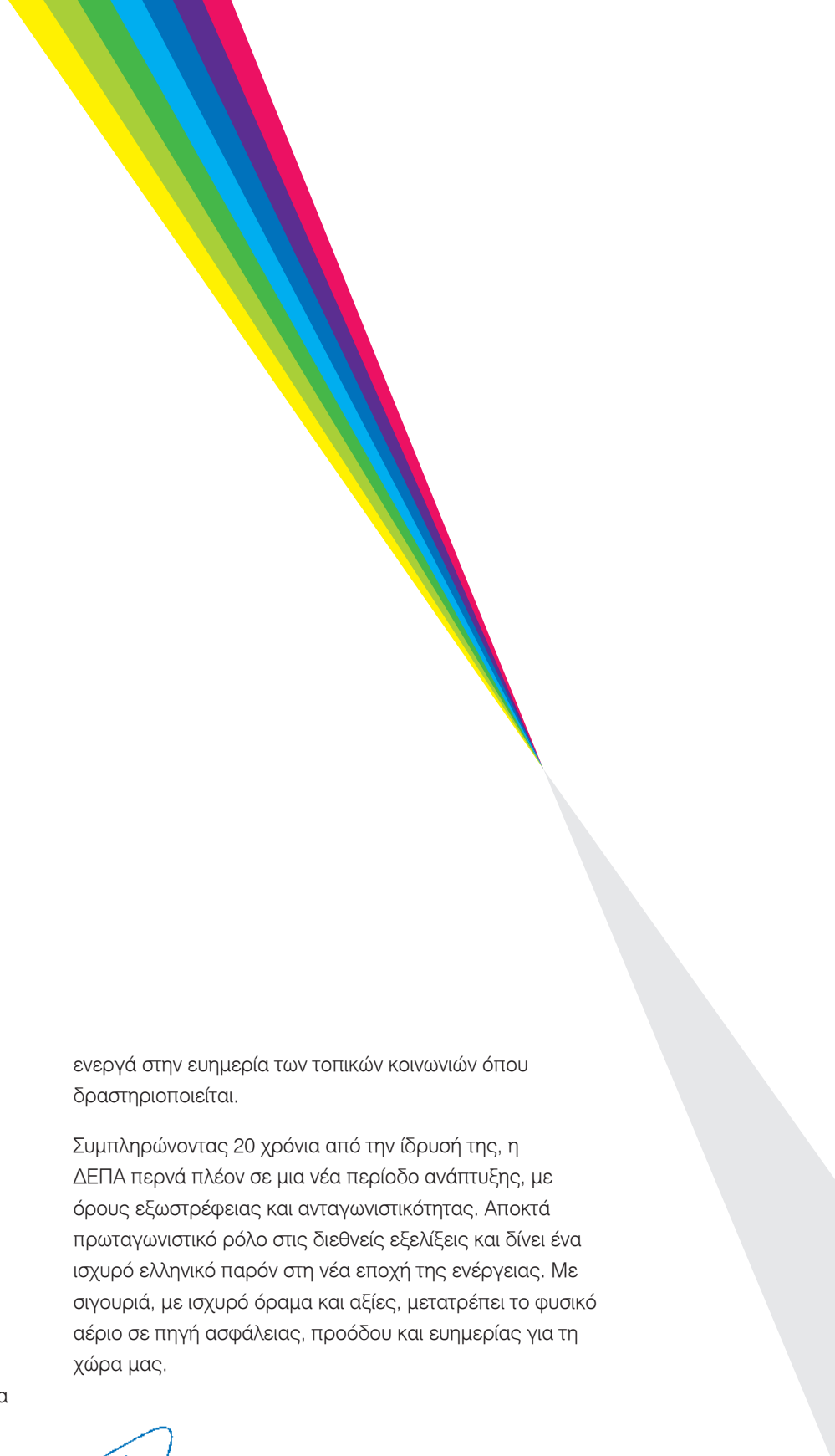
Μήνυμα Προέδρου Δ.Σ. και Διευθύνοντος Συμβούλου

Οι οικονομικές και πολιτικές εξελίξεις της χρονιάς που πέρασε διαμόρφωσαν ένα νέο τοπίο έντονων προκλήσεων, αλλά και ευκαιριών για κινήσεις ισχυροποίησης στη διεθνή ενεργειακή σκηνή. Η κάθετη αποκλιμάκωση των τιμών του πετρελαίου και η κάμψη της ενεργειακής ζήτησης, εξαιτίας της παγκόσμιας οικονομικής κρίσης, οδήγησαν σε σημαντικές στρατηγικές αναπροσαρμογές, όσον αφορά τις πολιτικές και τα επενδυτικά σχέδια των παραγωγών χωρών. Παράλληλα, ενώ η Ευρώπη εξακολουθεί να βασίζεται όλο και περισσότερο στις εισαγωγές φυσικού αερίου, γεγονότα όπως η ένταση στις σχέσεις μεταξύ Ρωσίας και Ουκρανίας τον Ιανουάριο του 2009, ανέδειξαν στην πράξη τους υπαρκτούς κινδύνους που μπορεί να διαταράξουν την ασφάλεια εφοδιασμού των ευρωπαϊκών χωρών. Κορυφαίο ζητούμενο αποτελεί πλέον η ενίσχυση της ασφάλειας τροφοδοσίας, μέσω της διαφοροποίησης των πηγών προμήθειας, αλλά και των οδών του φυσικού αερίου, με την ανάπτυξη των απαραίτητων διεθνών υποδομών.

Στο σύνθετο αυτό περιβάλλον η ΔΕΠΑ απαντά με το δυναμισμό ενός ισχυρού ευρωπαϊκού ενεργειακού Ομίλου, με δραστηριότητες που ενδυναμώνουν την παρουσία της στον κρίσιμο χώρο της Ανατολικής Μεσογείου, αυξάνοντας ταυτόχρονα την επιρροή της χώρας μας στα ενεργειακά

δρώμενα της ευρύτερης περιοχής. Το 2008 συνέχισε να προωθεί συστηματικά διεθνείς συνεργασίες και έργα που τοποθετούν την Ελλάδα στο επίκεντρο του σχεδιαζόμενου «νότιου ευρωπαϊκού διαδρόμου» φυσικού αερίου. Σημαντικό ορόσημο, στο πλαίσιο αυτό, ήταν η ίδρυση της νέας εταιρίας Υ.Α.Φ.Α. ΠΟΣΕΙΔΩΝ, από κοινού με την ιταλική Edison. Η εξέλιξη αυτή αποτέλεσε ένα αποφασιστικό βήμα για την κατασκευή του υποθαλάσσιου τμήματος του ελληνοϊταλικού αγωγού, με το οποίο θα ολοκληρωθεί η διασύνδεση των συστημάτων φυσικού αερίου Τουρκίας, Ελλάδας και Ιταλίας. Παράλληλα, η ΔΕΠΑ εξακολούθησε να επενδύει στη διαφοροποίηση των πηγών προμήθειας της, διερευνώντας τη διεθνή αγορά και επιτυγχάνοντας νέες επωφελείς συνεργασίες με ισχυρές εταιρίες του χώρου. Η εξωστρεφής δράση συνεχίζεται δυναμικά και το 2009, όπου στο πλαίσιο των αντίστοιχων διακρατικών μνημονίων συνεργασίας, έχουν ήδη υπάρξει γόνιμες συνομιλίες με την εταιρία Socar του Αζερμπαϊτζάν για θέματα προμήθειας φυσικού αερίου και με τις βουλγαρικές Bulgarian Energy Holding και Bulgargaz, για την προώθηση θεμάτων κοινού ενδιαφέροντος.

Το 2008 ήταν επίσης μια ιδιαίτερα παραγωγική χρονιά, όσον αφορά την εγχώρια δραστηριότητα της ΔΕΠΑ. Τα θετικά οικονομικά αποτελέσματα και η κερδοφορία των εταιριών



του Ομίλου, που για μια ακόμη χρονιά κινήθηκε σε υψηλά επίπεδα, ενισχύουν περαιτέρω την οικονομική ευρωστία και την αναπτυξιακή προοπτική μας. Κυρίως όμως, αντανakλούν τις προσπάθειες μιας μεγάλης ομάδας ανθρώπων, που μετουσιώνουν καθημερινά σε πράξη τους στόχους όχι μόνον της ΔΕΠΑ αλλά και της ενεργειακής στρατηγικής της χώρας.

Παρά το δυσμενές οικονομικό περιβάλλον, οι πωλήσεις σημείωσαν αύξηση σε όλους τους τομείς της κατανάλωσης, επιβεβαιώνοντας την αποτελεσματικότητα της εμπορικής μας στρατηγικής. Το επενδυτικό έργο της ΔΕΠΑ συνεχίστηκε συστηματικά, με σκοπό την αξιόπιστη και ποιοτική τροφοδοσία όλο και περισσότερων βιομηχανιών, επιχειρήσεων και νοικοκυριών σε όλη τη χώρα.

Η συμβολή στη βιώσιμη ανάπτυξη, με σεβασμό στο περιβάλλον, στον άνθρωπο και στην ποιότητα ζωής, ήταν και παραμένει ένας στόχος απόλυτα ταυτισμένος με την αποστολή της ΔΕΠΑ. Στόχος τον οποίο υπηρετεί με συνέπεια, τόσο μέσα από την επιχειρηματική της δραστηριότητα, όσο και με τις πρωτοβουλίες της στο επίπεδο της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Με βάση αυτή την αρχή, ο Όμιλος εξακολούθησε και το 2008 να επιδιώκει τη βελτίωση των περιβαλλοντικών του επιδόσεων και να συνεισφέρει

ενεργά στην ευημερία των τοπικών κοινωνιών όπου δραστηριοποιείται.

Συμπληρώνοντας 20 χρόνια από την ίδρυσή της, η ΔΕΠΑ περνά πλέον σε μια νέα περίοδο ανάπτυξης, με όρους εξωστρέφειας και ανταγωνιστικότητας. Αποκτά πρωταγωνιστικό ρόλο στις διεθνείς εξελίξεις και δίνει ένα ισχυρό ελληνικό παρόν στη νέα εποχή της ενέργειας. Με σιγουριά, με ισχυρό όραμα και αξίες, μετατρέπει το φυσικό αέριο σε πηγή ασφάλειας, προόδου και ευημερίας για τη χώρα μας.

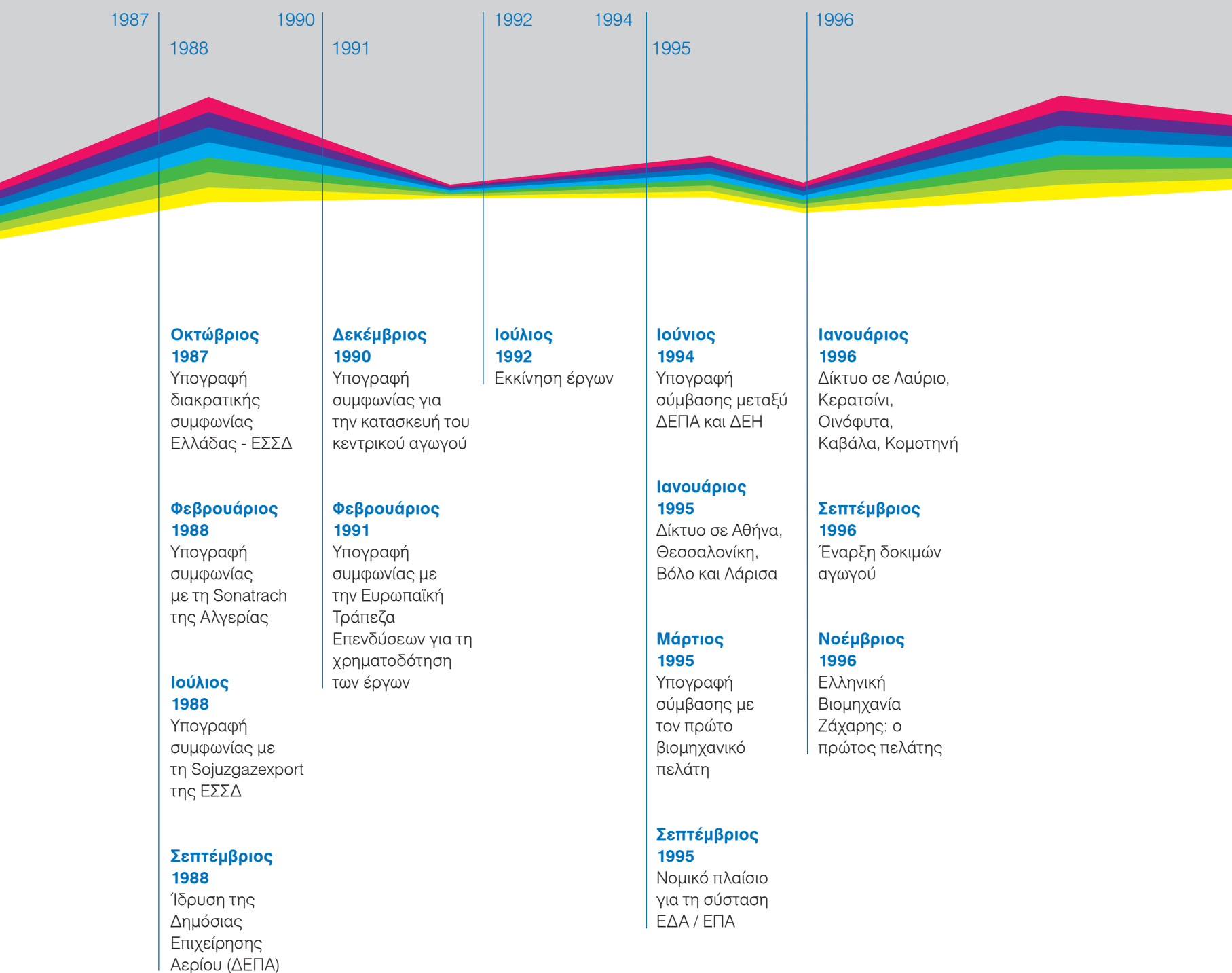


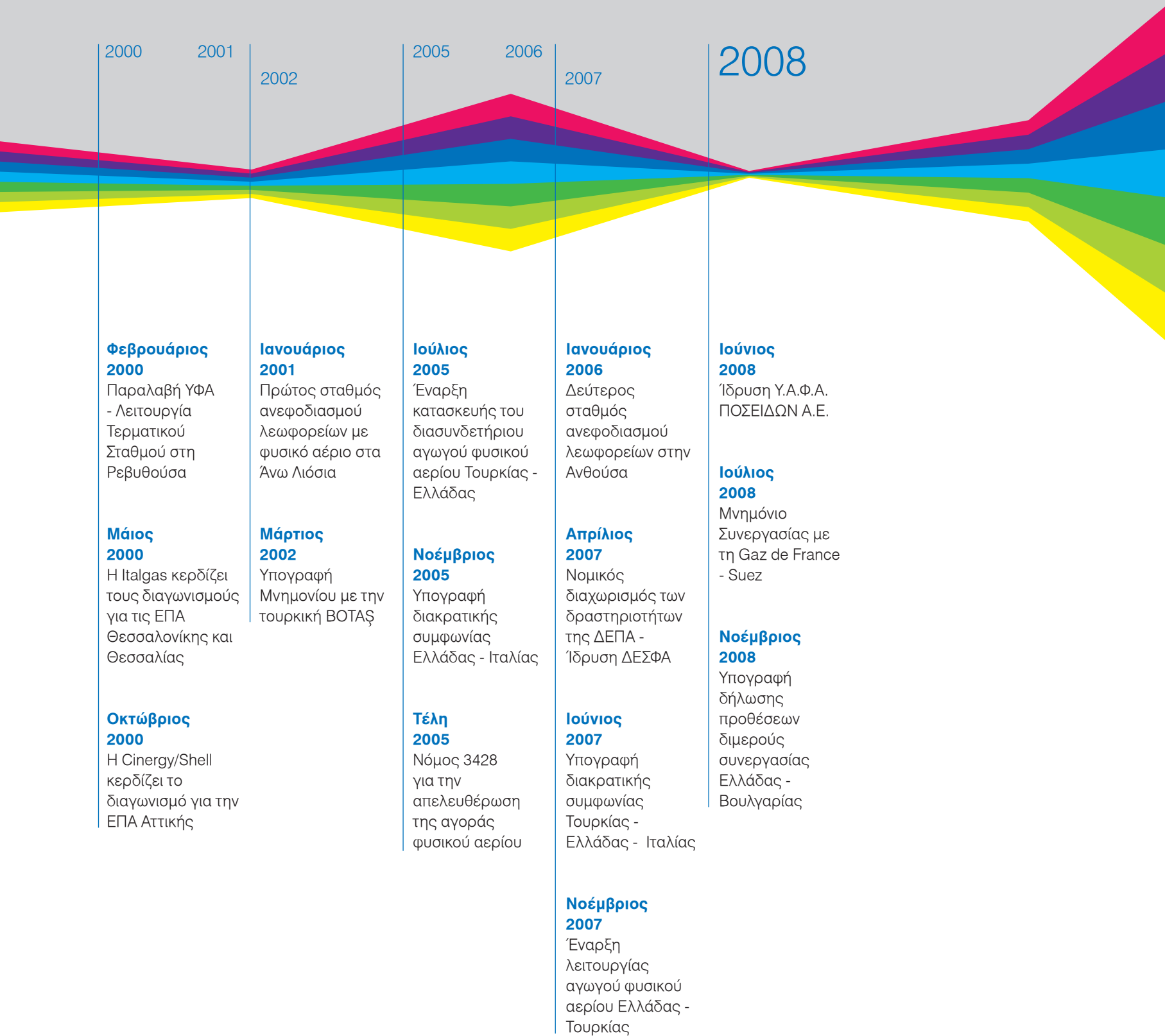
Μάκης Παπαγεωργίου

Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος

20 χρόνια φυσικό αέριο

Σημαντικοί σταθμοί









Η ΔΕΠΑ σήμερα

Μέσα από 20 χρόνια ανάπτυξης, η ΔΕΠΑ αποτελεί σήμερα ένα σύγχρονο και ανταγωνιστικό Όμιλο εταιριών, με στρατηγικό εθνικό ρόλο και ισχυρή παρουσία στο ενεργειακό τοπίο της Ανατολικής Μεσογείου. Η ΔΕΠΑ δραστηριοποιείται δυναμικά στο νέο παγκόσμιο ενεργειακό περιβάλλον, με όραμα να συνδέσει το μέλλον της Ελλάδας, με την ενέργεια του 21ου αιώνα, το φυσικό αέριο.

Το όραμα αυτό αποτυπώνεται σε ένα σαφές στρατηγικό τρίπτυχο:



Την ενίσχυση του γεωπολιτικού ρόλου της Ελλάδας, ως διευρωπαϊκού διαύλου μεταφοράς και διακίνησης φυσικού αερίου

Την περαιτέρω διείσδυση του φυσικού αερίου στην ελληνική αγορά και την ενίσχυση της συμμετοχής του στο ενεργειακό ισοζύγιο της χώρας

Την ενεργό συμμετοχή στην προσπάθεια για αειφόρο και βιώσιμη ανάπτυξη, με καλύτερη ποιότητα ζωής για τους πολίτες

Η ΔΕΠΑ επιδιώκει συστηματικά την επίτευξη των εταιρικών στόχων, με σταθερή πυξίδα τις αξίες που διαπνέουν κάθε πτυχή της λειτουργίας της:

- ▶ Αξιοπιστία και αποτελεσματικότητα, σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων της
- ▶ Ανάδειξη της ενέργειας σε μέσο διεθνούς συνεργασίας για την ασφάλεια και την ανάπτυξη της ευρύτερης περιοχής
- ▶ Προστασία του περιβάλλοντος
- ▶ Προσφορά στον πολίτη - καταναλωτή, μέσω της παροχής μιας οικονομικής, ασφαλούς και αποδοτικής μορφής ενέργειας
- ▶ Επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό και τη γνώση
- ▶ Προσήλωση στις αρχές της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης
- ▶ Σεβασμός και συμβολή στη βελτίωση της ποιότητας ζωής των τοπικών κοινωνιών



Ένας δυναμικός ενεργειακός Όμιλος



ΔΕΣΦΑ Α.Ε.

Η εταιρία ΔΕΣΦΑ (Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου) ιδρύθηκε στις 30/3/2007 και είναι κατά 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ. Σκοπός της είναι η λειτουργία, συντήρηση, διαχείριση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (Ε.Σ.Φ.Α.) και των διασυνδέσεών του, προκειμένου να είναι οικονομικά αποδοτικό, τεχνικά άρτιο και ολοκληρωμένο και να εξυπηρετεί τις ανάγκες των χρηστών με ασφάλεια, επάρκεια και αξιοπιστία.

www.desfa.gr



ΕΔΑ Α.Ε.

Η ΕΔΑ (Εταιρία Διανομής Αερίου) δημιουργήθηκε με την απορρόφηση των ΕΔΑ Θεσσαλονίκης και ΕΔΑ Θεσσαλίας από την ΕΔΑ Αττικής και είναι μια εταιρία κατά 100% θυγατρική της ΔΕΠΑ. Μέσω της ΕΔΑ, που έχει την αρμοδιότητα εποπτείας της διανομής φυσικού αερίου, η ΔΕΠΑ συμμετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο των ΕΠΑ, με ποσοστό 51%.

www.eda.gr



ΕΠΑ Αττικής Α.Ε.

Η ΕΠΑ (Εταιρία Παροχής Αερίου) Αττικής ανήκει στον όμιλο ΕΔΑ/ΔΕΠΑ σε ποσοστό 51%, ενώ το 49% ανήκει στην εταιρία Attiki Denmark, κοινοπραξία των εταιριών Duke Energy και Shell Gas, οι οποίες έχουν αναλάβει τη διοίκησή της. Αντικείμενο της ΕΠΑ είναι η παροχή φυσικού αερίου στην περιοχή της Αττικής, μέσα από δίκτυα μέσης και χαμηλής πίεσης.

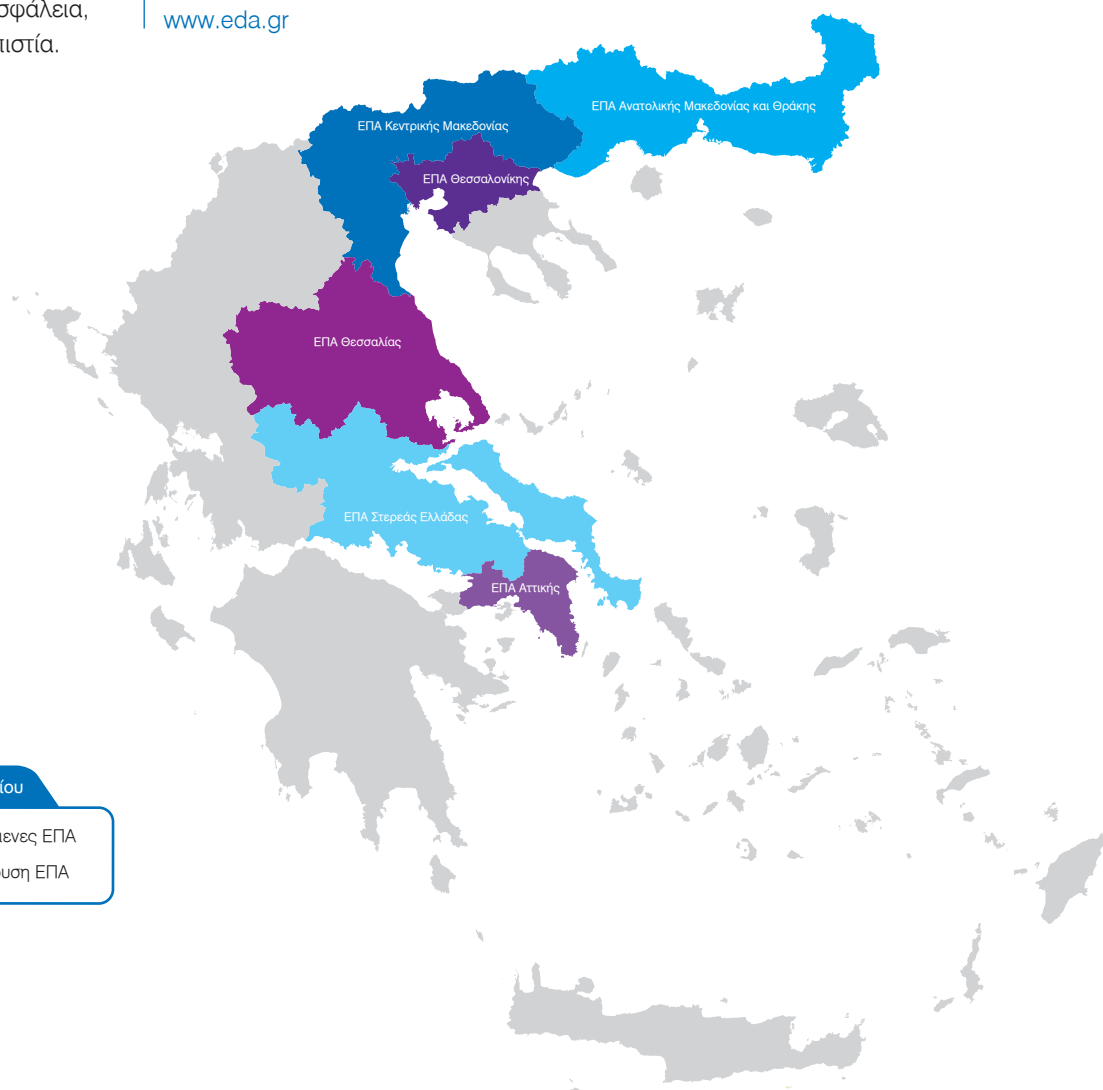
www.aerioattikis.gr



ΕΠΑ Θεσσαλονίκης Α.Ε.

Η ΕΠΑ (Εταιρία Παροχής Αερίου) Θεσσαλονίκης ανήκει στον όμιλο της ΕΔΑ/ΔΕΠΑ σε ποσοστό 51%, ενώ το 49% ανήκει στην εταιρία ENI Hellas sra, η οποία έχει αναλάβει και τη διοίκησή της. Αντικείμενό της είναι η παροχή φυσικού αερίου στην περιοχή της Θεσσαλονίκης, μέσα από δίκτυα μέσης και χαμηλής πίεσης.

www.epathessaloniki.gr



Εταιρίες Παροχής Αερίου

Υφιστάμενες ΕΠΑ
Υπό ίδρυση ΕΠΑ



ΕΠΑ Θεσσαλίας Α.Ε.

Η ΕΠΑ (Εταιρία Παροχής Αερίου) Θεσσαλίας ανήκει στον όμιλο της ΕΔΑ/ΔΕΠΑ σε ποσοστό 51%, ενώ το 49% ανήκει στην εταιρία ENI Hellas spa, η οποία έχει αναλάβει και τη διοίκησή της. Αντικείμενο της ΕΠΑ Θεσσαλίας είναι η παροχή φυσικού αερίου στην περιοχή της Θεσσαλίας, μέσα από δίκτυα μέσης και χαμηλής πίεσης.

www.epathessalia.gr



IGI Poseidon

Υ.Α.Φ.Α. Ποσειδών Α.Ε.

Η νεοϊδρυθείσα εταιρία Υ.Α.Φ.Α. ΠΟΣΕΙΔΩΝ αποτελεί κοινοπραξία της ΔΕΠΑ (50%) και της ιταλικής Edison (50%). Η εταιρία έχει αναλάβει να σχεδιάσει, να χρηματοδοτήσει, να κατασκευάσει και στη συνέχεια να λειτουργήσει και να συντηρήσει τον υποθαλάσσιο αγωγό φυσικού αερίου Ελλάδας – Ιταλίας, ο οποίος θα ξεκινά από τα παράλια της Θεσπρωτίας και θα καταλήγει στο Οτράντο της Ιταλίας, καθώς και τις εγκαταστάσεις συμπίεσης και μέτρησης του φυσικού αερίου.

www.igi-poseidon.com

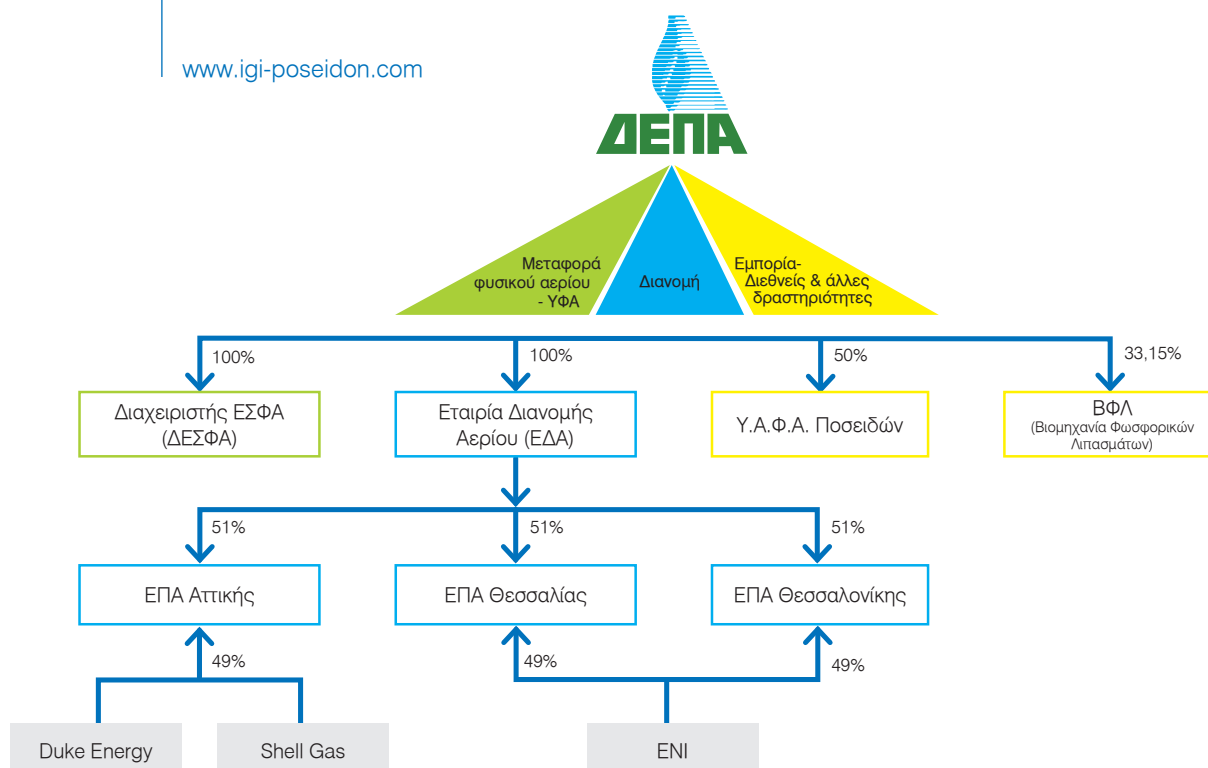


ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΦΩΣΦΟΡΙΚΩΝ ΛΙΠΑΣΜΑΤΩΝ

Β.Φ.Λ. Α.Ε.

Η ΔΕΠΑ κατέχει το 33,15% του μετοχικού κεφαλαίου της Βιομηχανίας Φωσφορικών Λιπασμάτων, έπειτα από κεφαλαιοποίηση οφειλών της εταιρίας, το Μάιο του 2008.

www.add.gr/pfi





Το Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου

Το Εθνικό Σύστημα Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ) είναι ένα από τα βασικότερα αναπτυξιακά έργα που έχουν υλοποιηθεί ποτέ στην Ελλάδα. Μέσα από τη διαρκή επέκτασή του, φέρνει το φυσικό αέριο σε όλες τις περιοχές της χώρας, όπου αναπτύσσονται δίκτυα μεταφοράς του.

Διαχειριστής του ΕΣΦΑ είναι η εταιρία ΔΕΣΦΑ (Διαχειριστής Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου). Το ΕΣΦΑ περιλαμβάνει τις εγκαταστάσεις στις πύλες εισόδου στην Ελλάδα, τον κεντρικό αγωγό και πλήθος πρόσθετων εγκαταστάσεων και υποδομών.

Υπάρχουν τρεις πύλες εισόδου του φυσικού αερίου στη χώρα μας:

- ▶ Στο Σιδηρόκαστρο Σερρών, στα ελληνοβουλγαρικά σύνορα, από όπου διοχετεύεται φυσικό αέριο με προέλευση από τη Ρωσία.
- ▶ Στους Κήπους Έβρου, στα ελληνοτουρκικά σύνορα, από όπου εισάγεται φυσικό αέριο μέσω της Τουρκίας.
- ▶ Στη νήσο Ρεβυθούσα, στον κόλπο της Πάχης Μεγάρων στην Αττική, όπου παραλαμβάνεται δια θαλάσσης υγροποιημένο φυσικό αέριο (ΥΦΑ), με προέλευση από την Αλγερία ή άλλες πηγές και στη συνέχεια διοχετεύεται στον κεντρικό αγωγό.

Ο κεντρικός αγωγός εκτείνεται από τα ελληνοβουλγαρικά σύνορα μέχρι το Λαύριο της Αττικής και έχει μήκος 512 χιλιόμετρα. Οι κλάδοι μεταφοράς υψηλής πίεσης προς τις διάφορες περιοχές της χώρας, με προτεραιότητα τις βιομηχανικές (Αλιβέρι, Αντίκυρα, Οινόφυτα, ΒΙΠΕ Κιλκίς κτλ), φθάνουν σε μήκος τα 564 χιλιόμετρα. Το ΕΣΦΑ διαθέτει κέντρα λειτουργίας και συντήρησης στο Πάτημα Ελευσίνας, τη Νέα Μεσημβρία Θεσσαλονίκης, την Αμπελιά Φαρσάλων και τη Βιστωνίδα Ξάνθης.

Το 2008 με μια ματιά



Αύξηση των πωλήσεων φυσικού αερίου
κατά 5% σε σχέση με το 2007

Συνέχιση του κατασκευαστικού προγράμματος
της ΔΕΠΑ, με επενδύσεις □ 21,5 εκατ.

Συνεργασία με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή
για την ίδρυση τριών νέων ΕΠΑ, στη Στερεά Ελλάδα, στην Κεντρική
Μακεδονία και στην Ανατολική Μακεδονία & Θράκη

Συνεργασία με τον ΔΕΣΦΑ
για την υλοποίηση μεγάλων έργων υποδομής

Διαρκής υποστήριξη και παρακολούθηση
της εκτέλεσης του προγράμματος των θυγατρικών εταιριών

Συνέχιση των ενεργειών
για την περαιτέρω διάδοση της αεριοκίνησης

Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας
με την Gaz de France – Suez

Συνεχείς επαφές με εταιρίες
που δραστηριοποιούνται στη διεθνή αγορά του
υγροποιημένου φυσικού αερίου

Υπογραφή Δήλωσης Προθέσεων
μεταξύ των αρμόδιων Υπουργών Ελλάδας – Βουλγαρίας
για τη διασύνδεση των συστημάτων των δύο χωρών
και διεθνή συνεργασία

Η ισχυρή ελληνική παρουσία στη διεθνή ενεργειακή σκηνή

Η ΔΕΠΑ απαντά δυναμικά στις προκλήσεις του παγκόσμιου ενεργειακού περιβάλλοντος, ενισχύοντας διαρκώς το ρόλο και την επιρροή της σε περιφερειακό και διεθνές επίπεδο και συμμετέχοντας ενεργά στη διαμόρφωση των διακρατικών συμφωνιών για τις διεθνείς διαδρομές του φυσικού αερίου που επηρεάζουν τη χώρα μας.

Αναπτύσσει σταθερές συνεργασίες με τις σημαντικότερες εταιρίες φυσικού αερίου που δραστηριοποιούνται στην ευρύτερη περιοχή ενώ, ως Όμιλος, επιτελεί ένα μεγάλο ενεργειακό έργο, προκειμένου να μεταφέρει φυσικό αέριο από τις πηγές της Ασίας, της Ανατολικής Μεσογείου και της Βόρειας Αφρικής, στις αγορές της Ελλάδας και της Ευρώπης.

Προμήθεια αερίου

Η ΔΕΠΑ, μελετά και αξιολογεί συστηματικά τις τάσεις της διεθνούς αγοράς και αναπτύσσει μια μακροπρόθεσμη στρατηγική, με στόχο την περαιτέρω διαφοροποίηση των προμηθευτών της. Μέσα από διαρκείς επαφές και νέες συμφωνίες, διασφαλίζει ικανές ποσότητες φυσικού αερίου, σε ανταγωνιστικές τιμές, για την κάλυψη των σημερινών αναγκών της χώρας.

Σήμερα, η ΔΕΠΑ προμηθεύεται φυσικό αέριο, βάσει σχετικών μακροχρόνιων συμβάσεων, από τις εξής εταιρίες:

- ▶ Τη ρωσική εταιρία Gazprom Export, η οποία παραδίδει στα ελληνοβουλγαρικά σύνορα το μεγαλύτερο μέρος της ποσότητας του αερίου που προμηθεύεται η ΔΕΠΑ. Η ποσότητα αυτή ανέρχεται σήμερα στα 2,24 δις κυβικά μέτρα ετησίως, με δυνατότητα επέκτασης στα 2,8 δις κυβικά μέτρα μέχρι το 2016.
- ▶ Την αλγερινή εταιρία Sonatrach, η οποία προμηθεύει τη ΔΕΠΑ με υδροποιημένο φυσικό αέριο, που παραδίδεται στον Τερματικό Σταθμό της Ρεβυθούσας. Οι ετήσιες συμβατικές ποσότητες προμήθειας κυμαίνονται από 0,6 έως 0,8 δις κυβικά μέτρα αερίου.



- ▶ Η τουρκική εταιρία BOTAS, η οποία μετά την ολοκλήρωση του αγωγού Ελλάδας – Τουρκίας, τον Νοέμβριο του 2007, παραδίδει σε ετήσια βάση 750 εκατ. κυβικά μέτρα φυσικού αερίου.

Επίσης, η ΔΕΠΑ προμηθεύεται πρόσθετες ποσότητες υγροποιημένου φυσικού αερίου από την ελεύθερη αγορά (spot LNG), με βάση συμφωνίες - πλαίσιο που έχει υπογράψει με άλλες εταιρίες.

Κατά τη διάρκεια του 2008, αγοράστηκαν συνολικά 4.010 εκατ. Nm³ φυσικού αερίου και διοχετεύθηκαν στο ΕΣΦΑ 4.002 εκατ. Nm³. Από αυτά, ποσότητα 3.067 εκατ Nm³ αντιστοιχεί σε αέριο αγωγού και 935 εκατ. Nm³ σε αεριοποιημένο υγροποιημένο φυσικό αέριο.

Νέες διεθνείς συμφωνίες

Το 2008 η ΔΕΠΑ πραγματοποίησε επαφές με διεθνείς προμηθευτές για τη διερεύνηση της μεσοπρόθεσμης και μακροπρόθεσμης συμβολαιοποίησης επιπλέον ποσοτήτων αερίου.

Επίσης, έγιναν συναντήσεις και υπογράφηκαν νέες συμφωνίες – πλαίσιο με προμηθεύτριες εταιρίες, για την προμήθεια υγροποιημένου φυσικού αερίου από την ελεύθερη αγορά (spot LNG).

Μια σημαντική εξέλιξη προς αυτή την κατεύθυνση συνεργασίας με μεγάλους διεθνείς ομίλους ήταν η υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας με την εταιρία Gaz de France – Suez.

Διακρατικές συμφωνίες

Σημαντικότερη εξέλιξη για το 2008 ήταν η υπογραφή Δήλωσης Προθέσεων (Declaration of Intent) μεταξύ των αρμοδίων Υπουργών Ελλάδας και Βουλγαρίας, όσον αφορά τη διασύνδεση των συστημάτων φυσικού αερίου των δύο χωρών.

Το επόμενο βήμα συνεργασίας έγινε στις 24 Απριλίου του 2009 στη Σόφια, με τη συμφωνία των Πρωθυπουργών των δύο χωρών για την κατασκευή του διασυνδεδετήριου αγωγού φυσικού αερίου Ελλάδας – Βουλγαρίας. Οι προσπάθειες αυτές κατέληξαν στις 14 Ιουλίου 2009, με την υπογραφή σχετικού δεσμευτικού Μνημονίου Συνεργασίας μεταξύ ΔΕΠΑ, Edison και Bulgarian Energy Holding.

Συμμετοχή σε διεθνείς ενώσεις και επιμελητήρια

Η ΔΕΠΑ αποτελεί ενεργό και δραστήριο μέλος της επιχειρηματικής κοινότητας, συμμετέχοντας σε διάφορες διεθνείς και ελληνικές εταιρικές ενώσεις και επιμελητήρια. Μεταξύ άλλων, είναι μέλος της Eurogas (Ευρωπαϊκή Ένωση Εταιριών Φυσικού Αερίου), της IGU (Παγκόσμια Ένωση Φυσικού Αερίου), της GIIIGNL (Διεθνής Όμιλος Εταιριών Εισαγωγής Υγροποιημένου Φυσικού Αερίου), του OME (Μεσογειακό Παρατηρητήριο Ενέργειας), του ΣΕΒ (Σύνδεσμος Επιχειρήσεων και Βιομηχανιών) και του ΕΒΕΑ (Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών). Παράλληλα, συμμετέχει σε ομάδες εργασίας για θέματα ενέργειας σε ευρωπαϊκό επίπεδο.

Έργα γεωπολιτικής σημασίας

Αναλαμβάνοντας, σε συνεργασία με διεθνείς εταίρους, την υλοποίηση μεγάλων διασυνδετήριων αγωγών, η ΔΕΠΑ συμμετέχει ενεργά στο μεγάλο έργο της μεταφοράς του φυσικού αερίου, από τις παραγωγούς χώρες της Ανατολής στις καταναλώτριες χώρες της Ευρώπης.

Υποθαλάσσιος αγωγός Ελλάδας – Ιταλίας

Ο υποθαλάσσιος αγωγός φυσικού αερίου Ελλάδας – Ιταλίας (ΠΟΣΕΙΔΩΝ) αποτελεί τμήμα του διασυνδετήριου αγωγού φυσικού αερίου Τουρκίας – Ελλάδας – Ιταλίας και θα συνδέσει το ελληνικό και το ιταλικό σύστημα μεταφοράς φυσικού αερίου. Είναι έργο μεγάλης γεωστρατηγικής σημασίας τόσο για την Ελλάδα όσο και για τις υπόλοιπες χώρες της νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Ο ελληνοϊταλικός αγωγός θα δημιουργήσει μια νέα, νότια οδευση για τη διοχέτευση φυσικού αερίου προς την Ευρώπη, προκειμένου να καλυφθεί η διαρκώς αυξανόμενη ζήτηση ενέργειας. Έχει σχεδιαστεί ώστε να μεταφέρει πάνω από 8 δις κυβικά μέτρα φυσικού αερίου το χρόνο, τα οποία σταδιακά θα αυξηθούν στα 12 δις κυβικά μέτρα φυσικού αερίου το χρόνο, συνεισφέροντας στην ασφάλεια και τη διαφοροποίηση των ευρωπαϊκών ενεργειακών προμηθειών.



Το 2008 ήταν μια χρονιά ορόσημο στην πορεία υλοποίησης του έργου, αφού στις 11 Ιουνίου ιδρύθηκε στην Αθήνα η εταιρία «Υποθαλάσσιος Αγωγός Φυσικού Αερίου Ελλάδας – Ιταλίας ΠΟΣΕΙΔΩΝ Α.Ε.», η οποία έχει την ευθύνη της μελέτης, της κατασκευής και της λειτουργίας του υποθαλάσσιου αγωγού και των συνοδευτικών του εγκαταστάσεων. Μέτοχοι της νέας εταιρείας είναι ισομερώς οι εταιρίες ΔΕΠΑ και Edison.

Σε συνέχεια της ίδρυσης της Υ.Α.Φ.Α. ΠΟΣΕΙΔΩΝ Α.Ε., οι ΔΕΠΑ και Edison προχώρησαν σε όλες τις αναγκαίες ενέργειες προς την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, ώστε οι υποχρεώσεις και τα δικαιώματα έναντι της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, που αφορούν στο έργο, να μεταφερθούν στη νέα εταιρία. Παράλληλα, κατά τη διάρκεια του 2008, συνεχίστηκαν με ταχείς ρυθμούς οι διαδικασίες για την ανάθεση των απαραίτητων λεπτομερών μελετών, όπως είναι η Λεπτομερής Υποθαλάσσια Έρευνα και Χαρτογράφηση (Detailed Marine Survey) και η Μελέτη Εφαρμογής (Front End Engineering Design) του έργου. Στο ίδιο πλαίσιο συνεχίστηκαν οι ενέργειες για την προώθηση της αδειοδότησης της κατασκευής και λειτουργίας του έργου, τόσο στην Ελλάδα όσο και στην Ιταλία.

Χερσαίο τμήμα ελληνοϊταλικού αγωγού

Το έργο για την κατασκευή του χερσαίου τμήματος του ελληνοϊταλικού αγωγού, από την Κομοτηνή μέχρι την Ηγουμενίτσα έχει αναλάβει ο ΔΕΣΦΑ, εταιρία θυγατρική της ΔΕΠΑ. Το έτος 2008 ολοκληρώθηκαν μια σειρά από απαραίτητες ενέργειες και βρίσκονται σε εξέλιξη η διαγωνιστική διαδικασία για την ανάθεση της Μελέτης Εφαρμογής (Front End Engineering Design), καθώς και η εκπόνηση της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων.



Σταθμός υγροποιημένου φυσικού αερίου

Οι Σταθμοί υγροποιημένου φυσικού αερίου αποτελούν ενεργειακές υποδομές στρατηγικής σημασίας για τη χώρα μας, αφού επιτρέπουν την περαιτέρω διαφοροποίηση των πηγών προμήθειας, παρέχουν μεγαλύτερη ασφάλεια τροφοδοσίας και ισχυροποιούν την επιρροή της Ελλάδας στο ενεργειακό περιβάλλον της ευρύτερης περιοχής.

Η ΔΕΠΑ, επενδύοντας στρατηγικά στις προοπτικές της διεθνούς αγοράς υγροποιημένου φυσικού αερίου, συνεργάζεται συστηματικά με τον ΔΕΣΦΑ, που έχει αρμοδιότητα τη λειτουργία και την αναβάθμιση των υφιστάμενων υποδομών που ανήκουν στο ΕΣΦΑ.

Το 2008, προχώρησε το έργο της εγκατάστασης 3ης δεξαμενής αποθήκευσης υγροποιημένου φυσικού αερίου στη Ρεβυθούσα. Ο Σταθμός της Ρεβυθούσας, μετά και την ολοκλήρωση του έργου αναβάθμισης της δυναμικότητας αεριοποίησης, θα μπορεί πλέον να παραλαμβάνει τριπλάσιες ποσότητες φυσικού αερίου και να τροφοδοτεί το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς με 5,2-5,3 δις κυβικά μέτρα ετησίως.

Η ΔΕΠΑ διερευνά τη δυνατότητα διεθνών συνεργασιών για την κατασκευή ενός ακόμη σταθμού υγροποιημένου φυσικού αερίου στη Βόρεια Ελλάδα.

Μοχλός ανάπτυξης για την Ελλάδα

Η ΔΕΠΑ αναλαμβάνει σήμερα ηγετικό ρόλο στο πλαίσιο της νέας, απελευθερωμένης αγοράς φυσικού αερίου και μετατρέπει το καύσιμο του μέλλοντος σε μοχλό ανάπτυξης για την Ελλάδα.

Ενισχύοντας διαρκώς την εμπορική της δραστηριότητα, αυξάνει τη συμμετοχή του φυσικού αερίου στο ενεργειακό ισοζύγιο της χώρας και επιταχύνει τη διείσδυσή του σε όλους τους τομείς της κατανάλωσης.

Υλοποιώντας ως Όμιλος ένα μεγάλο επενδυτικό πρόγραμμα, επεκτείνει διαρκώς το δίκτυο των αγωγών σε όλη τη χώρα. Αναβαθμίζει συστηματικά τις υποδομές και τις υπηρεσίες της, προκειμένου να ανταποκριθεί με ποιότητα, ασφάλεια και αξιοπιστία στις ανάγκες όλο και περισσότερων καταναλωτών.

Ταυτόχρονα, αναζητά και αξιοποιεί στρατηγικά κάθε νέα επιχειρηματική ευκαιρία που συνδέεται με την κύρια δραστηριότητά της.

Εμπορική δραστηριότητα - πωλήσεις

Η αναπτυξιακή πορεία της ΔΕΠΑ στον τομέα της εμπορικής δραστηριότητας συνεχίστηκε δυναμικά και το 2008, παρά τις επιπτώσεις από τη συνεχιζόμενη παγκόσμια χρηματοοικονομική κρίση.

Ακολουθώντας μια συγκροτημένη εμπορική στρατηγική, η ΔΕΠΑ πέτυχε την αύξηση του όγκου των πωλήσεων κατά 5%, ενώ ως προς τα έσοδα σημειώθηκε αύξηση κατά 45,6% περίπου, λόγω της υψηλότερης μέσης τιμής πώλησης του φυσικού αερίου. Συγκεκριμένα, κατά τη διάρκεια του έτους οι πωλήσεις φυσικού αερίου διαμορφώθηκαν, ως προς τον όγκο, στα 4.002 εκατ. κυβικά μέτρα και στα 1.458 εκατ. ως προς την αξία τους.

Ανά κύριο τομέα κατανάλωσης, οι πωλήσεις διαμορφώθηκαν ως εξής:

- ▶ Οι πωλήσεις σε πελάτες του τομέα της ηλεκτροπαραγωγής ανήλθαν στα 2.864 εκατ. κυβικά μέτρα, σημειώνοντας αύξηση 2% σε σχέση με το 2007. Η ποσότητα αυτή αντιστοιχεί στο 71,6% των συνολικών πωλήσεων για το 2008, των οποίων το 82% αντιστοιχεί στη ΔΕΗ Α.Ε..

- ▶ Στο βιομηχανικό τομέα, οι πωλήσεις ανήλθαν σε 604 εκατ. κυβικά μέτρα, σημειώνοντας αύξηση 16,2% σε σχέση με το 2007. Η ποσότητα αυτή αντιστοιχεί στο 15,1% των συνολικών πωλήσεων του έτους.
- ▶ Οι πωλήσεις προς τις Εταιρίες Παροχής Αερίου (ΕΠΑ) ανήλθαν σε 506 εκατ. κυβικά μέτρα, σημειώνοντας αύξηση 8,5% σε σχέση με το 2007. Η ποσότητα αυτή αντιστοιχεί στο 12,6% των συνολικών πωλήσεων για το 2008.
- ▶ Οι πωλήσεις προς ειδικούς εμπορικούς καταναλωτές, κυρίως για κίνηση οχημάτων, ανήλθαν σε 16 εκατ. κυβικά μέτρα και κυμάνθηκαν στα ίδια επίπεδα με το 2007. Η ποσότητα αντιστοιχεί σε ποσοστό 0,4% επί των συνολικών πωλήσεων για το 2008.
- ▶ Τέλος, ένα 0,3% αναλογεί σε ιδιοκατανάλωση.

Εντός του 2008, τροφοδοτήθηκαν συνολικά 20 νέοι καταναλωτές σε διάφορες περιοχές της χώρας. Το σύνολο των επήσιων συμβατικών ποσοτήτων των νέων πελατών ανέρχεται σε 735 εκατ. κυβικά μέτρα.

Νέες συμβάσεις

Το 2008 ήταν μια ιδιαίτερα αποδοτική χρονιά, καθώς η ΔΕΠΑ υπέγραψε 2 νέες συμβάσεις πώλησης αερίου με ηλεκτροπαραγωγούς και 16 νέες συμβάσεις πώλησης αερίου με βιομηχανικούς και εμπορικούς καταναλωτές, στις περιοχές των νέων ΕΠΑ. Με τις νέες συμβάσεις, το σύνολο των συμβολαιοποιημένων ποσοτήτων φυσικού αερίου υπερβαίνει τα 4 δις Nm³. Ειδικότερα:

- ▶ Στον τομέα της ηλεκτροπαραγωγής ολοκληρώθηκαν οι διαπραγματεύσεις και υπογράφηκαν συμβάσεις πώλησης φυσικού αερίου με τις εταιρίες ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ Α.Ε. (Μάιος 2008) και ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (Ιούλιος 2008). Εντός του έτους πραγματοποιήθηκε και η έναρξη τροφοδοσίας της ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΝ Α.Ε. Παράλληλα, ξεκίνησαν διαπραγματεύσεις και υπογράφηκαν μνημόνια συνεργασίας με εταιρίες που θα δραστηριοποιηθούν στον τομέα της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας.
- ▶ Υπογράφηκαν 15 νέες συμβάσεις πώλησης με επιχειρήσεις του βιομηχανικού τομέα και 1 σύμβαση με επιχείρηση του Μεγάλου Εμπορικού Τομέα.

Γεωγραφικά, οι νέες συμβάσεις καλύπτουν περιοχές όπου ήδη υπάρχει δίκτυο αερίου, αλλά και νέες περιοχές, στις οποίες το δίκτυο βρίσκεται σε ανάπτυξη (Οινόφυτα, Ριτσώνα, Βαθύ Αυλίδος, Κατερίνη, Αλεξάνδρεια Ημαθίας, Κιλκίς, Καβάλα, Ξάνθη, Κομοτηνή).

Επιπλέον, υπογράφηκαν με φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης 13 νέες συμβάσεις πώλησης συμπιεσμένου φυσικού αερίου (CNG) για κίνηση 70 απορριμματοφόρων οχημάτων των Δήμων Αττικής και ξεκίνησε η τροφοδοσία τους.

Τέλος, το 2008 ήταν η χρονιά επανέναρξης των διαπραγματεύσεων με τη ΔΕΗ, προκειμένου να προσαρμοστεί η υφιστάμενη σύμβαση πώλησης στο ισχύον νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο. Εντός του έτους, προσαρμόστηκε στο νέο θεσμικό πλαίσιο και η σύμβαση που είχε συναφθεί το 2004 με τη ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ ΕΛΛΑΣ και ξεκίνησε η τροφοδοσία της εγκατάστασης.



Έργα υποδομής

Εντός του 2008, ολοκληρώθηκε μια σειρά από έργα για την επέκταση του Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΕΣΦΑ) και την τροφοδότηση νέων περιοχών και βιομηχανικών καταναλωτών σε όλη την Ελλάδα.

Μετά το νομικό διαχωρισμό των δραστηριοτήτων της ΔΕΠΑ και του Διαχειριστή Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ), αρκετά από αυτά τα έργα εμπίπτουν πλέον στην αρμοδιότητα του ΔΕΣΦΑ. Για τα υπόλοιπα έργα που εμπίπτουν στη δραστηριότητα της ΔΕΠΑ, ο ΔΕΣΦΑ παρέχει υπηρεσίες διαχείρισης έργου.

Τα περισσότερα από τα έργα της ΔΕΠΑ για την επέκταση του Δικτύου ΕΣΦΑ συγχρηματοδοτήθηκαν από το επιχειρησιακό πρόγραμμα «Ανταγωνιστικότητα» του Κοινοτικού Πλαισίου

Στήριξης της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την περίοδο 2000-2006 (ΚΠΣ III), ενώ ένα μέρος αντλεί χρηματοδότηση από το αντίστοιχο πρόγραμμα για την περίοδο 2007-2013 (ΕΣΠΑ).

Ακολουθούν αναλυτικά τα έργα της ΔΕΠΑ που ολοκληρώθηκαν εντός του 2008, καθώς και έργα που βρίσκονται στη φάση της κατασκευής.





Έργα που ολοκληρώθηκαν εντός του 2008

- 1. Εγκατάσταση Δικτύου Διανομής για βιομηχανικούς καταναλωτές στην ευρύτερη περιοχή της Δράμας.**
Το βασικό τμήμα ολοκληρώθηκε τον Ιούνιο του 2007, ενώ τον Νοέμβριο του 2007 ξεκίνησαν οι εργασίες κατασκευής της επέκτασης του Δικτύου προς Προσοτσάνη, που ολοκληρώθηκαν τον Ιούλιο του 2008.
- 2. Εγκατάσταση Δικτύου Διανομής για βιομηχανικούς καταναλωτές στην ευρύτερη περιοχή της Θήβας.**
Το βασικό τμήμα ολοκληρώθηκε τον Οκτώβριο του 2007, οπότε και ξεκίνησαν οι εργασίες κατασκευής μίας επέκτασης του Δικτύου Διανομής προκειμένου να τροφοδοτηθούν Βιομηχανικοί Πελάτες της ΔΕΠΑ. Οι εργασίες επέκτασης ολοκληρώθηκαν τον Ιανουάριο του 2008.
- 3. Σύνδεση των Νοσοκομείων Σερρών, Ξάνθης και Κομοτηνής – Επέκταση Δικτύου Διανομής για βιομηχανικούς καταναλωτές στη ΒΙ.ΠΕ. Ξάνθης.**
Τα επί μέρους έργα ολοκληρώθηκαν από τον Φεβρουάριο έως τον Σεπτέμβριο 2008.
- 4. Εγκατάσταση Δικτύου Διανομής στην περιοχή Καλαμάκι-Αγ. Θεόδωροι του Ν. Κορινθίας – Σύνδεση των Νοσοκομείων Θήβας και Λαμίας.** Τα επί μέρους έργα ολοκληρώθηκαν από τον Οκτώβριο 2007 έως τον Μάιο 2008.
- 5. Εγκατάσταση βασικής υποδομής για την ανάπτυξη Δικτύων Χαμηλής Πίεσης στις αστικές περιοχές Σερρών, Κιλκίς και Κατερίνης - Σύνδεση Νοσοκομείου Δράμας – Επέκταση Δικτύων Διανομής στη ΒΙ.ΠΕ. Καβάλας.** Τα επί μέρους έργα ολοκληρώθηκαν από τον Μάιο 2008 έως τον Αύγουστο 2008.
- 6. Εγκατάσταση βασικής υποδομής για την ανάπτυξη Δικτύων Χαμηλής Πίεσης στις αστικές περιοχές Θήβας, Λαμίας και Χαλκίδας.** Τα επί μέρους έργα ολοκληρώθηκαν από τον Φεβρουάριο 2008 έως τον Νοέμβριο 2008.

Έργα σε φάση κατασκευής

- 1. Εγκατάσταση του Δικτύου Διανομής στην περιοχή της Αλεξανδρούπολης για βιομηχανικούς καταναλωτές και για καταναλωτές του οικιακού και τριτογενούς τομέα - Σύνδεση του Νοσοκομείου Αλεξανδρούπολης με το Δίκτυο.** Βρίσκεται στην τελική φάση κατασκευής και αναμένεται να ολοκληρωθεί τους πρώτους μήνες του 2009.
- 2. Επέκταση Δικτύου Διανομής για βιομηχανικούς καταναλωτές Οινόφυτα – Χαλκίδα.** Έργο που συγχρηματοδοτείται από το ΕΣΠΑ 2007-2013.



Ανάπτυξη της εμπορικής δραστηριότητας

Η ΔΕΠΑ επιδιώκει στρατηγικά την περαιτέρω ενίσχυση της εμπορικής της δραστηριότητας και την αύξηση της ανταγωνιστικότητάς της, μέσα από τον εμπλουτισμό και τη διαρκή ποιοτική αναβάθμιση των υπηρεσιών της.

Κατά τη διάρκεια του 2008, η ΔΕΠΑ επανεξέτασε και προσάρμοσε την εμπορική – τιμολογιακή της πολιτική στο νέο θεσμικό πλαίσιο της αγοράς, με τη διαμόρφωση πρότυπων συμβάσεων και τιμολογίων πώλησης φυσικού αερίου, στην Ηλεκτροπαραγωγή, στη Μεγάλη και Μικρή Βιομηχανία, στο Μεγάλο Εμπορικό Τομέα και στην Κίνηση Οχημάτων των Δήμων.

Επίσης, πραγματοποίησε σειρά νέων επαφών με δυνητικούς μεγάλους πελάτες στους τομείς της ηλεκτροπαραγωγής και του βιομηχανικού τομέα και ξεκίνησε διαπραγματεύσεις για την υπογραφή νέων συμβάσεων πώλησης φυσικού αερίου. Παράλληλα, προχώρησε σε έρευνα αγοράς με στόχο τη δραστηριοποίηση της εταιρίας στην πώληση φυσικού αερίου σε εκτός δικτύου περιοχές.

Όσον αφορά την τεχνική υποστήριξη των υφιστάμενων πελατών της, η ΔΕΠΑ παρείχε υπηρεσίες σε θέματα μετρήσεων και εσωτερικών εγκαταστάσεων, ενώ παρακολούθησε συστηματικά και τα έργα διασύνδεσης των νέων πελατών με το δίκτυο φυσικού αερίου. Τέλος, υπέγραψε ειδικές συμβάσεις με τον ΔΕΣΦΑ, για την παροχή υπηρεσιών λειτουργίας και συντήρησης σταθμών ανεφοδιασμού οχημάτων φυσικού αερίου, καθώς και των δικτύων διανομής εκτός δικαιοδοσίας ΕΠΑ.



Υποστήριξη θυγατρικών εταιριών

Κατά τη διάρκεια του 2008, συνεχίστηκε η συνεργασία με το ΔΕΣΦΑ στο πλαίσιο της νομοθεσίας για την απελευθέρωση της αγοράς φυσικού αερίου, καθώς και την Εταιρία Διανομής Αερίου (ΕΔΑ) Α.Ε. και τις Εταιρίες Παροχής Αερίου (ΕΠΑ), στην κατεύθυνση της περαιτέρω ανάπτυξης του τομέα διανομής.

Ειδικότερα, η ΔΕΠΑ παρείχε συστηματική υποστήριξη στην Εταιρία Διανομής Αερίου (ΕΔΑ) Α.Ε. για διάφορα θέματα που αφορούν τη διανομή του φυσικού αερίου, με έμφαση στην ενίσχυση της εμπορικής διείσδυσης και της ανάπτυξης του δικτύου. Σε συνεργασία με την ΕΔΑ και όλες τις ΕΠΑ, προχώρησε η επεξεργασία μιας σειράς θεμάτων, τεχνικού κυρίως χαρακτήρα, σχετικά με την προώθηση της συμμετοχής του φυσικού αερίου στο ενεργειακό ισοζύγιο της χώρας. Παράλληλα, σε επικοινωνία και με τον ΔΕΣΦΑ, προχώρησαν επιπλέον ζητήματα που αφορούν τον εκσυγχρονισμό των τεχνικών κανονισμών της δραστηριότητας διανομής.

Επίσης, συνεχίστηκε και η παρακολούθηση της λειτουργίας των ΕΠΑ, οι οποίες υλοποίησαν το πρόγραμμά τους, τόσο ως προς την εξέλιξη του κατασκευαστικού έργου και την προετοιμασία υποδομών ασφάλειας του δικτύου, όσο και ως προς την ενεργοποίηση νέων πελατών. Η δραστηριοποίηση των ΕΠΑ κατά τη διάρκεια του έτους αντικατοπτρίζεται στην αύξηση των πωλήσεων φυσικού αερίου, κατά 10% για την ΕΠΑ Αττικής, 3,4% για την ΕΠΑ Θεσσαλίας και 9,6% για την ΕΠΑ Θεσσαλονίκης.

Εντός του 2008, προχώρησαν περαιτέρω και οι ενέργειες για τη σύσταση τριών νέων ΕΠΑ, στις περιοχές της Στερεάς Ελλάδας, της Κεντρικής Μακεδονίας και της Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης. Η ΔΕΠΑ συνεργάστηκε με τις αρμόδιες υπηρεσίες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής,

προκειμένου να οριστικοποιηθούν οι όροι του διαγωνισμού, για την αναζήτηση των ιδιωτών επενδυτών που θα συμμετάσχουν στο μετοχικό κεφάλαιο των τριών εταιριών. Τον Σεπτέμβριο του 2008, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έλαβε απόφαση σχετικά με το καθεστώς παρέκκλισης των νέων περιοχών, δηλαδή το χρόνο αποκλειστικής διανομής αερίου στους καταναλωτές, από τις ΕΠΑ που πρόκειται να συσταθούν. Επίσης, έλαβε απόφαση για τα ποσοστά, ανά περιοχή, συγχρηματοδότησης των υποδομών από κοινοτικούς πόρους. Εντός του 2009 προβλέπεται η πρόσληψη νέου Χρηματοοικονομικού Συμβούλου και η προώθηση όλων των αναγκαίων ενεργειών, προκειμένου να λήξουν οι υφιστάμενες εκκρεμότητες με την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και να ξεκινήσει η διαγωνιστική διαδικασία για την επιλογή επενδυτών.

Αεριοκίνηση

Σήμερα, η ΔΕΠΑ διαθέτει δύο σταθμούς ανεφοδιασμού λεωφορείων με φυσικό αέριο που εφοδιάζουν το 20% των λεωφορείων του ΟΑΣΑ στην Αττική. Κατά τη διάρκεια του 2008, συνεχίστηκαν οι επαφές με επιλεγμένους οργανισμούς και επιχειρήσεις του ευρύτερου δημόσιου και ιδιωτικού τομέα, καθώς και με δυνητικούς εταιρικούς πελάτες, οι οποίοι διαθέτουν επαρκή στόλο οχημάτων. Σκοπός των επαφών είναι η διερεύνηση της χρήσης οχημάτων με καύσιμο φυσικό αέριο, που θα τροφοδοτούνται από τους υφιστάμενους σταθμούς ανεφοδιασμού.

Επίσης, η ΔΕΠΑ παρέδωσε στα αρμόδια υπουργεία και φορείς προτάσεις δράσης για τη διείσδυση του φυσικού αερίου στην κίνηση οχημάτων, ιδιαίτερα στον ευρύτερο δημόσιο τομέα. Στις προτάσεις αυτές περιλαμβάνεται η

εξομοίωση των οχημάτων φυσικού αερίου με τα υβριδικά και η μείωση του απαιτούμενου κυβισμού για τα οχήματα ταξί.

Σε συνέχεια επαφών με το Υπουργείο Μεταφορών, εκδόθηκαν σχετικές νομοθετικές ρυθμίσεις που αφορούν την ίδρυση πρατηρίων, την εισαγωγή επιβατηγών και φορτηγών οχημάτων φυσικού αερίου και την εγκατάσταση αντλιών τροφοδοσίας συμπιεσμένου φυσικού αερίου (CNG) σε πρατήρια υγραερίου. Σύντομα θα είναι εφικτός ο εφοδιασμός με φυσικό αέριο και ιδιωτικών οχημάτων από τον υφιστάμενο σταθμό στην Ανθούσα Αττικής. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΠΑ παρείχε την εξειδικευμένη τεχνογνωσία της σε θέματα αεριοκίνησης για τη διαμόρφωση νομοθετικού πλαισίου από το Υπουργείο Μεταφορών, όσον αφορά τις μετατροπές οχημάτων, με βάση τη νομοθεσία ευρωπαϊκών χωρών (Γερμανία, Ιταλία), καθώς και την καθιέρωση ειδικότητας τεχνικού αερίων καυσίμων. Τέλος, ανέπτυξε συνεργασία με το Υπουργείο Μεταφορών για την προώθηση της εισαγωγής φυσικού αερίου στο στόλο λεωφορείων του ΟΑΣΘ στη Θεσσαλονίκη.

ΕΣΠΑ 2007 – 2013

Η ΔΕΠΑ προωθεί την υλοποίηση νέων έργων, με χρηματοδότηση μέσω των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ 2007 – 2013. Στο πλαίσιο αυτό, εκπονήθηκε και κατατέθηκε τον Μάιο του 2008 σχετική πρόταση προς το Υπουργείο Ανάπτυξης, που σε πρώτη φάση περιλαμβάνει την ανάπτυξη δικτύων στις νέες ΕΠΑ, συνολικού προϋπολογισμού 191 εκατ. και την κατασκευή δικτύου στη Χαλκίδα προϋπολογισμού 18 εκατ.







Προοπτική για το 2009

Στρατηγική & στόχοι

Το 2009 συνοδεύεται από ποικίλες και έντονες προκλήσεις στο χώρο της ενέργειας, τόσο σε διεθνές όσο και σε εγχώριο επίπεδο. Η κρίση στη διεθνή οικονομία εξακολουθεί να προκαλεί επιπτώσεις σε όλους τους τομείς και κλάδους της οικονομικής δραστηριότητας, επηρεάζοντας αναπόφευκτα και την ελληνική αγορά ενέργειας. Στο πλαίσιο αυτό, αποτελεί προτεραιότητα για τη ΔΕΠΑ η αποτελεσματική προσαρμογή της στις ενδεχόμενες διακυμάνσεις της ζήτησης, με ανάλογη διαχείριση των πηγών προμήθειας.

Η ΔΕΠΑ θα εξακολουθήσει να επιδιώκει την περαιτέρω διαφοροποίηση των προμηθευτών της, προκειμένου να ενισχυθεί η ευελιξία διαχείρισης και να διασφαλιστεί η κάλυψη των αιχμιακών αναγκών της αγοράς.

Παράλληλα, το 2009 θα είναι μια ακόμη χρονιά λειτουργίας του Ομίλου ΔΕΠΑ, με διαχωρισμένες δραστηριότητες, όπως προβλέπει το θεσμικό πλαίσιο για την αγορά φυσικού αερίου. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί, επομένως, στην περαιτέρω προσαρμογή της εταιρίας στις νέες συνθήκες, αναμένοντας και την θέση σε ισχύ μιας σειράς απαραίτητων ρυθμιστικών κειμένων, τα οποία βρίσκονται σήμερα υπό διαβούλευση ή έκδοση (Κώδικας Διαχείρισης ΕΣΦΑ, Κώδικας Προμήθειας Επιλεγόντων Πελατών, Κανονισμός Αδειών κτλ).

Ειδικότερα, κατά τη διάρκεια του 2009, και σε ότι αφορά την ελληνική αγορά, θα αντιμετωπισθούν θέματα όπως:

- ▶ Η οργάνωση και προσαρμογή στα δεδομένα του νέου επιχειρησιακού περιβάλλοντος που δημιουργεί η απελευθέρωση των αγορών ενέργειας και η ανάδειξη των πλεονεκτημάτων της ΔΕΠΑ σε σχέση με άλλους δυνητικούς προμηθευτές, με εστίαση στην ποιοτική παροχή υπηρεσιών και έγκαιρη τροφοδότηση των νέων πελατών.
- ▶ Η διεύρυνση των συμβάσεων πώλησης φυσικού αερίου με νέους καταναλωτές, ιδιαίτερα σε περιοχές όπου η αναγκαία υποδομή φυσικού αερίου ολοκληρώθηκε εντός του 2008 ή αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2009, ώστε να αξιοποιηθούν τα υφιστάμενα και υπό κατασκευή δίκτυα.
- ▶ Η επανεξέταση και προσαρμογή της εμπορικής / τιμολογιακής πολιτικής της εταιρίας, μετά την ολοκλήρωση του θεσμικού – ρυθμιστικού περιβάλλοντος για τις διάφορες κατηγορίες πελατών και ιδιαίτερα των Επιλεγόντων Πελατών.
- ▶ Η ολοκλήρωση των συζητήσεων για την προσαρμογή των υφιστάμενων συμβάσεων μεταξύ ΔΕΗ και ΔΕΠΑ, καθώς και οι διαπραγματεύσεις με υποψήφιους ανεξάρτητους ηλεκτροπαραγωγούς, για την υπογραφή αντίστοιχων συμβάσεων πώλησης αερίου.
- ▶ Η διατήρηση υφιστάμενων βιομηχανικών πελατών που κατέστησαν Επιλέγοντες και η υπογραφή νέων συμβάσεων με αυτούς.
- ▶ Η συμμετοχή στις διαδικασίες οριστικοποίησης του κώδικα του συστήματος μεταφοράς, της σύμβασης ΥΦΑ, του κώδικα προμήθειας σε Επιλέγοντες Πελάτες και των λοιπών προβλεπόμενων από το θεσμικό πλαίσιο για την απελευθέρωση της αγοράς του φυσικού αερίου.



- ▶ Η προώθηση της αεριοκίνησης, όπου θα επιδιωχθεί η συμπλήρωση του υπάρχοντος νομοθετικού πλαισίου και η αξιοποίηση της δυναμικότητας του σταθμού ανεφοδιασμού της Ανθούσας, με τη δυνατότητα πρόσβασης και σε άλλους στόλους οχημάτων, εκτός αυτών της ΕΘΕΛ. Επίσης, θα δοθεί προτεραιότητα:
 - Στην κατασκευή νέων σταθμών ανεφοδιασμού.
 - Στην εξασφάλιση κονδυλίων από το ΕΣΠΑ 2007-2013 για τη συγχρηματοδότηση δράσεων στον τομέα της αεριοκίνησης (όπως π.χ. προμήθεια νέων απορριμματοφόρων οχημάτων φυσικού αερίου για Δήμους της Αττικής και άλλων περιοχών της περιφέρειας). Σημειώνεται ότι ήδη, εντός του πρώτου εξαμήνου του 2009, 26 δήμοι της Αθήνας έχουν προμηθευτεί συνολικά 96 απορριμματοφόρα οχήματα που κινούνται με φυσικό αέριο.
 - Στην ανανέωση των οχημάτων στους μεγάλους οργανισμούς και επιχειρήσεις του ευρύτερου δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα και των ταξί, με αντίστοιχα φυσικού αερίου.
 - Στην έναρξη επαφών με φορείς και ερευνητικά κέντρα από το εξωτερικό, για τη μεταφορά τεχνογνωσίας και τη μελλοντική συνεργασία σε ζητήματα αεριοκίνησης.
- ▶ Η διερεύνηση και προώθηση νέων χρήσεων φυσικού αερίου, καθώς και η περαιτέρω έρευνα αγοράς για τη χρήση φυσικού αερίου μέσω μεταφοράς LNG ή CNG, σε μη διασυνδεδεμένες περιοχές,

- ▶ Η παρακολούθηση των συμβάσεων εκτέλεσης έργων και παροχής υπηρεσιών στο πλαίσιο του Γ' ΚΠΣ, καθώς και η προετοιμασία για την υλοποίηση των έργων που θα χρηματοδοτηθούν από το ΕΣΠΑ 2007 - 2013.
- ▶ Η διαρκής παροχή τεχνικής υποστήριξης για τη σύνδεση νέων πελατών της ΔΕΠΑ με το δίκτυο φυσικού αερίου, καθώς και για τεχνικά θέματα που ανακύπτουν από υφιστάμενους πελάτες.

Σε ότι αφορά το διεθνές περιβάλλον, θα επιδιωχθεί:

- ▶ Η περαιτέρω ανάπτυξη συνεργασιών με μεγάλες διεθνείς ενεργειακές εταιρίες και η ενεργός συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς, με σκοπό την ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας της ΔΕΠΑ.
- ▶ Η διερεύνηση της διεθνούς αγοράς φυσικού αερίου, με στόχο τη σύναψη μακροχρόνιων συμβάσεων προμήθειας και, ει δυνατόν, η συμβολαιοποίηση πρόσθετων ποσοτήτων φυσικού αερίου (αγωγού ή ΥΦΑ), με σκοπό την κάλυψη της αναμενόμενης αύξησης της ζήτησης σε μεσοπρόθεσμο επίπεδο (για τα επόμενα 3-5 έτη).
- ▶ Η συνέχιση των επαφών, με στόχο τη σύναψη νέων συμφωνιών – πλαισίου για την προμήθεια υγροποιημένου φυσικού αερίου.
- ▶ Η διεξαγωγή μελέτης, με στόχο την εξασφάλιση της βέλτιστης λύσης για τη θαλάσσια μεταφορά συμβολαιοποιημένων ποσοτήτων ΥΦΑ σε μεσοπρόθεσμη βάση.
- ▶ Η κατάλληλη τροποποίηση των συμβάσεων προμήθειας αερίου και των αντίστοιχων συμφωνιών λειτουργίας, ώστε να αντικατοπτρίζουν το νέο θεσμικό πλαίσιο της αγοράς.

Όραμα για
βιώσιμη ανάπτυξη



Η ΔΕΠΑ επενδύει στο όραμα της βιώσιμης ανάπτυξης, τροφοδοτώντας τη βιομηχανία, τις επιχειρήσεις, τις δημόσιες αστικές μεταφορές, τα νοικοκυριά με μια ασφαλή, εύχρηστη και καθαρή μορφή ενέργειας.

Ταυτόχρονα υιοθετεί ένα σύγχρονο μοντέλο επιχειρηματικής δράσης, που βασίζεται στη διαφάνεια και την ευθύνη απέναντι στον άνθρωπο, την κοινωνία, το περιβάλλον. Εφαρμόζει τους αυστηρότερους όρους ασφάλειας και περιβαλλοντικής προστασίας, αξιοποιώντας τις βέλτιστες τεχνολογίες και διεθνείς πρακτικές. Τηρεί με συνέπεια τις αρχές και τις διαδικασίες της εταιρικής διακυβέρνησης, υλοποιεί μακροχρόνια προγράμματα εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και επιδιώκει συστηματικά την ανάπτυξη και την εξέλιξη των εργαζομένων της.

Φυσικό αέριο

Η ΔΕΠΑ είναι η εταιρία που έφερε το φυσικό αέριο στην Ελλάδα και εξακολουθεί να θέτει τα πλεονεκτήματα ενός πολύτιμου καυσίμου στην υπηρεσία της βιώσιμης ανάπτυξης. Μέσα από τη δραστηριότητά της, παράγει όφελος για την ελληνική οικονομία, για το περιβάλλον και την καθημερινή ποιότητα ζωής χιλιάδων ανθρώπων.

Το φυσικό αέριο είναι η καθαρότερη πηγή πρωτογενούς ενέργειας, μετά τις ανανεώσιμες μορφές. Τα μεγέθη των εκπαιμπόμενων ρύπων είναι σαφώς μικρότερα σε σχέση με τα συμβατικά καύσιμα, ενώ η βελτίωση του βαθμού απόδοσης μειώνει τη συνολική κατανάλωση καυσίμου και συνεπώς περιορίζει την ατμοσφαιρική ρύπανση.

Στα νοικοκυριά, η θέρμανση, το μαγείρεμα και μια σειρά από άλλες λειτουργίες, μπορούν να γίνουν πλέον με άνεση, αυτονομία, ασφάλεια και λιγότερη επιβάρυνση στον οικογενειακό προϋπολογισμό. Περισσότερα από 500.000 νοικοκυριά στην Ελλάδα χρησιμοποιούν σήμερα φυσικό αέριο ως καύσιμο για θέρμανση, μαγείρεμα και ζεστό νερό όλες τις ώρες της ημέρας.

Νοσοκομεία, εκπαιδευτικά ιδρύματα, οργανισμοί, αθλητικά και πολιτιστικά κέντρα, χώροι αναψυχής, επωφελούνται από τις ιδιότητες του φυσικού αερίου, συνδυάζοντας την αξιόπιστη και υψηλή απόδοση με σημαντική εξοικονόμηση πόρων.

Στη βιομηχανία, το φυσικό αέριο προσφέρει αυξημένη απόδοση, με παράλληλη μείωση του λειτουργικού κόστους και περιορισμό των εκπομπών ρύπων. Παράλληλα, παρέχει το κίνητρο για τον εκσυγχρονισμό του ενεργειακού εξοπλισμού των μονάδων και ενισχύει την παραγωγή ποιοτικά ανώτερων προϊόντων σε συγκεκριμένους τομείς, μέσα από τη δυνατότητα εισαγωγής νέων τεχνολογιών, υψηλής ενεργειακής απόδοσης.

Αντίστοιχα, πλήθος μικρών και μεγάλων επιχειρήσεων αποκτούν με το φυσικό αέριο ένα αποτελεσματικό μέσο για να μειώσουν το κόστος λειτουργίας τους και να επιτύχουν αναβάθμιση των διαδικασιών παραγωγής τους.

Πρωθώντας την αεριοκίνηση οχημάτων, η ΔΕΠΑ δίνει τη δυνατότητα για καλύτερες και λιγότερο ρυπογόνες μετακινήσεις, βελτιώνοντας την καθημερινότητά μας, ειδικά στις πόλεις. Σήμερα στην Αττική κυκλοφορούν 416 «καθαρά» λεωφορεία της ΕΘΕΛ, που εξυπηρετούνται από τους σταθμούς ανεφοδιασμού οχημάτων της ΔΕΠΑ.

Περιβάλλον

Η προστασία του περιβάλλοντος αποτελεί μια από τις πρωταρχικές προτεραιότητες της ΔΕΠΑ. Βασικός στόχος της εταιρίας, σε κάθε περιοχή όπου δραστηριοποιείται, είναι να ελαχιστοποιεί τις συνέπειες επεμβάσεων στο τοπίο, να διατηρεί τους φυσικούς πόρους και να βελτιώνει την ποιότητα ζωής των κατοίκων.

Οι εγκαταστάσεις του συστήματος φυσικού αερίου έχουν κατασκευαστεί σύμφωνα με τα πλέον αυστηρά και έγκυρα διεθνή πρότυπα και έχουν πιστοποιηθεί από εξειδικευμένους οργανισμούς. Κατά τη λειτουργία τους τηρείται ένα αυστηρό πρόγραμμα παρακολούθησης, που βασίζεται σε συστήματα Επιθεώρησης και Ελέγχου.

Για τις περιπτώσεις ατυχημάτων, έχει καταρτίσει σχέδιο έκτακτης ανάγκης, που εφαρμόζεται σε συνεργασία με την Πυροσβεστική Υπηρεσία, σύμφωνα με το Εγχειρίδιο Ασφάλειας (Safety Manual). Κατά τακτά χρονικά διαστήματα, εκτελούνται ασκήσεις ετοιμότητας σε θέματα ασφάλειας.

Άνθρωπος

Οι άνθρωποι της ΔΕΠΑ αποτελούν ένα πολύτιμο κεφάλαιο για την εταιρία, συμβάλλοντας αποφασιστικά στην υλοποίηση του οράματος και των στόχων της. Σήμερα η ΔΕΠΑ απασχολεί μόνιμα 68 στελέχη, με υψηλό ποσοστό αποφοίτων τριτοβάθμιας εκπαίδευσης και κατόχων μεταπτυχιακών τίτλων, εφαρμόζοντας μια σύγχρονη πολιτική διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού. Ακολουθώντας τις βέλτιστες πρακτικές της διεθνούς αγοράς, αναβαθμίζει διαρκώς τα συστήματα διοίκησης και επενδύει ουσιαστικά στην προσωπική και επαγγελματική εξέλιξη των στελεχών της.

Πάγια πολιτική της ΔΕΠΑ είναι η καλλιέργεια κλίματος γόνιμου διαλόγου και συνεργασίας με το προσωπικό, στη βάση της αμοιβαίας καλής πίστης και αλληλοκατανόησης.

Μέσα από τη συστηματική διοργάνωση εκπαιδευτικών προγραμμάτων, παρέχει σε κάθε εργαζόμενο την ευκαιρία να αναπτύξει τις γνώσεις και τις δεξιότητές του, ενώ παράλληλα εφαρμόζει ειδικά προγράμματα και παροχές σε θέματα ασφάλειας και υπηρεσίες υγειονομικής περίθαλψης.

Κοινωνία

Με συνέπεια στις αρχές της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, η ΔΕΠΑ αναπτύσσει πολύπλευρη κοινωνική δράση, με στόχο να συμβάλει ενεργά στην πρόοδο και των τοπικών κοινωνιών όπου δραστηριοποιείται.

Παράλληλα, αναλαμβάνει συστηματικές πρωτοβουλίες για το περιβάλλον, τον πολιτισμό και τον αθλητισμό, για τη νεολαία και την εκπαίδευση, καθώς και για την ενίσχυση της κοινωνικής αλληλεγγύης.

Εταιρική Διακυβέρνηση

Η ΔΕΠΑ εφαρμόζει με συνέπεια και υπευθυνότητα τις αρχές Εταιρικής Διακυβέρνησης που προβλέπονται από τη σχετική ελληνική και κοινοτική νομοθεσία. Η ΔΕΠΑ επιδιώκει τη μεγιστοποίηση της αξίας της εταιρίας, μέσα από διαφανείς διαδικασίες με αποδοτική διαχείριση των πόρων της, ώστε να παράγεται όφελος για τους μετόχους της, τους εργαζομένους, τους προμηθευτές και τους πελάτες της, αλλά και το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο.

Διοικητικό Συμβούλιο

Κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς, η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου ήταν:

Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος

Μάκης Παπαγεωργίου

Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

Μιχαήλ Καραμίχας

Μέλη Δ.Σ.

Κωνσταντίνος Μουσουρούλης, Ιωάννης Τζωάννος,
Δημήτριος Γρίβας, Νικόλαος Χατζηγώγος,
Θεόδωρος Βάρδας, Πασχάλης Τάρης,
Γεώργιος Οικονόμου,
Αναστασία Μορολόγου (εκπρόσωπος εργαζομένων),
Αυγουστίνος Σγουράκης (εκπρόσωπος εργαζομένων)

Με την έναρξη του β' εξαμήνου 2009, η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου είναι:

Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος

Μάκης Παπαγεωργίου

Αντιπρόεδρος Δ.Σ.

Νικόλαος Τσαμπαρλής

Μέλη Δ.Σ.

Κωνσταντίνος Μουσουρούλης, Ιωάννης Τζωάννος,
Δημήτριος Γρίβας, Νικόλαος Χατζηγώγος,
Θεόδωρος Βάρδας, Πασχάλης Τάρης,
Κωνσταντίνος Ξαρχάς,
Ευάγγελος Κοσμάς (εκπρόσωπος εργαζομένων),
Σπύρος Παλαιογιάννης (εκπρόσωπος εργαζομένων)





Οικονομικός Απολογισμός

ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΩΝ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΩΝ

Προς τους Μετόχους της ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ
ΑΕΡΙΟΥ (Δ.ΕΠ.Α.) Α.Ε.

Έκθεση επί των Οικονομικών Καταστάσεων

Ελέγξαμε τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΕΡΙΟΥ Α.Ε. (η Εταιρία), που αποτελούνται από τον εταιρικό και ενοποιημένο ισολογισμό της 31ης Δεκεμβρίου 2008 και τις καταστάσεις αποτελεσμάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή καθώς και περίληψη των σημαντικών λογιστικών πολιτικών και λοιπές επεξηγηματικές σημειώσεις.

Ευθύνη της Διοίκησης για τις Οικονομικές Καταστάσεις

Η Διοίκηση της εταιρίας έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει σχεδιασμό, εφαρμογή και διατήρηση συστήματος εσωτερικού ελέγχου σχετικά με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων, απαλλαγμένων από ουσιώδη ανακρίβεια, που οφείλεται σε απάτη ή λάθος. Η ευθύνη αυτή περιλαμβάνει επίσης την επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων λογιστικών πολιτικών και τη διενέργεια λογιστικών εκτιμήσεων που είναι λογικές για τις περιστάσεις.

Ευθύνη Ελεγκτή

Δική μας ευθύνη είναι η έκφραση γνώμης επί αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων, με βάση τον έλεγχό μας. Διενεργήσαμε τον έλεγχο σύμφωνα με τα Ελληνικά Ελεγκτικά Πρότυπα, που είναι εναρμονισμένα με τα Διεθνή Ελεγκτικά Πρότυπα. Τα Πρότυπα αυτά απαιτούν τη συμμόρφωσή μας με τους κανόνες δεοντολογίας και το σχεδιασμό και διενέργεια του ελέγχου μας με σκοπό την απόκτηση εύλογης διασφάλισης για το κατά πόσο οι οικονομικές καταστάσεις είναι απαλλαγμένες από ουσιώδη ανακρίβεια.

Ο έλεγχος περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών για τη συγκέντρωση ελεγκτικών τεκμηρίων, σχετικά με τα ποσά και τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις. Οι διαδικασίες επιλέγονται κατά την κρίση του ελεγκτή και περιλαμβάνουν την εκτίμηση του κινδύνου ουσιώδους ανακρίβειας των οικονομικών καταστάσεων, λόγω απάτης ή λάθους. Για την εκτίμηση του κινδύνου αυτού, ο ελεγκτής λαμβάνει υπόψη το σύστημα εσωτερικού ελέγχου σχετικά με την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών για τις περιστάσεις και όχι για

την έκφραση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της εταιρίας. Ο έλεγχος περιλαμβάνει επίσης την αξιολόγηση της καταλληλότητας των λογιστικών πολιτικών που εφαρμόστηκαν και του εύλογου των εκτιμήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση, καθώς και αξιολόγηση της συνολικής παρουσίας των οικονομικών καταστάσεων.

Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα για τη θεμελίωση της γνώμης μας.

Γνώμη

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα από κάθε ουσιώδη άποψη την οικονομική κατάσταση της Εταιρίας και του Ομίλου κατά την 31η Δεκεμβρίου 2008, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις Ταμειακές τους Ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά υιοθετήθηκαν από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Χωρίς να διατυπώνουμε επιφύλαξη ως προς τα συμπεράσματα του ελέγχου μας, επιστούμε την προσοχή σας στο γεγονός ότι η φορολογική δήλωση της μητρικής Εταιρίας Δ.ΕΠ.Α Α.Ε. για τη χρήση 2008, όσο και των θυγατρικών εταιριών του Ομίλου, για τις χρήσεις που αναφέρονται στη Σημείωση 36.3 των Οικονομικών Καταστάσεων, δεν έχουν εξετασθεί από τις φορολογικές αρχές, με συνέπεια να υπάρχει το ενδεχόμενο επιβολής πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων κατά το χρόνο που θα εξετασθούν και θα οριστικοποιηθούν. Η έκβαση των φορολογικών ελέγχων δεν είναι δυνατόν να προβλεφθεί στο παρόν στάδιο και ως εκ τούτου, δεν έχει γίνει οποιαδήποτε πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις σε σχέση με το θέμα αυτό.

Αναφορά επί άλλων νομικών θεμάτων

Επαληθεύσαμε τη συμφωνία και την αντιστοίχιση του περιεχομένου της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου με τις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, στα πλαίσια των οριζόμενων από τα άρθρα 43^α, 107 και 37 του Κ.Ν. 2190/1920.

Αθήνα, 29 Απριλίου 2009

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

ΓΡΗΓΟΡΗΣ ΗΛ. ΚΟΥΤΡΑΣ
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 13601

ΒΡΑΣΙΔΑΣ ΣΠ. ΔΑΜΗΛΑΚΟΣ
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 22791



Πρότυπος Ελληνική Ελεγκτική ΑΕ
Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές
Πατησίων 81 & Χεύδεν, 104 34 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 111

Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) Α.Ε.

Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις
για τη χρήση από 1η Ιανουαρίου 2008 έως 31η Δεκεμβρίου 2008

(Τα ποσά είναι εκπεφρασμένα σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Σημείωση	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1-31/12/2008	1/1-31/12/2007	1/1-31/12/2008	1/1-31/12/2007
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ				
Πωλήσεις	1.505.509.302,43	1.072.318.403,43	1.475.099.015,13	998.518.418,26
Μείον: Κόστος πωλήσεων	(1.282.105.485,80)	(920.606.003,03)	(1.330.106.445,34)	(925.789.572,01)
Μικτό κέρδος	223.403.816,63	151.712.400,40	144.992.569,79	72.728.846,25
Λοιπά έσοδα εκμεταλλεύσεως	15.720.448,84	4.783.578,99	3.921.439,14	5.023.459,03
	239.124.265,47	156.495.979,39	148.914.008,93	77.752.305,28
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	(31.424.877,03)	(26.505.906,32)	(11.295.959,26)	(9.570.945,07)
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	(16.083.555,40)	(27.688.285,07)	(9.822.548,94)	(21.906.079,45)
Λοιπά λειτουργικά έξοδα	(7.802.565,95)	(545.703,90)	(7.666.754,24)	(20.175,69)
Απόσβεση επχορήγησης παγίων	9.198.000,02	7.450.016,06	595.170,44	350.030,19
Λειτουργικά αποτελέσματα	193.011.267,11	109.206.100,16	120.723.916,93	46.605.135,26
Έσοδα επενδύσεων	6.339.547,81	0	12.267.108,36	0
Απομείωση επενδύσεων σε συγγενείς εταιρίες	(19.933.536,23)	0	(13.414.600,00)	0
Έξοδα τόκων και άλλα συναφή έξοδα	(20.832.659,78)	(21.686.647,23)	(685.321,96)	(223.836,52)
Τόκοι και συναφή έσοδα	17.689.851,14	10.880.200,44	10.006.238,25	6.812.085,05
Συναλλαγματικές διαφορές κέρδη / ζημίες	(9.885.103,98)	5.232.171,97	(10.246.634,74)	3.352.945,79
Αποτελέσματα προ φόρων	166.389.366,07	103.631.825,34	118.650.706,84	56.546.329,58
Φόρος εισοδήματος – τρέχων	(54.319.503,25)	(27.449.662,95)	(43.061.498,24)	(17.310.958,88)
Φόρος εισοδήματος – αναβαλλόμενος	8.380.749,02	2.616.145,99	11.196.419,87	3.013.529,25
Αποτελέσματα μετά φόρων	120.450.611,84	78.798.308,38	86.785.628,47	42.248.899,95
Κέρδη ανά μετοχή (□ ανά μετοχή)				
Βασικά	13	6,9987	7,7081	3,7525

Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) Α.Ε.

Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις
για τη χρήση από 1η Ιανουαρίου 2008 έως 31η Δεκεμβρίου 2008

(Τα ποσά είναι εκπεφρασμένα σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ					
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Πάγιο ενεργητικό					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	14	1.807.915.836,18	1.693.963.009,04	93.658.967,77	75.862.772,45
Ασώματες ακινητοποιήσεις	15	22.462.375,32	21.313.376,51	3.339.542,84	3.463.091,96
Συμμετοχές σε θυγατρικές εταιρίες	16	0	0	832.819.483,75	832.819.483,75
Συμμετοχές σε συγγενείς εταιρίες	17	25.741.011,74	0	25.920.400,16	0
Ακίνητα για επένδυση	18	0	0	1.137.310,98	0
Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	18	743.662,10	638.609,77	222.276,56	268.555,58
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	12	35.949.730,35	27.568.981,33	20.916.561,34	9.720.141,47
Σύνολο πάγιου ενεργητικού		1.892.812.615,69	1.743.483.976,65	978.014.543,40	922.134.045,21
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	19	31.970.597,14	30.484.303,71	11.184.021,33	6.767.640,07
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	20	256.257.380,71	276.081.259,49	243.154.623,91	238.704.416,49
Μετρητά και χρηματικά διαθέσιμα	21	258.681.160,57	143.352.532,71	142.270.831,97	52.010.092,42
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού		546.909.138,42	449.918.095,91	396.609.477,21	297.482.148,98
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		2.439.721.754,11	2.193.402.072,56	1.374.624.020,61	1.219.616.194,19
ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Μετοχικό κεφάλαιο	22	991.238.046,04	991.238.046,04	991.238.046,04	991.238.046,04
Αποθεματικό από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	23	(1.256.319,53)	(1.256.319,53)	0	0
Αποθεματικά κεφάλαια	23	60.497.629,96	24.750.185,69	55.501.661,91	21.161.661,91
Υπόλοιπο κερδών (ζημιών) εις νέο		169.833.501,66	99.204.022,84	84.531.595,28	46.159.655,56
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		1.220.312.858,13	1.113.935.935,04	1.131.271.303,23	1.058.559.363,51

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Δάνεια	25	329.078.048,09	229.281.883,02	0
Προβλέψεις για παροχές προς τους εργαζομένους	26	18.835.604,58	11.721.853,53	3.168.455,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	12	16.057,97	16.057,97	0
Μελλοντικά έσοδα κρατικών επιχορηγήσεων	27	309.257.733,13	276.416.322,07	15.468.933,08
Προβλέψεις για ενδεχόμενους κινδύνους και έξοδα	28	2.543.541,00	73.943,44	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	29	304.440.800,21	262.432.644,06	71.338,00
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		<u>964.171.784,98</u>	<u>779.942.704,09</u>	<u>18.708.726,08</u>
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	30	148.528.722,54	144.955.036,21	120.940.635,18
Υποχρέωση χρηματοοικονομικού παραγώγου	32	0	19.845.613,28	0
Δάνεια	25	27.948.462,30	88.040.891,40	0
Βραχυπρόθεσμες φορολογικές υποχρεώσεις		78.759.926,16	46.681.892,54	21.407.469,42
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		<u>255.237.111,00</u>	<u>299.523.433,43</u>	<u>142.348.104,60</u>
Σύνολο υποχρεώσεων		<u>1.219.408.895,98</u>	<u>1.079.466.137,52</u>	<u>161.056.830,68</u>
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		<u>2.439.721.754,11</u>	<u>2.193.402.072,56</u>	<u>1.219.616.194,19</u>

Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος	Ασημάκης Παπαγεωργίου
Αντιπρόεδρος Δ.Σ.	Μιχαήλ Καραμύχας
Γενικός Διευθυντής Οικονομικών, Διοικητικών Υπηρεσιών & Θυγατρικών	Γεώργιος Αθανασόπουλος
Διευθυντής Οικονομικών & Διοικητικών Δραστηριοτήτων	Στέφανος Οικονομίδης
Διευθύντρια Λογιστηρίου, Προϋπολογισμού, Οικονομικού Ελέγχου & Χρηματοοικονομικών Α.Μ. ΑΔΕΙΑΣ Ο.Ε.Ε.750-Α' ΤΑΞΗΣ	Μαρία Φαντριδάκη

Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) Α.Ε.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΟΜΙΛΟΥ	Μετοχικό κεφάλαιο	Τακτικό αποθεματικό	Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων αποκτηθέντων δωρεάν	Αποθεματικό από μετατροπή κεφαλαίου σε ευρώ
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2006 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π.	991.238.046,04	6.249.215,18	448.857,50	18.809,83
Κέρδος χρήσης 2007 μετά από φόρους	0	4.301.634,59	0	0
Μερίσματα πληρωτέα	0	0	0	0
Έξοδα αύξησης μετοχικού κεφαλαίου				
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2007 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π.	<u>991.238.046,04</u>	<u>10.550.849,77</u>	<u>448.857,50</u>	<u>18.809,83</u>
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2007 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π.	991.238.046,04	10.550.849,77	448.857,50	18.809,83
Κέρδος χρήσης 2008 μετά από φόρους	0	5.747.444,27	0	0
Σχηματισμός αποθεματικών	0	0	0	0
Μερίσματα πληρωτέα	0	0	0	0
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2008 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π.	<u>991.238.046,04</u>	<u>16.298.294,04</u>	<u>448.857,50</u>	<u>18.809,83</u>

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΕΤΑΙΡΙΑΣ	Μετοχικό κεφάλαιο	Τακτικό αποθεματικό	Αποθεματικό από μετατροπή κεφαλαίου σε ευρώ
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2006 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π.	991.238.046,04	5.722.252,33	12.211,13
Κέρδος χρήσεως 2007 μετά από φόρους	0	2.113.000,00	0
Μερίσματα πληρωθέντα	0	0	0
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2007 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π.	<u>991.238.046,04</u>	<u>7.835.252,33</u>	<u>12.211,13</u>
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2007 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π.	991.238.046,04	7.835.252,33	12.211,13
Κέρδος χρήσεως 2008 μετά από φόρους	0	4.340.000,00	0
Σχηματισμός αποθεματικών	0	0	0
Μερίσματα πληρωθέντα	0	0	0
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2008 σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Π.	<u>991.238.046,04</u>	<u>12.175.252,33</u>	<u>12.211,13</u>

Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση από 1η Ιανουαρίου 2008 έως 31η Δεκεμβρίου 2008
(Τα ποσά είναι εκπεφρασμένα σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

Έκτακτα αποθεματικά	Αποθεματικό από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	Αποθεματικά από απαλλασσόμενα της φορολογίας έσοδα	Αποθεματικά από έσοδα φορολογηθέντα κατ' ειδικό τρόπο	Υπόλοιπο εις νέο	Σύνολο
11.239.293,13		2.223.569,57	201.104,56	67.701,33	29.418.273,55	1.041.104.870,69
0	0	0	0	0	74.496.673,79	78.798.308,38
0	0	0	0	0	(5.967.244,03)	(5.967.244,03)
	(1.256.319,53)				1.256.319,53	0
<u>11.239.293,13</u>	<u>(1.256.319,53)</u>	<u>2.223.569,57</u>	<u>201.104,56</u>	<u>67.701,33</u>	<u>99.204.022,84</u>	<u>1.113.935.935,04</u>

11.239.293,13	(1.256.319,53)	2.223.569,57	201.104,56	67.701,33	99.204.022,84	1.113.935.935,04
0	0	0	0	0	114.703.167,57	120.450.611,84
30.000.000,00	0	0	0	0	(30.000.000,00)	0
0	0	0	0	0	(14.073.688,75)	(14.073.688,75)
<u>41.239.293,13</u>	<u>(1.256.319,53)</u>	<u>2.223.569,57</u>	<u>201.104,56</u>	<u>67.701,33</u>	<u>169.833.501,66</u>	<u>1.220.312.858,13</u>

Έκτακτα αποθεματικά	Αφορολόγητα αποθεματικά ειδικών διατάξεων νόμων	Υπόλοιπο εις νέο	Σύνολο
11.090.628,76	2.223.569,69	11.990.999,64	1.022.277.707,59
0	0	40.135.899,95	42.248.899,95
0	0	(5.967.244,03)	(5.967.244,03)
<u>11.090.628,76</u>	<u>2.223.569,69</u>	<u>46.159.655,56</u>	<u>1.058.559.363,51</u>

11.090.628,76	2.223.569,69	46.159.655,56	1.058.559.363,51
0	0	82.445.628,47	86.785.628,47
30.000.000,00	0	(30.000.000,00)	0
0	0	(14.073.688,75)	(14.073.688,75)
<u>41.090.628,76</u>	<u>2.223.569,69</u>	<u>84.531.595,28</u>	<u>1.131.271.303,23</u>

Δημόσια Επιχείρηση Αερίου (ΔΕΠΑ) Α.Ε.

Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις
για τη χρήση από 1η Ιανουαρίου 2008 έως 31η Δεκεμβρίου 2008

(Τα ποσά είναι εκπεφρασμένα σε Ευρώ, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες:

Κέρδη προ φόρων

Πλέον (μείον) προσαρμογές για:

Αποσβέσεις

Προβλέψεις

Ζημιές (κέρδη) από εκποίηση παγίων περιουσιακών στοιχείων

Κέρδη από συμμετοχή σε συγγενείς εταιρείες

Λοιπές προσαρμογές

Απόσβεση επιχορηγήσεων επενδύσεων πάγιου ενεργητικού

Συναλλαγματικές διαφορές

Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα

Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:

Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων

Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων

Μείωση / (αύξηση) μακροπροθέσμων απαιτήσεων

(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)

(Μείον):

Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβλημένα

Καταβληθέντοι φόροι

Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
	1/1-31/12/2008	1/1-31/12/2007	1/1-31/12/2008	1/1-31/12/2007
	166.389.366,07	103.631.825,34	118.650.706,84	56.546.329,58
	55.687.010,32	50.778.004,96	2.672.452,69	2.034.810,06
	29.437.197,35	3.634.365,89	17.799.633,50	594.418,68
	69.930,81	10.667,33	0	4.721,24
	(6.339.547,81)	0	0	0
	0	352.607,10	0	0
	(9.198.000,02)	(7.450.016,06)	(595.170,44)	(350.030,19)
	(823.115,41)	(5.232.171,97)	(461.584,65)	(3.352.945,79)
	2.270.420,16	10.739.381,76	(9.346.921,26)	(6.590.543,29)
	237.493.261,47	156.464.664,35	128.719.116,68	48.886.760,29
	(1.486.293,42)	12.771.577,70	(4.416.381,26)	3.006.840,16
	(19.945.568,58)	(107.534.129,46)	(43.305.128,37)	(56.469.357,94)
	62.894,47	(288.599,32)	0	0
	29.667.872,49	71.577.370,43	52.672.674,26	29.485.679,73
	(26.106.159,61)	(21.121.903,99)	(659.316,99)	(221.541,76)
	(45.598.384,15)	(15.348.444,19)	(22.382.078,03)	(11.983.074,65)
	174.087.622,67	96.520.535,52	110.628.886,29	12.705.305,83

Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες: Απόκτηση θυγατρικών, συγγενών, κοινοπραξιών και λοιπών επενδύσεων Αγορά χρεογράφων και λοιπών επενδύσεων Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων Τόκοι εισπραθέντες Εισπράξεις επιχορηγήσεων επενδύσεων πάγιων περιουσιακών στοιχείων	(335.000,000)	0	(335.000,00)	0
	0	(2.049,30)	0	0
	(126.171.342,08)	(134.559.364,82)	(21.581.210,07)	(13.900.301,24)
	11.201,81	0	0	(5.844,77)
	17.526.917,35	10.822.775,98	10.006.238,25	6.812.085,05
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	42.039.411,08	23.342.549,82	5.615.513,83	4.441.138,55
	(66.928.811,84)	(100.396.088,32)	(6.294.457,99)	(2.652.922,41)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες: Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου Εισπράξεις (εξοφλήσεις) δανείων Μερίσματα πληρωθέντα Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ) Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α) + (β) + (γ) Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	0	0	0	0
	22.243.505,78	20.214.629,63	0	0
	(14.073.688,75)	(5.967.244,03)	(14.073.688,75)	(5.967.244,03)
	8.169.817,03	14.247.385,60	(14.073.688,75)	(5.967.244,03)
	115.328.627,86	10.371.832,80	90.260.739,55	4.085.139,39
	143.352.532,71	132.980.699,91	52.010.092,42	47.924.953,03
	258.681.160,57	143.352.532,71	142.270.831,97	52.010.092,42





Μαρίνου Αντύπα 92
141 21 Ηράκλειο Αττικής
Τηλ: 210 2701000
Fax: 210 2701010
e-mail: pr@depa.gr

www.depa.gr

Φορέας εποπτευόμενος από το Υπουργείο Ανάπτυξης



Ελλάδα
ανταγωνιστική
ποιότητα παντού
ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ